

# SEKTÖR

karabük demir & çelik

Sektör Karabük Dergisi  
www.sektorkarabuk.com  
Yıl: 1 Sayı: 2

## Yayıncı

Gün Ajans  
Birsen Akça

## Editörler

Osman Güldemir  
İsmail Akça  
Yasin Erdem  
Alpaslan Çelik

## Hukuk Danışmanı

Av. Uygur Varlık

## Grafik Uygulama

Grafikyer

## Yönetim Yeri

Gün Ajans  
Hürriyet Caddesi Emek İş Hanı  
Kat: 1/3  
KARABÜK  
0(370) 413 14 15

## Uluslararası İlişkiler

Dost Danışmanlık  
Bırol Aksu  
0(312) 418 18 20

## Reklam Satış Grubu

Emel Kaplan  
ekaplan@sektorkarabuk.com

## Dağıtım

PTT Kargo

## Basım Yeri

Bilmat Organize Matbaacılık  
ANKARA

## Yayın Türü

3 Aylık

Sektör Karabük Dergisi Basın Ahlak Yasası'na uymayı taahhüt eder. Yayımlanan reklamlar, makale ve yazılardan sahipleri sorumludur. Dergimiz Türkiye genelinde muhatap firma veya kişilere dağıtılmaktadır. Basın Kanunu'na göre yerel süreli yayındır.

# Sektör Karabük'ün Merceğinde DEMİR-ÇELİK

Sektör Karabük'ün ikinci sayısında sizlerle buluşmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Öncelikle ilk sayımızda bizleri daha güzel bir çalışma için eleştiren dostlarımıza teşekkür ediyoruz. Bu sayımızda hem Karabük hem de ülke ekonomisinin temel dinamiklerinden Demir Çelik Sanayisinin dünü, bugünü ve yarınlarını inceliyoruz.

Ülkemizin kalkınmasında, istihdamında, ihracatında önemli yer tutan, çelik sektörüne yön veren kurum ve kuruluşlarımızın gelecekle ilgili düşüncelerini paylaşıyoruz.

Sektörün ortak değerleri olan odaların, birliklerin, derneklerin görüşlerine başvurduk. Çalışmalarıyla ilgili görüşlerini aktardık.

Kanaat önderlerini dinledik. Üniversitemizin Demir Çelik Enstitüsün bilimsel araştırmalarına ve görüşlerine yer ayırdık.

Bu sayımızda bizlere konuk olan başta Kardemir A.Ş. yöneticilerine ve sektörün öncüsü firmalarımızın başarı öykülerine yer verdik. Yol hikayelerini sizlere sunduk. Onların çeliğe su verirken yaşamlarının öyküye nasıl dönüştüğünü gözlemledik.

Ayrıca yüreğinde Karabük'e özel bir sevgi besleyen sektörün sorunlarına son derece duyarlı olan, bizleri kırmayarak bu sayımızda sorularımıza içtenlikle cevap veren Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk ÖZLÜ'ye, Karabük Valisi Sayın Mehmet AKTAŞ'a, Karabük Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Refik POLAT'a, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Tuncay ÖZCAN'a, Demir Çelik Enstitüsünün değerli hocalarına, Karabük Haddeciler Derneği Başkanı Sayın Nazım Çapraz'a, Çelik-İş Sendikası Genel Başkanı Sayın Yunus Değirmenci'ye katkılarından dolayı teşekkür ederiz.

Değerli okurlar;  
Bir gerçek var ki, "Dünya, direnenlerin direnemeyenlerin, kavga verenlerin vermeyenlerin, kazananların kaybedenlerin sayısız hikayeleriyle dolu...herkes birgün kendi hikayesini okur ve dinler. ama herkes birgün kendi hikayesini yazar."

Bir başka sektörde buluşmak üzere hoşçakalın,  
dostça kalın...



# SEKTÖR

karabük

sektörü  
tüm hatlarıyla  
ele alan,  
araştıran,  
tanıtıcı ve arşiv niteliğinde  
her sayısı ile iş dünyasının  
nabzını tutan bir dergi



[www.sektorkarabuk.com](http://www.sektorkarabuk.com)

sitemizden geçmiş sayılarımıza ve  
basım tarihi itibarıyla güncel sayıya ulaşabilirsiniz.

Görüş & Öneri için  
[editor@sektorkarabuk.com](mailto:editor@sektorkarabuk.com)

BİLİM, SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANİ  
**FARUK ÖZLÜ** İLE  
DEMİR-ÇELİK  
SEKTÖRÜNÜ  
KONUŞTUK



Dünya çelik sektöründe olduğu gibi **Türk çelik sektöründe** de kapasite fazlalığı söz konusu.

Demir Çelik sektörü, katma değeri yüksek sektörlere hammadde sağlaması nedeni ile son derece önemli ve aynı zamanda kritik bir sektördür.

**Türk çelik sektörü** yaklaşık %62'lık kapasite kullanım oranıyla dünya ortalamasının altında kalmıştır.

BİLİM, SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANİ  
**FARUK ÖZLÜ**

**Sektör Karabük** dergisi editörleri olarak bir önceki sayımız olan "İnşaat" dergimizi hediye ettiğimiz Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı **Faruk Özlü** ile "**Demir-Çelik**" sektörü üzerine röportaj da bulunduk.



OECD verilerine göre 2007 yılında 250 Milyon ton seviyesinde bulunan dünya çelik sektöründeki kapasite fazlalığı 2016 yılında 750 Milyon tonlara ulaşmış durumda. Bu kapasite fazlalığı Türk Çelik sektörünü nasıl etkiliyor, bundan sonra nasıl etkileyecek ve bunun olumsuz etkilerinin ortadan kaldırılması konusunda Bakanlığınızın ne gibi çalışmaları var?

2016 yılında oluşan kapasite fazlalığının en önemli nedenlerinden biri Çin'deki kapasitenin son 10 yıldır artıyor olmasıdır. Çin'de hızla artan kapasite ve sonucunda artan çelik arzı yeterli taleple karşılanamadığından, Çin dışındaki üreticilerin sahip oldukları kapasitelerin atılmasına yol açtığı görülmüştür.

Türk çelik sektörü de yaklaşık %62'lik kapasite kullanım oranıyla dünya ortalamasının altında kalmıştır. Türk çelik sektörünün hurdaya dayalı üretim tesislerinde kapasite kullanım oranı son yıllarda hurda-demir cevheri fiyat dengesizliği ve rekabet edebilirliğin zayıflaması nedeniyle %45'lere kadar düşmüştür.

Çin'in sahip olduğu işgücü oranının fazlalığı, işgücü ve hammadde maliyetlerinin ucuzluğu ve kapasite fazlası üretimi nedeniyle sadece

ülkemiz değil tüm dünya çelik sektörü olumsuz etkilenmektedir. Bundan sonraki 5 yıllık süreçte durumun değişmeyeceği düşünülmektedir. Son dönemde kömür fiyatlarındaki artış hurda ile üretim yapan tesisler lehine olumlu sonuçlar doğurmuş olsa bile dengesizlik halen devam etmektedir.

Olumsuz etkilerin ortadan kaldırılması için Uluslararası örgütlerin çalışmaları olduğu gibi Bakanlığımızın da sektörün güçlü konumunu koruyabilmesi için "sektörel teknolojik dönüşüm projesi" adı altında çalışmaları devam etmektedir.

Bir çok ülkede kapasite fazlalığı nedeniyle oluşabilecek kalitesiz ve sertifikasız yassı çelik ürünlerin Türkiye pazarına girmesini önlemek amacıyla kalitesiz ve sertifikasız yassı çelik ürünlerin ithalatında denetim tebliği çalışmaları son aşamasına getirilmiştir. Buna ek olarak, tüm AB ülkelerinin

kendi sınırlarındaki üreticileri koruması amacıyla yayımlanan 2016/670/AB yönetmeliği uyumlaştırma çalışmaları Bakanlığımızca devam etmektedir.

Bakanlığımız koordinasyonunda, 2 Kasım 2016 tarihinde demir çelik sektörü temsilcileriyle sektörün sorunlarının ele alındığı ve gelecek 5 yılı (2017-2020) kapsayacak olan "Türkiye Demir Çelik ve Demir Dışı Metaller Sektörü Strateji Belgesi ve Eylem Planı Yenileme Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayda ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlarının yanı sıra, sektörel sivil toplum kuruluşları ile özel sektör temsilcileri yer almıştır. Sektörün tüm paydaşları ile olumsuz etkilerin giderilmesi adına ortak çalışmalar yapılmıştır.

