

Oda ve borsalarımızın yönetimlerine önemli görev ve sorumluluklar yükleyen bu süreçte, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası (Karabük TSO); kurumsal bir yapıya ulaşmak ve vermiş olduğu hizmetlerde kalite standartlarını yakalamak amacıyla, ISO 9001:2008 Toplam Kalite Yönetim Sistemini kurmuştur. Ayrıca, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) "TOBB Oda ve Borsa Akreditasyon Sistemine" entegre olmayı hedefleyen Oda, 2015 yılının sonuna kadar bu hedefine ulaşmak için çalışmalarını hızla sürdürmektedir.

Bu anlamda Karabük TSO'nun, geleceğini sağlıklı bir şekilde planlaması ve belirlediği vizyona ulaşabilmesi için, iç ve dış paydaşların katkılarıyla Oda'nın güçlü ve zayıf yönleri belirlenmiş, fırsat ve tehditler tespit edilmiş, temel sorunlar ve beklentiler göz önünde bulundurularak **2015 – 2018** yıllarına ait stratejik planı hazırlanmıştır.

Planın dayanakları aşağıda sunulmaktadır:

- › Plan, Odayı bulunduğu konumdan vizyonuna taşıyacak amaç, hedef ve stratejileri bütünlük ve içsel tutarlılık içerisinde ortaya koymaktadır.
- › Plan, Odanın kamu adına yürüttüğü faaliyetlerin yanı sıra, çağdaş odacılık hizmetleri olarak tanımlanan; üyelerin sorunlarına çözüm getirecek, ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak hizmetleri de en iyi biçimde sunmaya yönelik amaç ve hedefleri içermektedir.
- › Plan, Odanın bölgesel kalkınmadaki rol ve önemini daha da ileriye taşıyacak; bölgesel ve sektörel sorunların tespiti, çözüm önerilerinin (politikaların) geliştirilmesi ve sürecin takip edilmesinin etkin ve verimli biçimde yerine getirilmesi için Odada sürdürülebilir bir yapı oluşturulmasını sağlayacak amaç ve hedefleri içermektedir.
- › Plan, Odanın hizmetlerini en iyi biçimde verebilmesi, bölgesel kalkınmada önemli bir faktör olabilmesi için; "kurumsal" bir yapı içerisinde, kaynaklarını en iyi biçimde planlamayı, planı etkin olarak yönetmeyi, politika geliştirme ve karar süreçlerinde bilgi teknolojilerini verimli biçimde kullanmayı, üyeleriyle ilişkileri güçlendirmeyi ve Odanın tanıtımını geliştirmeyi sürdürülebilir bir biçimde yerine getirecek bir yönetim anlayışı ve örgütlenmeyi hedeflemektedir.

Bu amaçla 28 Nisan 2014 tarih 41 Nolu Yönetim Kurulu kararı ile Akreditasyon Sistemine geçiş ve Stratejik Plan hazırlıkları başlamıştır. Komisyon çalışmalarında, üst yönetimin yanı sıra TOBB Akademik Danışmanı, Karabük Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Yrd. Doç. Dr. İsmail ŞAHİN ve Dr. Yüksel VARDAR'dan etkin olarak yararlanılmıştır. Stratejik plan, ileride görüleceği üzere dokuz ana strateji üzerine kurgulanmıştır. Odanın mali yeterlilikleri, zayıf ve güçlü yönleri dikkate alınarak hazırlanan stratejik planda, gerçekleştirilebilecek, yönetebileceği ve ölçülebilecek gerçekçi hedeflerin konulmasına azami ölçüde çalışılmıştır. Ayrıca iç ve dış paydaşlar ile yapılan toplantıların neticesinde ortaya çıkan görüşler stratejik planın oluşturulmasında mühim bir rol oynamıştır.

2015-2018 Stratejik Planı tüm safhaların ardından, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu'nun 9 Mart 2015 tarih 85 Nolu kararıyla kabul edilmiştir.

KARABÜK TSO'DAN ENFLASYONLA MÜCADELEYE TAM  
DESTEK

1 2 3

Ana Sayfa Tüm Haberler TOBB KARABÜK AKADEMİK DANIŞMANI TÜRKİYE  
UÇUNCULUĞU ÖDÜLÜNÜ KAZANDI

TOBB KARABÜK AKADEMİK DANIŞMANI TÜRKİYE UÇUNCULUĞU ÖDÜLÜNÜ  
KAZANDI

## TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ TEŞEKKÜR BELGESİ

**Sn. Yrd. Doç. Dr. İsmail ŞAHİN**  
**Karabük Akademik Danışmanı**

"81 ile 81 Akademik Danışman Projesi" kapsamında Karabük'te bulunan Odalarımıza,  
yerel kalkınmaya ve Türk özel sektörüne sağladığınız katkılardan dolayı teşekkür ederim.

Proje kapsamında yapılan değerlendirme sonucu görev süreniz boyunca göstermiş  
olduğunuz yüksek performanstan dolayı sizi tebrik ederim.

**M. Rifat HİSARCILIOĞLU**  
Başkan

Genç İş Adamlarının Geleceğe  
Hazırlanması Hakkında

Kısa Çalışma Düzenlenmesi Dair  
Yönetmelik

Yönetmelik Değişikliği Hakkında  
(Perakende Ticarete Uygulanacak  
İlke Kuralları Hakkında)

Başkanın Mesajı



Tarihe baktığımızda dünyayı etkileyen başlıca  
dönüşümlerin evvela iktisadi sahada  
gerçekleştiğini fark ederiz. Bu dönüşümler  
başarıyla tamamlayan ülkeler bugün gelişmiş  
devletler olarak adlandırılmaktadır. Dolayısıyla  
ülkeler arası ekonomik gelişmişlik derecelerini  
belirleyen en önemli unsur ülkeler arası  
rekabettir.

İsmail ŞAHİN

TOBB Karabük Akademik Danışmanı