## Bakanlık olarak, tüm sektörlerimizin Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemekteyiz.

**Şüphesiz ki katma değeri yüksek ürün üretimi için Ar-Ge ve İnovasyon çalışmalarına daha fazla kaynak ayırmak gerekiyor. Ar-Ge ve İnovasyon konusunda Türk Demir-Çelik Sektörünün çalışmaları ne düzeyde.. Bakanlığınızın bu konudaki teşvik ve destekleri nelerdir?**

Demir çelik sektörü; inşaat sektörü başta olmak üzere otomotiv sektörü, hava taşıtları sektörü, dayanıklı tüketim malları sektörü gibi çok geniş bir yelpazede ve katma değeri yüksek sektörlerle hammadde sağlaması nedeni ile son derece önemli ve aynı zamanda kritik bir sektördür. Demir çelik sektöründeki ürünlere ve üretim süreçlerine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri, daha kaliteli düşük maliyetli hammadde üretimi için oldukça önemlidir.

Bakanlık olarak, tüm sektörlerimizin Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemekteyiz. Fakat demir çelik sektörü gerek Ar-Ge'ye gerekse katma değerli ürünler üretilmesi noktasında hala istediğimiz noktada değil. Kardemir'in ray üretimini katma değerli ürün gamına geçiş ve ürün farklılaştırmasına gitmiş olması açısından önemsiyoruz. Kardemir gibi köklü ve cevherden üretim yapan bir tesisin kaliteli üretim yapması ve katma değeri yüksek ürünleri pazarla buluşturması önemlidir. Bunun devamlı ve sürdürülebilir olmasının yolu ise Ar-Ge'ye yatırım

yapmaktan geçmektedir. Demir çelik sektöründe şu anda sadece bir tane Ar-Ge merkezi bulunmakta. Bu da daha son iki yıl içinde hayata geçirilmiş bir Ar-Ge merkezidir. Halbuki biz hükümet olarak Ar-Ge merkezlerine bir çok avantaj sağlıyoruz. Üstelik bu yıl açıkladığımız Ar-Ge reform paketiyle vergisel konulardan tutunda istihdam edilen Ar-Ge personelimizin haklarına kadar birçok yenilik kazandırdık. Ar-Ge merkezlerinin sadece kendi işletmelerine değil tüm sektöre hizmet verecek nitelikte kurguladık. Aynı zamanda diğer firmalara hizmet verirken Ar-Ge merkezi avantajlarının devam etmesini sağladık.

Ar-Ge reform paketinde tasarım faaliyetlerini de Ar-Ge faaliyeti gibi değerlendirmeye başladık ve yoğun destek kapsamımıza aldık.

Ayrıca yüksek katma değerli ürünler üretmek amacıyla Tübitak üzerinden de desteklerimiz devam etmekte. Malzeme bilimi ve özellikle de demir çelik önem verdiğimiz bir alan ve bu konuda desteklerimiz artarak devam etmektedir.



Bizler Karabük'te Kardemir ile Karabük Üniversite arasında sıkı bir işbirliğine şahitlik ediyoruz. Eğitim, çevre, enerji, otomasyon, ürün tasarımı, pazar araştırması, meslek standardı hazırlanması gibi onlarca konuda işbirliği mevcut ve Kardemir bünyesinde üniversitenin akademik çalışmaları için yer tahsisi de yapılmış durumda. Ülkemizde Üniversite Sanayi İşbirliğini yeterli buluyor musunuz. Ülkemiz çelikçilerinden bu manada beklentileriniz nedir?

# 64

TEKNOLOJİ  
GELİŞTİRME  
BÖLGESİNE DESTEK  
VERİYORUZ

Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliğinin (KÜSİ) en önemli kurumsal ara yüzlerinden biri Teknoloji Geliştirme Bölgeleridir (TGB). Bakanlık olarak ülkemizdeki 64 TGB'ye destek sağlıyoruz. Öncelikli ve kritik sektörlerde İhtisas (Tematik) TGB'ler kurulmasına yönelik faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Bununla birlikte, ülkemizde KÜSİ'nin güçlendirilmesine yönelik olarak Bakanlığımız bünyesinde KÜSİ Çalışma Grubu kurulmuştur. 81 ilimizden akademisyenlerimizin yer aldığı

KÜSİ Çalışma Grubu üyeleri sorumlu oldukları illerde, KÜSİ'nin güçlendirilmesine yönelik olarak panel, seminer, konferans, firma ziyaretleri gibi faaliyetler gerçekleştirmektedirler.

Bakanlık olarak KÜSİ'ye Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin daha etkin ve sistematik yürütülmesi açısından oldukça önem vermekteyiz. KÜSİ'nin güçlendirilmesinde önemli aşama kaydettiğimizi ancak daha güçlü hale getirilmesi için yoğun olarak çalıştığımızı söyleyebiliriz.



**Dünya çelik sektöründe olduğu gibi Türk çelik sektöründe de kapasite fazlalığı söz konusu. Sektör, ülkenin ihtiyacını karşılayabilecek kadar çelik üretme yeteneğine sahipken, ülkemizde önemli oranda çelik ithalatının yapıyor olmasını, hatta 2015 yılında net ithalatçı bir konuma gelmiş olmasını neye bağlıyorsunuz?**

**DTÖ kurallarındaki zafiyetten kaynaklanan uluslararası ticarete artan korumacılık eğiliminin Demir Çelik Sektörüne olumsuz etkileri hakkında neler yapılabilir?**

**2017 yılı hem AB ile gümrük Birliği üzerinde müzakere edilecek, hem de dünyada birçok serbest ticaret anlaşmasının yeniden gözden geçirileceği bir yıl olacaktır.**

Yukarıda da belirttiğimiz gibi Çin'in son on yıldır kapasite artırmıştır. Yaklaşık 1 milyar tona yakın bir kapasitesi bulunmaktadır. Çin'de büyüme hızlarının düşmesiyle birlikte Çin çeliği kendine yeni pazarlar aramaktadır. Bu da birçok ülkenin üretim dengesini bozarak ihracatçı olmalarına yol açmaktadır.

Ayrıca, Rusya ve Ukrayna gibi güçlü çelik üreticilerinin olduğu bölgelerde yerel para birimlerinin değer kayıpları bu ülkelerdeki çeliği daha rekabetçi hale getirmiştir.

En önemli nedenlerinden biri de üretim teknolojilerinin getirmiş olduğu maliyet avantajlarıdır. Son beş yıl içinde tüm emtia fiyatları ile birlikte cevher fiyatlarının da düşmesi cevherden üretim yapan tesisleri avantajlı hale getirirken Türkiye gibi ağırlıklı olarak hurdadan üretim yapan tesisleri maliyet açısından zorlamış, ülkede üretim yapmak yerine ithalatın artmasına neden olmuştur.

Türk çelik sektörü bizim için çok önemli, stratejik diyebileceğimiz bir sektördür. O nedenle bu sektörde maliyetinin altında satış yaparak Türkiye pazarına girilmesine ya da kalitesiz veya sertifikasız

ürünlerle Türk üreticilerinin yıpratılmasına göz yumamayız. Bu konularda da çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Gerektiğinde hem çelik üreticilerinin hem de çelik ürünlerini kullananlarının çıkarlarını koruyacak şekilde adım atacağız.

Bununla birlikte ülkelerin aldıkları haksız koruma kararlarının da karşındayız. Haksız koruma kararları serbest ticareti zorlaştırmakta ve rekabeti bozmaktadır. Türkiye'ye karşı açılan soruşturmalarda bir yandan doğru savunma yaparken bir yandan da alternatif pazarlarda yolumuza devam etmekteyiz. Bu dönemde artan korumacılık ihtiyacına karşı yapabileceğimiz en doğru adımlar alternatif pazarlara yönelmek ve üretim yöntemlerini değiştirmek yönünde adımlar atarak maliyetleri aşağıya çekmek olacaktır. 2017 yılı hem AB ile gümrük Birliği üzerinde müzakere edilecek, hem de dünyada birçok serbest ticaret anlaşmasının yeniden gözden geçirileceği bir yıl olacaktır. Bu gelişmeler demir-çelik üreticilerimiz için birçok fırsatlar doğuracaktır. Biz de demir-çelik sektörümüzün çıkarlarını en iyi şekilde koruyacak şekilde müzakereleri sürdüreceğiz.





## Türk Demir Çelik Sektörünün

daha rekabetçi olabilmesi için Bakanlığınızca ne gibi çalışmalar yapılmaktadır?

Türk demir çelik sektörünün daha rekabetçi bir yapıya kavuşması için Bakanlığımızca 2014 yılında başlatılan teknolojik dönüşüm projesi kapsamında kamu ve özel sektör temsilcileri her türlü platformda bilgilendirme toplantıları ve ziyaretleri yapılarak, demir cevherine göre rekabetçi olmayan hurda ile üretim veya melez bir yapıya geçiş sağlaması için çalışmalar başlatılmış ve devam etmektedir. Böylece çelik sektöründe dünya ülkelerinde %70 cevherle üretim oranı, ülkemizde orta vadede cevherle üretim yapan tesis oranının birbirine yaklaşması ve

uzun vadede cevherle üretim oranının dünya koşullarında gerçekleşmesi hedeflenmektedir. Buna ek olarak, Bakanlığımız sektördeki firmaların satın alma ve birleşmelerini (konsolidasyon) sağlayarak rekabetçi yapıyı artıracakları değerlendirilmektedir. Bakanlığımız tarafından yapılan diğer önemli bir çalışma ise sektörün rekabetini kısıtladığı düşünülen alanlardaki mevzuat düzenlemeleri olmuştur. Bu kapsamda, "Yassı Çelik Ürünlerinin İthalatının Denetimine Dair Tebliğ" ve tüm AB ülkelerinin kendi sınırlarındaki üreticileri koruması amacıyla yayımlanan

2016/670/AB yönetmeliği uyumlaştırma çalışmaları devam etmektedir. Bunlara ek olarak sektörün rekabet edebilirliğinin artırılması Bakanlığımızca hazırlanan ve Yüksek Planlama Kurulu onayından geçen Türkiye Demir Çelik ve Demir Dışı Metaller Sektörü Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2012-2016), izleme ve değerlendirme çalışmaları bu yıl tamamlanacaktır. Ancak, söz konusu Belgenin yenisi ilgili kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin katılımı ile hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, sektörün öncelikli sorunları bu belge içerisinde yer alacaktır.

### Çelik firmalarının AB uyum mevzuatındaki çevresel zorunluluklara yeterince adapte olmaması ve bu zorunlulukların yaratacağı ekstra maliyet artışları özellikle bu dönemde nasıl desteklenebilir?

Uluslararası anlaşmalar gereği he ne kadar demir çelik sektörü desteklenemiyor olsa da çevre ile ilgili yatırımlar teşvik edilebilmektedir. Yine çevre ile ilgili yatırımlar uzun vadeli ve ucuz kredi sağlayan yatırım bankalarının da öncelikleri arasında yer

almaktadır. Bu nedenle Çelik üreticilerinin AB uyum mevzuatındaki çevresel zorunluluklara yeterince Yine Bakanlığımız tarafından görüşe açılan Üretim Reform Paketi Taslağı'nda da cevherden üretime geçen çelik üreticilerinin çevresel

maliyetlerini azaltmak amacıyla düzenleme yer almaktadır. Bununla birlikte, çevresel yatırımların Ar-Ge kapsamında olması halinde Bakanlığımız ve TÜBİTAK destek programları çerçevesinde destekler devam etmektedir.



# KARORSAN

KARABÜK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü  
Organize Sanayi Bölgesi  
Manolya Caddesi No:11 KARABÜK  
TEL: 0 370 412 76 79  
FAKS: 0 370 412 88 81  
[www.karorsan.org.tr](http://www.karorsan.org.tr)



Karabük Valisi **Mehmet Aktaş**

Hepimiz biliyoruz ki, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluş vizyonu olan çağdaş uygarlık düzeyinin ilerisine geçme ülküsü, bilgi ve teknolojiye dayalı güçlü bir sanayi sektöründen geçmektedir ve bu nedenle sanayiciler olarak çabamız ve başarımız, bireysel girişim meselesi değil, tamamen bir memleket meselesidir. Biz bu inançla yolumuza devam ediyoruz.

21. yüzyıla girerken büyük bir ivme kazanan teknolojik gelişme, ekonomilerin uluslar arası olması ve piyasa ekonomisinin yaygınlaşması süreçleri üzerinde sürükleyici bir etki yaparak ekonomik ve sosyal değişimin temel unsurlarından biri haline gelmiştir. Bilgi ve iletişim teknolojileri, genetik, yeni malzemeler gibi alanlardaki ilerlemelerle, yeni mal ve hizmetlerin kullanıma

sunulduğu hızlı bir dönüşüm gerçekleşmektedir. Dünyadaki hızlı değişime uyum sağlayabilen ve insanını bu yeni ortamın gerektirdiği niteliklerle donatabilen, bilgiye erişebilen, bilgiyi üretebilen ve kullanabilen ülkeler, 21'inci yüzyılda etkili ve başarılı olabilecektir. Türkiye, 21. yüzyılda kültür ve uygarlığın en ileri aşamasına ulaşarak dünya standardında üreten, gelirini adil paylaşan, insan hak ve sorumluluklarını güvenceye alan, hukukun üstünlüğünü, katılımcı demokrasiyi, laikliği, din ve vicdan özgürlüğünü en üst düzeyde gerçekleştiren, küresel düzeyde etkili bir dünya devleti olacaktır. Türkiye, cumhuriyetin 100. yıldönümüne rastlayan 2023 yılına kadar uzanan uzun vadeli amaç ve stratejileri doğrultusunda dünyanın ilk 10 ekonomisi içinde yer almayı

hedeflemektedir. Türkiye, mevcut birikimi ile bu hedefleri gerçekleştirebilecek güce sahiptir. Ekonomik, sosyal ve kültürel yönleri ile bir bütün teşkil eden gelişme sürecinin Türkiye'nin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde gerçekleştirilmesinde, bölgesel potansiyellerin daha uyumlu ve etkin şekilde kullanımına yönelik hazırlanan planların önemli bir katkısı olacaktır. Karabük ili olarak, ülkemizin gelecek hedefine ulaşabilmek için çizdiği yol haritasını iyi okuyabilmek, 2023 vizyonuna hizmet edecek bölgesel hedef ve stratejilerin ivedilikle hazırlanıp, uygulanması önem arz etmektedir. Bunun için büyüme potansiyeli olan, yüksek değer yaratabilecek ve hızlı büyüme yakalanabilecek stratejik sektörlerin belirlenmesi şarttır.

Karorsan, 1995 yılında, Türkiye'nin en önemli üretim kentlerinden biri olan Karabük'te kuruldu. Firmaların değişen pazar koşullarına uyum sağlaması vizyonu ile kurulan Karorsan, kısa süre içerisinde büyük aşama kaydederek Gıdadan Plastiğe, Demir-Çelikten Tekstile varıncaya kadar birbirinden farklı iş kollarını bir araya getirmeyi başardı.

Karabük merkezine 80 km uzaklıkta ki Gerede'den itibaren T.E.M Otoyolu ile bağlantılı olan Karorsan, karayolu ile Ankara iline 218 km. İstanbul iline 420 km. ve Kocaeli iline 300 km yakınlıkta olup, demiryolu ile Zonguldak iline 126 km, Ankara iline 364 km. ve İstanbul iline 924 km. mesafededir. Karorsan yatırımcıları, demiryolu ile Zonguldak limanından, karayolu ile kısa mesafede olan Bartın ve Karadeniz Ereğli limanlarından yararlanabilmektedir.

28 adet sanayi parseli, 100 hektarlık toplam alanıyla gelişme çalışmalarını sürdüren Karorsan'da, 1 adet parselde Gıda, 1 adet parselde Cam Mozaik, 1 Adet parselde Mobilya, 2 Adet parselde inşaat, 2 adet parselde Tekstil, 12 Adet Parselde Demir-Çelik sektörleri üretim yapmaktadır. Yaklaşık 1050 kişinin istihdam edildiği Karorsan'da, proje aşamasındaki firmalar tamamlandığında yaklaşık 1800 kişi daha istihdam edilecektir. Sunduğu hizmetler ve altyapısıyla, önemli bir yatırım alanı haline gelen Karorsan, küresel rekabet için hedef koyan yatırımcılarla birlikte, büyümesini sürdürüyor.

## KARORSAN

Tem Otoyolu ile bağlantılı  
Karabük'e **80**km  
Ankara'ya **218**km  
İstanbul'a **420**km  
Kocaeli'ne **300**km  
mesafede



# değerler

Katılımcılarımızın beklenti ve ihtiyaçlarını ön planda tutmak, bu beklenti ve ihtiyaçları kaliteli, hızlı ve güvenilir hizmet anlayışımız doğrultusunda mükemmel şekilde karşılamak ana görevimizdir. Deneyimli ve nitelikli insan kaynağımız sayesinde sunduğumuz hizmetler ve farklılık yaratan projelerimiz ile her zaman en iyiyi yakalamak, katılımcılarımızın yatırımlarına artı değerler katmak en büyük hedefimizdir. Hizmet üretirken çevreye ve insana duyarlılığımızı ortaya koymak, sosyal sorumluluk bilinci ile bulunduğumuz bölgede kültürel ve ekonomik gelişime katkı sağlayacak işlere imza atmak, aydınlık geleceğimizin teminatı olan genç insanımıza yatırım yapmak sorumluluğumuzdur. Etik değerlere sadık, yasalara, kişi ve kuruluşlara saygılı biçimde hareket etmek, şeffaf hizmet anlayışıyla güvenilirliğimizi korumak ana ilkelerimizdir.

Sunduğumuz hizmetlerde, evrensel kalite standartlarında mükemmelliği yakalamak, yaratacağımız farklılıklarla katılımcılarımızın memnuniyetini en üst düzeyde tutmak, dünyanın deneyimlerinin ışığında yenilikçi anlayışımızla kalıcı ve örnek OSB modeli oluşturarak markalaşmak.

**vizyon**

Katılımcılarımızın beklentilerinin de ötesinde çağdaş, yenilikçi, kaliteli hizmetler sunmak, bu hizmetleri sunarken aynı zamanda çevrenin ve toplumun ihtiyaçlarını ön planda tutmak, etik değerlere sadık kurumsal yapımızla bugüne dek olduğu gibi gelecekte de kalıcı ve örnek projelere imza atmak.

**misyon**

## politika

Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği konularını içine alan Entegre Yönetim Sistemimizin temel politikası;

- Yönetim vizyonu çerçevesinde, katılımcı istek ve beklentilerine uygun, çevreye ve insana saygılı, evrensel kalite standartlarında ürünler/hizmetler üretmek memnuniyeti arttırmak,
- Çalışanlara, kişisel gelişimlerine olanak sağlayacak eğitimler aldirmek ve çalışan memnuniyetini sağlamak,
- İş sağlığı ve güvenliği kurallarına üst düzeyde uyup riskleri önleyerek, azaltarak ve kontrol altına alarak tüm çalışanlar ve ziyaretçiler için sağlıklı, güvenli bir iş ortamı yaratmak,
- Tüm faaliyetlerimizde yasal sorumlulukları yerine getirmek ve çalışanların da bu bilince sahip olmalarını sağlamak,
- Doğal kaynakların ve enerjinin verimli şekilde kullanılmasını sağlamak, çevre kirliliğini önlemek ve kontrol altında tutmak için gerekli tedbirleri almak,
- Sürekli gelişimi ilke edinerek, Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri şartlarını yerine getirmek ve etkinliğini sürekli iyileştirmek,
- Sosyal sorumluluk bilinci ile bulunduğumuz bölgede kültürel ve ekonomik gelişime katkı sağlayacak işlere imza atmak, aydınlık geleceğimizin teminatı olan genç insanımıza yatırım yapmak,
- Tüm katılımcılarımıza ve çalışanlarına, geleceğe güvenle bakmalarını sağlamak amacıyla AR-GE çalışmalarının önemini anlatmaktır.

## KARABÜK FİLYOS ile ESKİPAZAR arasında sağlam bir KÖPRÜDÜR



Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı

**Tuncay Özcan**

Karabük, 1937 yılından bu yana Türk ekonomi tarihinde önemli bir yer işgal etmektedir. Ağır sanayinin temellerinin atıldığı Karabük, Türkiye'nin demir çelik ihtiyacını omuzlarında taşıma onurunu yıllarca yaşamıştır. Ayrıca, bir şehir ve fabrikalar oluşturma gururunu da bizlere yaşatmıştır. Dünya Çelik üretiminde Türkiye'nin 9. sırada yer alıyor olması, 1937 yılından beri Karabük'ün bu alanda ne derece önemli işler başardığını göstermesi bakımından önem arz etmektedir. Fakat gelinen noktada, Karabük ekonomisinin rekabet gücünü devam ettirebilmesi, ulusal ve uluslararası pazarlarda yerini sağlamlaştırabilmesi için teknoloji yoğunluklu bir endüstriye geçmesi gerekmektedir. Nitekim Teknoloji yoğunluklu bir endüstri ve bu endüstriye yön verecek insan gücü, Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünü artıracaktır. Örneğin, dünya çelik ihracatındaki rakiplerimizden, Çin 1,08 dolar/kg, Almanya 1,54

dolar/kg, Japonya 0,93 dolar/kg ve Türkiye ise 0,84 dolar/kg birim fiyat ile ürünlerini uluslararası pazarlara ihraç etmektedir.

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası olarak, 6 Nisan 2015 tarihinde Karabük-Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin kurulması için ilk resmi adımı atmamızın temel amacı, Karabük'ün sanayi altyapısını çağa ve rekabet koşullarına uyumsallaştırmaktır. Yaklaşık 350 hektarlık alanı kapsayan bu Mega Projenin, sadece bölgemize değil tüm Türkiye'ye ciddi bir ivme kazandıracığını, Türkiye'nin 2023 hedeflerine ulaşmasında önemli bir basamak olacağını düşünmekteyiz. Güçlü bir ekonomi oluşturma maksadıyla çıkılan bu yolda, "Bilim, Teknoloji ve Sanayi" bu projeyle bir araya getirilecek ve böylece katma değeri yüksek ürünler üretilerek, uluslararası pazarlarda kalıcılık sağlanacaktır. Hemen belirtmeliyim ki, uluslararası rekabetin kızıştığı, bölgesel ve

küresel sorunların çığ gibi büyüdüğü şu zamanda, bölgemizi ve ülkemizi şaha kaldıracak bu projeye hep birlikte sahip çıkmak zorundayız.

Karabük'ün sanayi konusundaki birikimi, Karabük Üniversitesi'nin bilimsel yetkinliği ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın deneyim ve tecrübeleriyle, bu projenin kısa sürede hayata geçeceğini ümit etmekteyiz. Karabük Üniversitesi ile ortak yürütülen AR-GE ve TEKNOPARK konusundaki çalışmalar, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ile Üniversite arasında yapılan işbirliği protokolleri ve Türkiye'nin 2023 Vizyonu bizleri heyecanlandıran ve umutlandıran gelişmelerdir. Bu kapsamda, Karabük ve bölgenin ihtiyaç duyduğu Tekonopark projemiz, en kısa sürede hayata geçirilmeye çalışılarak sanayimizin ihtiyaç duyduğu teknik kapasite artırımına ciddi bir katkı sağlanacaktır.



Bu bilinçten dolayı, bilgi ekonomisinin hüküm sürdüğü çağımıza uygun, **planlayan, tasarlayan ve pazarlayan**, bilimin ve teknolojinin yön verdiği bir Sanayi Bölgesinin kurulmasından yanayız. Bu bir hayal değil, aksine bir gerekliliktir. 2015 yılında yaptığımız "Karabük İhracat Koçluğu Projesinin" sonuçları ortadadır. Rapora göre, Karabük 92 ülkeye ihracat yapmayı başarmıştır. Fakat bu çeşitliliğe rağmen Karabük'ün ihracattaki aslan payını Afrika ve Ortadoğu ülkeleri oluşturmuştur. Bunun ciddi bir risk olduğunu yakın zamanda gördük. Bu bölgelerde yaşanan siyasi ve askeri krizler, doğrudan Karabük'ü de vurmuştur. Şöyle ki, 2014 yılında 296 Milyon Dolar olan ihracatımız 2015 yılında 200 Milyon Dolar seviyelerine, Eylül 2016 itibarıyla de 133 Milyon Dolar seviyelerine gerilemiştir. Bunun en önemli nedeni, Afrika ve Ortadoğu ülkelerinde yaşanan krizler, Karabük'ün Batı kriterlerinden uzak üretim yapısı ve ürün yelpazesinin kısırlığıdır.

Türkiye'nin, Cumhuriyetin kuruluşunun 100. yılına kadar "2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planının vizyonu" çerçevesinde 500 milyar dolar

ihracat hedefi bulunmaktadır. Eylem planı çerçevesinde "ihracatçı sayısının ve ihracat kapasitesinin artırılması" ile "ihracatçıların küresel alanda rekabet edebilirlik düzeylerinin artırılması", çalışmanın dinamiklerinin temelini oluşturmaktadır. Bu açıdan hem ihracatı artırıcı önlemler alınırken, hem de ihracatçıların eğitilmesi ve teşvik edilmesi planlanmaktadır. 2023 yılına kadar iyi senaryo hedefine ulaşılması için çift haneli ihracat büyüme rakamlarına ulaşmak gerekmektedir. Bu rakamlara ulaşılması için ise ihracat mallarında katma değer artırılması, ihracat yapan sanayicinin kısmen de olsa küresel rekabet için desteklenmesi gerekmektedir.

Bu nedenle bölgemizde;

- Katma değeri yüksek ürünler üretmek ve Ürün çeşitliliğimizi artırmak
- Uluslararası Sermayeyi Bölgemize çekmek
- İhracatımızı ve ihracatçı Sayımızı Artırmak
- Yeni İstihdam alanları yaratmak
- Tasarrufları Yatırımlara dönüştürmek
- Dünyanın tüm pazarlarında yer almak için bu projenin doğru bir şekilde hayata

geçirilmesi gerekmektedir.

Bu anlamda Bölgesel işbirlikleri de önem arz etmektedir. Özellikle **Filyos Liman Projesinin** önemi göz ardı edilemez. Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Projesi ile Filyos Limanı Projesinin tamamlayıcı olacağı ortadadır. Bu iki projenin hayata geçmesiyle Avrupa Pazarı, Tuna Nehri-Köstence Limanı üzerinden Filyos ve Eskipazara bağlanacaktır. Diğer taraftan Orta Asya Pazarı da Hazar-Karadeniz yoluyla buralara bağlanacaktır. Biz bu bilinçle geçtiğimiz Kasım ayında **Köskence Ticaret Odası**yla bir işbirliği protokolü imzaladık. Bu uğurda **Bulgaristan, Kırım, Odessa** ve **Soçi** sonraki duraklarımız olacaktır. Amacımız, Karadeniz'in bir Türk Ticaret Gölüne dönüşmesine katkı sağlamaktır.

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası olarak desteklediğimiz projelerin devlet tarafından sahiplenilmesi, Karabük olarak hep birlikte ne kadar doğru adımlar attığımızı göstermesi bakımından önemlidir. Sonsöz olarak, projelerimize sahip çıkan Karabük ve bölge halkına, iş adamlarımıza ve devletimize sonsuz şükranlarımızı sunarız.



Karabük Demir Çelik Haddecileri Derneği Başkanı

**Nazım Çapraz**

Karabük Demir Çelik Sanayi olarak önemli bir yer arz etmektedir. Türkiye Demir ve Çelik Sanayi ile ilk defa Karabük'e 1937 de kurulan Karabük Demir Çelik Fabrikasıyla tanışmış ve ilk defa 1952 yılında özel sektör olarak kurulan Haddehaneyi tanımıştır. Demir Çelik konusunda Karabük başı çekmiş kendiliğinden Demir Çelik Borsası oluşmuştur. Karabük Entegre tesis olarak önemli ve çeşitli malları üreterek gene de başı çekmektedir. Türkiye 1960'lı yıllarda özel sektör izabe tesisleri kurulmaya başlamış uzun

yıllar işin kolayına kaçılarak Türkiye'nin diğer ülkelerle üretim maliyet rekabeti yapamaz durumuna düşürülmüştür. Ülkemiz de üretimin % 27 sini entegre tesisler yaparken % 73 ü sadece dışa bağımlı hurdadan mal üretmektedir. Çin, 2014-2016 yılı arası ülkemize demir ve çelik ürünleri satmaya başlamış ve biz Çin ile rekabet edemez duruma geldik. Türkiye her türlü malı üretip satmak mecburiyetindedir. Ülkemizin kalkınması buna bağlıdır. İlk defa 2011 yılında o gün ki Başbakanımız, Şu an ki Cumhurbaşkanımız doğru bir hedef koyarak 2023 yılına kadar ihracatımız 500 milyar dolar, milli gelirimiz 25bin dolar olacak demiştir. Bu hedef doğru bir hedeftir. Fakat ne yazık ki bu hedefte

aksama vardır. Başta dış güçlerin Türkiye'nin bu gelişiminden korkmaları neticesi içimizdeki maşaları vasıtası ile her türlü şerliye başvurmuşlar, bir taraftan PKK bir taraftan siyasi kışkırtmalar bir taraftan iki defa Fetö kalkışmasıyla ülkeyi sıkıntıya sokmaya başlamışlardır. Devletimizin öncelikle yatırımlarının İstanbul üzerinde olması da ihracat üretim konusun da alt yapı gecikmesi yaşanmıştır. Bana göre İstanbul'a yapılan yatırımlar normaldir. Fakat bu yatırımlarla da İstanbul rahatlamayacaktır. Çünkü hala İstanbul ve çevresi sanayi yatırımlarıyla devam ettiği müddetçe sıkıntı giderilmeyecektir.



## Hem ihracatın artması, hem üretimin artması, hem istihdamın artması, hem İstanbul'un trafiğinin rahatlaması şu üç şeye bağlıdır

- Sakarya sınır olmak üzere İstanbul istikametine sanayi adına müsaade edilmemelidir. Batıdan da Trakya ya sınır olmalıdır.
- İstanbul içindeki mevcut depolar kaldırılmalıdır. Misal İzmit'teki fabrikalarda çalışan mühendis, usta, ustabaşı İstanbul'da ikamet etmektedir.
- Batı Karadeniz'in olmasa olmazı Filyos limanı acilen yapılmalıdır. İhracatımız 150 milyon dolar seviyesindedir. Filyos limanı : Zonguldak, Bartın, Karabük, Kastamonu, Çorum, Çankırı, Ankara, Bolu, Düzce, Adapazarı, hatta İzmit dahil bu şehirlerin sanayileşmesi ve ihracatına bir nevi teşvik mahiyetini arz edecektir. 150 milyon dolar olan ihracat. 350 milyon dolara ulaşacağı kanatindeyim. 2018 yılına kadar doğu ve güneydoğudaki PKK sorununa bu sistem içinde neticeleneceğine inanıyorum. doğu ve güneydoğuya yapılacak yatırımlarla hedefe ulaşacağımız kanatindeyim.

Bu çerçevede Karabük'ün sektörle ilgili sorununa bakacak olursak.

İlk Demir Çelik Fabrikalarının burada kurulması sebebi ile sektör hep demir çelik üzerine yoğunlaşmış büyüdükçe arayış içine girmiş yavaş yavaş İstanbul, İzmir, İskenderun'a gitmeye başlamış , yani liman aramış, burada azınlık kalmış bizlerde kendi yağımızda kavrulmaya razı olmuşuz. Filyos limanı yapılıncaya Karabük'te demir çelik sektöründe yeniden parlak dönemini yaşayacak, Kardemir başta olmak üzere sektör en az maliyetlerinde 30-35 dolar kadar avantaj sağlayacaktır.

1989 yılından bugüne kadar devam eden elektrik tarife yönetmeliğine göre saat 17:00 - 22:00 saatleri arası en yüksek

tarife kalsın, geriye kalan 18 saati düşük fiyattan yapılsın ki hem çift vardiya kurup istihdam ve üretim artıralım hem de devamlı işçilerimizin vardiya dönüşümünü sağlayalım, hedefe ulaşmaya katkı sağlayalım.

Son olarak sektörle ilgili şu çok önemli konuya da işaret etmek istiyorum. 1960'lı yıllardan bu yana Özel sektör izabe tesisleri hep devletten teşvik almış Ülkenin geleceğini değil kendi çıkarlarını düşünmüştür. Hala da aynı zihniyeti yürütmektedirler. Artık birikimlerini ister şahsi ister birleşerek entegre tesislere yönelmeleri gerekmektedir. Demir Çelik Sektörün de Ülkenin menfaati bunu gerektirmektedir.





1994'de  
kapatılacakken  
**1 tl'ye özelleştirildi**  
2002'ye gelindiğinde  
**1 tl'ye bile müşterisi yoktu**  
14 yıl içinde  
**3 milyar tl yatırım yaptı**  
bu bir yeniden diriliştir  
ve adı **KARDEMİR** dir

Türkiye'de adından bu kadar çok söz edilen, üzerinde bu kadar çok konuşulan, tartışılan bir başka sanayi kuruluşu var mıdır..? Bize göre, yaptıkları ile bu kadar çok övgü alan, başarıları ile tüm ülkenin büyük takdirine mahzar olan ama yapamadıkları ile de bu kadar çok ağır eleştirilen bir başka sanayi kuruluşu yoktur.

İşte bu nedenle, dergimizin demir çelik sektörünü ele alacağımız bu ikinci sayısında kapak konumuzu, kuruluşunun 80. yılını kutlamaya hazırlanan Kardemir'e ayırdık. Kuruluşundan özelleştirilmesine, özelleştirildiği fiyata bile müşterisinin bulunmadığı 2000'li yıllardan, büyük atılımların gerçekleştirildiği son 14 yıla kadar Kardemir serüvenini, birazda hikâyemsi bir dille paylaşmak istedik, siz okurlarımızla...

# İşte Karabük'ü var eden, Karabük'ün var ettiği **KARDEMİR**

Cumhuriyetin ilk yıllarında ülkemiz, iç tüketimi karşılamanın çok gerisinde üretim yapan, sahiplerinin azınlık ve yabancıların olduğu, işçilerinin arasında bile az sayıda Türk'ün bulunduğu, sınırlı sayıda sanayi işletmesine sahiptir. Ancak bunun yanında Türkiye, büyük bir sanayileşme özlemi içindedir.

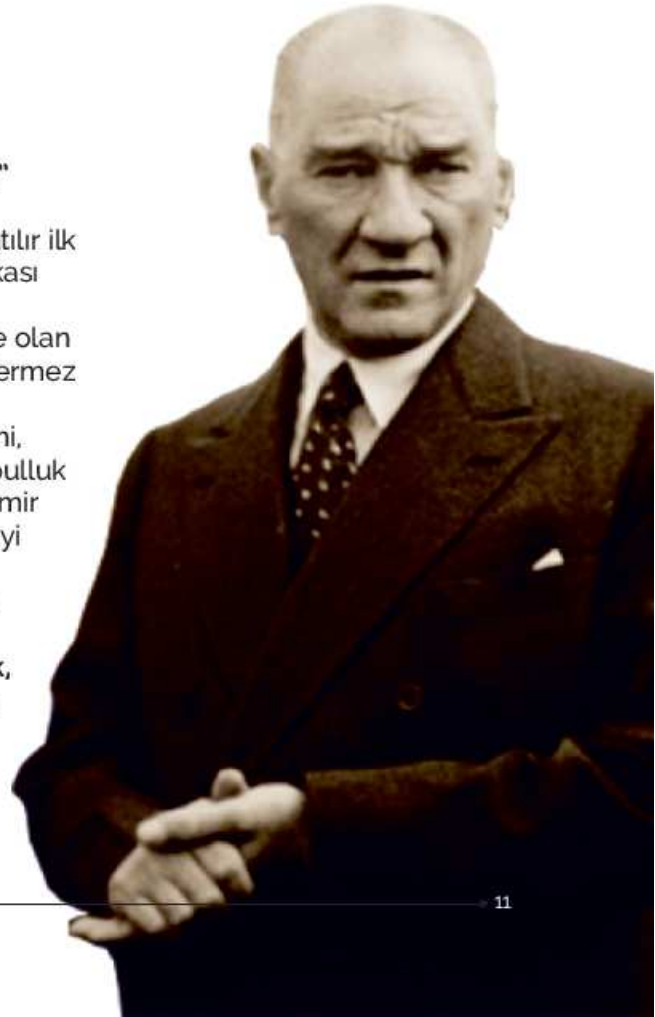
17 Şubat 1923'te toplanan İzmir İktisat Kongresinde Ulu Önder Atatürk **"Siyasi ve askeri zaferler ne kadar büyük olursa olsun, ekonomik zaferlerle donatılmadıkça verimli sonuç alınamaz"** derken, 1933 yılında TBMM'nin üçüncü yasama yılında yaptığı açılış konuşmada da **"Ülkede vazgeçilmez sanayinin kurulması bitmedikçe, her bakımdan yürek dirligi**

**duymamıza olanak yoktur"** demektedir.

İşte bu büyük özlemle atılır ilk adım. Bir demir çelik fabrikası kurulacaktır.

Demir ağlarla örülmekte olan bir yurdun raylarını, geçit vermez bilinen ırmakları aşacak köprülerin demir putrellerini, karasabanın yerini alacak pulluk demirlerini üretecek bir demir çelik fabrikası, bir ağır sanayi tesisi...

Ancak **"... tesis, düşman ordusunun top menziline düşmeyecek kadar içerlek, piyadenin ulaşamayacağı kadar kuytu, süvarinin dörtnala kalkamayacağı kadar sarp bir yerde kurulmalıdır! "**



# Neden Karabük?

"Nasıl yaparız"ı değil, "nerede yaparız" ı tartışır bu büyük atılımın öncüleri.

Öncelikle demirin iki ana hammaddesi olan kömür ve cevhere yakın olmalıdır kurulacak olan tesisler.

İşçi, nakliye, pazar şartları da önemlidir.

Konunun uzmanları, demir çelik fabrikalarının liman kentlerinde kurulmasını isterler ancak, kurulacak olan tesislerin büyüklüğü ve önemi, II. Dünya savaşının ayak sesleri, askeri kaygıları da beraberinde getirir.

Genelkurmay Başkanı Fevzi Çakmak'a göre ise kurulacak olan tesisler "düşman ordusunun top menziline düşmeyecek

kadar içerlek, piyadenin ulaşamayacağı kadar kuytu, süvarinin dörtnala kalkamayacağı kadar sarp bir yerde kurulmalıdır."

**Fevzi paşa, sanki Karabük'ü tarif etmektedir.**

Yer tespiti için Sümerbank ve Erkan-ı Harbiye temsilcilerinden oluşturulan kurul nihai kararını verir. Zonguldak'ın kömürü ile, Divriği'nin cevheri Safranbolu kazasına bağlı Öğlebeli köyünün 13 haneli Karabük mahallesinde buluşacak, ülkemizin ilk entegre demir çelik fabrikaları demiryolu güzergâhı üzerinde olan, Soğanlı ve Araç çayları arasındaki geniş çeltik vadisine kurulacaktır.



# 3 NİSAN 1937

## Temele konan ilk harç...

Fabrikanın Karabük'te kurulması, 1934 yılının Aralık ayında kesinlik kazanır. Yapılan ihaleye verilen teklifler içerisinde Alman Krupp firması ile İngiliz Brassert firmalarının teklifi nihai değerlendirmeye alınır ve fabrikanın yapım işi Türkiye'nin dış politika tercihleri doğrultusunda İngiliz Brassert firmasına verilir.

Yapım ihalesini kazanan H. A. Brassert şirketi ile Londra'da anlaşma imzalamak üzere İngiltere'ye görevlendirilen İktisat Vekaleti Müsteşarı Faik

Kurtoğlu ve Sümerbank Umum Müdürü Nurullah Esat Sümer 29 Eylül 1936'da mali anlaşmaya imza koyarlar.

10 Kasım 1936'da 2,5 Milyon Sterlin'lik kredi anlaşması, 1 Aralık 1936'da ise Brassert firması ile esas mukavele yapılır. Bu mukavele ve mali anlaşma 30 Aralık 1936 tarihinde Reis-i Cumhur Mustafa Kemal Atatürk tarafından onaylanır.

Sıra artık temel atmaya gelmiştir. Atatürk, bu büyük müessesenin temeline ilk harcı koymak üzere Başbakan İsmet

İnönü'yü görevlendirir. Bölgenin kaderini değiştirecek olan bu tarihi gün Karabük'te büyük coşku ve heyecan yaratır. Çünkü sadece sıradan bir fabrikanın temeli değil, aslında bugün ülkemizin 78. ili olan Karabük'ün de temelleri atılmakta, Türkiye çelik endüstrisine geçmektedir. Hadisenin önemini, 3 Nisan 1937 Cumartesi günü Karabük Demir Çelik Fabrikalarının temeline ilk harcı koyan Başvekil İsmet İnönü yaptığı konuşmada şöyle dile getirir;

**HER YENİ ENDÜSTRİ ESERİ :  
MUHİTİNE, REFAH VE MEDENİYET  
VE BÜTÜN MEMLEKETE HAZ VE KUVVET YERMEKDEDİR.**



"Demir ve çelik fabrikaları 7 büyük fabrikadan oluşmaktadır. Bunlardan her biri memlekette başlı başına bir kıymet sayılabilir. Yüksek fırınlar, çelik fırınları, kok fırını, haddehane, 20.000 KW kuvvetinde bir elektrik santrali, büyük bir atölye ve tali maddeler fabrikası. Bugün meydana getirilmesi kararlaştırılmış olanlar bunlardır. Bu müesseselere dayanarak yeniden kurulacak fabrikalar ayrıca bir mevzu olacaktır. Kurulacak olan fabrikalar fennin en son terakkilerini ve en son icatlarını ihtiva edecek en kuvvetli müesseselerdir. Bu fabrikada günde bine yakın amele çalışacaktır. Amelenin azlığı kurulacak olan fabrikanın ne kadar modern ve mekanize edilmiş olduğunu göstermeye kâfidir. Bütün bu müesseselere 22 milyon'dan fazla para sarf edeceğiz. Fabrikanın her gün kullanacağı madenleri 236 vagon taşıyacaktır. Bu her gün on trenin Karabük'e gelmesi demektir. Arkadaşlar, endüstri hayatına hevesle girdikten sonra asıl endüstrinin ana kısmına, ağır endüstriye bugün başlamış bulunuyoruz. Makine endüstrisi de buradan başlar. Bu müessese içtimai bakımdan da ayrıca dikkati celbedecek bir kıymete haizdir. Burada çalışanların ikamet, çalışma ve sıhhat şartları, mektep ihtiyaçları ayrıca hazırlanacak, bunlar için ayrı ayrı müesseseler kurulacaktır. Görüyorsunuz ki, Karabük demir çelik fabrikaları ile memleketin her sahada çok kıymetli olan başlıca ihtiyaçlarına cevap verecek bir müessese kurmakla kalmıyoruz, Cumhuriyetçi ve Milliyetçi Türkiye'nin manevi ve

içtimai bir medeniyet ve kültür müessesesini de meydana getirmiş oluyoruz.

Demir ve Çelik Fabrikalarının endüstri bakımından, ekonomi bakımından olduğu kadar memleket müdafaası için olan yüksek ehemmiyetine de bilhassa dikkatinizi celbetmek isterim. Bu fabrikalar, her ihtiyaç için istediğimiz demir ve çeliği temin etmekle memleket müdafaası bugünden sonra daha emin temellere istinad etmiş olacaktır."

Karabük Demir Çelik Fabrikalarının temeline ilk harcı koyan Başvekil İsmet İnönü'nün yaptığı konuşma;

**ULUS**  
AKHİRE, AĞUZDİZİR  
504 YERİNE 6 KİLMİŞ

**Ana Endüstriye başladık**  
I. İnönü Karabük fabrikalarının temelini attı

**Memleket müdafaası bugünden sonra daha emin temellere istinad etmiş olacaktır**

**Başbakanımızın ve heyet Karabük'ten yeni kombinasyonu açmak üzere Kayseri yolüne Ereğli'ye hareket ettiler**

**Logaritma sözünün türkçesi**

**İngiltere Büyük Elçisi Sir Perri Loren'in 10 Brüksel'de görevi üzere mesaiyi vatanımıza vatanımıza**

**İngiltere ve Türkiye münasebetlerinde açılan mühim bir merhale**

**Fethi Yamanın hazin ölümü**

**Karabük**  
Fethi AKAZ  
Karabük'te ilk demir ve çelik fabrikasının temeli atılmak üzere, bu müessese için hazırlanan yapılar, bugün itibarıyla tamamlanmış ve işleme girmiştir. Bu müessese, endüstri hayatına hevesle girdikten sonra asıl endüstrinin ana kısmına, ağır endüstriye bugün başlamış bulunuyoruz. Makine endüstrisi de buradan başlar. Bu müessese içtimai bakımdan da ayrıca dikkati celbedecek bir kıymete haizdir. Burada çalışanların ikamet, çalışma ve sıhhat şartları, mektep ihtiyaçları ayrıca hazırlanacak, bunlar için ayrı ayrı müesseseler kurulacaktır. Görüyorsunuz ki, Karabük demir çelik fabrikaları ile memleketin her sahada çok kıymetli olan başlıca ihtiyaçlarına cevap verecek bir müessese kurmakla kalmıyoruz, Cumhuriyetçi ve Milliyetçi Türkiye'nin manevi ve



Karabük Demir Çelik Fabrikalarının ayrı bir kitap konusu olacak kuruluş serencamını ve ülkemiz için önemini, ünlü şairimiz **Tahsin Şentürk**'ün şu mısraları ile anlatmak sanırsanız yeterli olacaktır.

## TIRNAK İLE, TOYNAK İLE

*Ne taşıt,  
Ne iş makinası,  
Kamyon, dozer, ne gezer...  
Katır  
Güven ve sabrın simgesi  
Bir numaralı yardımcı  
Tek ondan var hayır...  
Dehşeye-ehşeye  
Durmaksızın gündüz gece  
İki yılda tüttü bacalar  
Geçildi üretime...  
Böyle fokurdadı ilk demir  
Şekillendi böylecene...  
Şimdinin  
Fabrikalar kıran fabrikasının  
İşte kısa öyküsü, anısı bu.  
Katırla çıkılan yolun  
Hayırlı sonu...  
Ve işte  
Türk sanayii böyle doğdu*

Başlangıçta 150 bin ton kapasite ile kurulan Karabük Demir Çelik Fabrikaları, 1950 ve 1960'lı yıllarda yapılan tevsi yatırımları ile büyümesini sürdürür. Fabrika bünyesinde kurulan çelik konstrüksiyon atölyesi, ilerleyen yıllarda bünyesinde yaklaşık 4 bin kişiyi barındıran büyük bir organizasyona dönüşür. Özelleştirme dönemine kadar Çelik Yapı Fabrikaları olarak faaliyet gösteren bu birim, fabrika bünyesindeki tevsi yatırımlarının yanı sıra ülkenin dört bir köşesindeki tersane, liman, baraj, petrokimya tesisi,

köprü, spor salonu ve en önemlisi de endüstriyel tesislerin proje, imalat ve montajını gerçekleştirir ve Karabük Demir Çelik Fabrikalarının ülke genelinde "Fabrikalar Kuran Fabrika" olarak ün yapmasını sağlar. Bugün ülkemizin en büyük kuruluşları arasında yer alan Erdemir ve İsdemir gibi entegre demir çelik fabrikalarının kurulmasında da önemli rol oynayan Karabük Demir Çelik Fabrikalarının ülke sanayisine katlıları, sadece tesis kurmakla kalmaz. Burada yetişen teknik kadrolar, bilgi birikim ve tecrübelerini ülkenin dört bir yanına taşıyarak, ülkemizde nitelikli iş gücünün oluşmasını sağlar ve ülkemiz sanayisinin okulu da olur.

Başlangıçta Sümerbank'a bağlı bir müessese olarak faaliyetini sürdüren Karabük Demir Çelik Fabrikaları 13 Mayıs 1955 tarihinde bağımsız bir İktisadi Devlet Teşekkülü durumuna getirilir. 1976 yılına kadar Türkiye Demir ve Çelik İşletmeleri Genel Müdürlüğü olarak faaliyetini sürdüren Karabük Demir Çelik Fabrikaları, bu tarihten sonra Bakanlar Kurulu kararnamesi ile yeniden yapılandırılır ve Genel Müdürlüğe bağlı bir müessese olur.

# grev yılları

1962 yılında Ülkü isimli 3. Yüksek Fırının açılmasıyla birlikte kapasitesi 600 bin ton/ yıl'a ulaşan Karabük Demir Çelik Fabrikalarının gelişim ve büyümesi, çelik işçisinin greve çıktığı 1989 yılına kadar sürer.

Karabük ve İskenderun Demir Çelik Fabrikalarında örgütlü bulunan Çelik İş Sendikası toplu sözleşme masasında uzlaşma sağlanamayınca grev kararı alır. Her iki fabrikada çalışan 24 bine yakın işçi 1 Mayıs 1989'da, başlangıçta herkesin kısa sürede biteceğini düşündüğü grevin startını verir.

Ancak, düşünüldüğü gibi olmaz ve grev tam 137 gün sürer.

17 Eylül 1989'da grev bittiğinde, çalışanlar beklentilerin üzerindeki ücret artışı ile masadan karlı kalkar.

Bu grev, 24 Ocak 1980'de alınan serbest piyasa ekonomisine geçiş kararları ile birlikte zaten büyük baskı altında kalan ve teknolojik olarak kendisini yenileyemeyen Karabük Demir Çelik Fabrikaları için adeta sonun başlangıcı olur. Fabrika, grev sonrası belini bir daha doğrultamaz.

Fabrika, grev sonrası belini bir daha doğrultamaz.





# 5 Nisan Kararları

2 Asırı istihdam yükü ve yüksek üretim maliyetleri karşısında her yıl zararı giderek büyüyen Karabük Demir Çelik Fabrikaları, ilerleyen yıllarda artık ülkenin sırtında bir yük olarak görülmeye başlar. 1994 yılına gelindiğinde ise artık fabrikanın kapatılması konuşulur. Ülkenin içinde bulunduğu ekonomik zorluklar da Karabük Demir Çelik Fabrikaları'nın devlet eliyle yenilenmesini güçleştirir.

30 Mart 1994 tarihli bir ulusal gazetenin manşetinde ilk kez Karabük Demir Çelik Fabrikalarının yılsonunda kapatılacağı haberi yer alır. Bu haberden hemen sonra 1 Nisan 1994 tarihinde Karabük TSO Başkanı Kamil Güleç Başkanlığında bir heyet Ankara'ya giderek, temaslarda bulunur ancak olumlu bir sonuç elde edemedi geri döner.

Bu temaslardan 4 gün sonra, dönemin hükümeti tarafından açıklanan ve ülkemizin ekonomi tarihine "5 Nisan Ekonomik

Önlemler Planı" olarak geçen kararlar ise Karabük'te tam bir şok etkisi yaratır.

Buna göre;

**"Karabük Demir Çelik Fabrikaları görevini tamamlamış, ekonomik ve teknolojik ömrünü doldurmuş, eskiyen teknolojisi ile rekabet imkanını yitirmiştir.**

Böylelikle, Cumhuriyetimizin en büyük sanayi eserlerinden biri olan Karabük Demir Çelik Fabrikalarının, yılsonuna kadar özelleştirilemediği takdirde kapatılmasına karar verilir.

Bu karar, doğal olarak tüm ekonomisi bu fabrikaya bağlı olan Karabük'te büyük infial yaratır. Başta fabrika çalışanlarının örgütlü gücü olan Çelik İş Sendikası büyük mitingler düzenler. Sendika Genel Başkanı Metin Türker, haddehane meydanında düzenlenen mitinglerde

**" Bu karar, ölümdür. Ölümde uzlaşma olmaz"**

diyerek hükümete sert mesajlar verir.

Atatürk Anıtında düzenlenen mitinglerde de karara karşı sert tepkiler gösterilerek fabrikanın üretimine devam etmesi istenir. Özelleştirme olgusunun ülkemizde yeni yeni hayat bulması ve bu konuda gerekli kamuoyunun henüz daha tam olarak oluşmaması da Karabük Demir Çelik Fabrikalarının özelleştirilmesi düşüncesini desteksiz bırakır. Fabrikanın yapılacak olan yatırımlar ile hayatını devam ettirebileceğine dair hazırlanan raporlar, sektörün ele alındığı panel ve konferanslar da fayda etmez. Dönemin Karabük Milletvekilleri ise hükümetin aldığı karar karşısında çaresizdir.





**KARABÜKLÜLERİN SESİ  
ARTIK ANKARA'YA ULAŞMIŞTIR**

## *Hayatı Durduran Eylem*

Özelleştirilemediği takdirde kapatma kararı Karabük halkında belki de dünyada örneğine az rastlanabilecek bir sahiplenmeyi de ortaya çıkarır. Dönemin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı olan Kamil Güleç'in Başkanlığında, Çelik İş Sendikası ile kentteki tüm sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin de hazır bulunduğu günler süren toplantılar da, soruna çözüm aranır. Yapılan geniş katımlı eylemlere ise Ankara'nın kulağı kapalıdır.

Yılsonu yaklaşmakta, Karabük'ün kaderi için süre daralmaktadır. Ekim ayının son günlerinde Karabük TSO'da yapılan toplantıda ilk kez fabrikalar kesin olarak kapatılacaksa Karabük'lüler tarafından devir alınmasından başka çare kalmadığı tartışmaya açılır. Yapılan müzakereler neticesinde hükümetin kapatma kararından geri adım atmaması durumunda fabrikanın çalışanlar, sanayiciler, esnaf ve yöre halkı tarafından devir alınmasına ve hükümetin ilgili birimlerine yazılı olarak talebin iletilmesine karar verilir. Ancak,

özelleştirme yasası henüz çıkmadığından müracaat askıda kalır.

Bu arada yeni bir eylem kararı da alınır. Ancak, bu eylem o güne kadar yapılanlardan çok farklı olacaktır. Eylem kararı alanlar kendilerini "**Şehir Meclisi**" olarak adlandırır. Direnişin adı "**Hayatı Durdurma**" eylemidir. 8 Kasım 1994'de sabah 10 ile 14 saatleri arasında halk çocuklarını okula göndermeyecek, esnaf kepenklerini kapatacak, şehre giriş çıkış sağlayan tüm ulaşım durdurulacak, kısaca Karabük 4 saat süreyle yaşamayacaktır.

Şehir Meclisi, 8 Kasım Eylemlerine halkı davet etmek için öncesinde bir basın bildirisi dağıtır. Bu bildiri de, 5 Nisan kararlarını açıklanmasından sonra fabrikanın ekonomik faaliyetini devam ettirebilmesi için yapılan girişimler özet olarak anlatılmış ancak, hükümetten somut bir sonuç alınamadığı vurgulanarak ilk kez "... bu fabrika mutlaka kapatılacaksa, bizler demir çelik çalışanları, Karabük esnafı, sanayicisi, tüm demokratik kuruluşları ile

çalıştırmak için fabrikaya talibiz" cümlesi yer almıştır.

İlerleyen günlerde "Halkı Toplu Eyleme Teşvik Etmek" suçundan ağır cezada yargılanacak olan Şehir Meclisi üyelerinin bu kararı, 8 Kasım günü eksiksiz uygulanır. Karabük'te hayat 4 saat boyunca durdurulur. Öyle ki, dönemin Zonguldak Valisi bile eylemler için geldiği Karabük'e giriş yapamaz.

Ülkede büyük ses getiren bu eylem, ertesi günkü ulusal basının manşetlerindedir ve Karabüklülerin sesi artık Ankara'ya ulaşmıştır.

Bundan sonraki süreci yönetmek üzere Şehir Meclisi kendi içerisinde bir "**Müteşebbis Heyet**" oluşturur. Bu heyette dönemin TSO Başkanı Kamil Güleç ve Haddeciler Derneği Başkanı Mutullah Yolbulan ile Çelik İş Sendikası Genel Başkan Metin Türker, Genel Mali Sekreter Feridun Tankut, Genel Teşkilat Sekreteri Mustafa Atlı, Şube Başkanı Taner Canyurt, Şube Mali Sekreteri Osman Nuri Bal ile Şube Genel Sekreteri Ruhi Ayhan yer alır.



# 1 TL'ye Özelleştirme

Heyet, Ankara yolunda adeta günlerce mekik dokur. Kasım ayının sonlarında özelleştirme yasası da çıkmıştır. Sonunda, dönemin Başbakanı Tansu Çiller, dönemin Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı olan Yalım Erez ile birlikte müteşebbis heyeti kabul eder. Müteşebbis heyet bu görüşmeye hazırlıklı gitmiştir ve görüşmede Başbakan'ın teklifi açıktır. "Bu fabrikanın karlı çalıştırılabileceğine inanıyorsanız **1 TL bedelle** devretmeye hazırız"

Kapatma yerine bir son çare olarak görülen bu özelleştirme yöntemi, kimilerine göre fabrikanın aslında Karabüklülerin kucağında kapatılmasından başka bir şey değildir.

Ancak Müteşebbis Heyet cesur bir karar alarak, Karabük'te yerleşik ve faaliyet gösteren esnaf, tüccar,

sanayici ve yöre halkının katılımı ile teşekkül ettirilecek bir şirketçe, Karabük Demir Çelik Fabrikaları Müessesesini



devir almak istediklerini Başbakan'a iletir. Bundan sonraki süreç Yalım Erez Başkanlığında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinde yürütülecek ve devir için gerekli şartlar hazır edilecektir. 2 Aralık 1994 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde Yalım Erez Başkanlığında konunun tüm tarafları masaya davet edilir. Toplantıya Hazine Müsteşarlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı, Kamu Ortaklığı

İdaresi, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı, TDCİ Genel Müdürlüğü, Karabük DÇF

Müessese Müdürlüğü yetkilileri ile birlikte Karabük TSO Başkanı Kamil Güleç, Haddeciler Derneği Başkanı Mutullah Yolbulan, Karabük Esnaf ve Sanatkar Odası Başkanı Atilla Aygün, Hak İş Konfederasyonu Genel Başkanı Necati Çelik, Öz Çelik İş Sendikası Genel Başkanı Metin Türker,

Sendika Şube Başkanı Taner Canyurt katılır. Bu toplantıda öncelikle Karabük Demir Çelik Fabrikalarının faaliyetinin devam etmesinin ülke ve yöre ekonomisi için şart olduğu hükümet temsilcilerine izah edilir. Bunun için Karabük TSO ve Sendika tarafından hazırlanan teklifler masaya sunulur. Böylece ilk defa hükümet temsilcileri ile fabrikaların yaşatılması için müzakereler başlar.



# HABERİN VAR MI? BABAM İSSİZ KALMADI ÇÜNKÜ KARDEMİR'E ORTAK OLDU

Karabük 1994 günü Karabükte  
çalıştırdığı, çalıştırdığı, çalıştırdığı  
milyonlarca insanın hayatını kurtarıp  
genişliğiyle bu şehir  
bölgesine de, dünyaya da... Karabükte  
tümünün altına... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...



"Karabük" cephesinde... Karabükte  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...  
Karabükte... Karabükte...

ÖZCELİK-İŞ SENDİKASI

## HAYDİ KARABÜK KARDEMİR'E ORTAK OLMAYA

Bu aşamadan sonra Kardemir AŞ Kurucu ortakları ve Müteşebbis Heyet, Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararının 3. maddesinde belirtilen hisse dağılım grup ve oranlarına göre, devir tarihinden itibaren 30.05.1995 tarihine kadar en geniş katılımı sağlayacak biçimde ortaklık yapısını oluşturacaklarını taahhüt eder ve belirtilen taahhütlerin yerine getirilmesine kadar Özelleştirme İdaresi tarafından şirketin her türlü taşınır taşınmaz malları üzerine ipotek koyulur.

Müteşebbis heyet, devir sözleşmesinde çıkarılmış sermayeyi 2 Trilyon TL'ye tamamlamayı taahhüt etse de, 7-14 Temmuz 1995 tarihleri

arasında yapılan hisse senedi satışı sonunda 11.620 kişi hisse senedi olarak, sermaye 408 Milyar TL'de kalır. Sermaye tabana yayılmış ancak Karabük'lülerden istenilen oranda sermaye payı toplanamamıştır. Bu durumda A Grubunu temsil eden Kardemir Çalışanlarının Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararına göre % 35 olarak öngörülen ortaklık payı %51,8'e çıkarken, % 30 olarak öngörülen B Grubu Karabük ve Safranbolu Sanayi ve Ticaret Odası Üyelerinin payı %24,2'de, C Grubu esnafların %10 olarak öngörülen payı %1,3'te, Yöre halkı ve emeklilerin % 25 olarak öngörülen payı ise %22,7'de kalır.

## 11.620 kişi hisse senedi aldı

Kardemir yola eksik sermaye ile çıkmak durumunda ve hisselerin gruplara dağılımı ilk öngörülen % oranlarına göre değil, fiili ödemeye göre tadil edilir. Çok az miktarda hisse ile sermayeye iştirak eden C Grubunun Yönetim Kurulu Üyelik Kontenjanı sendikanın talebi doğrultusunda en fazla sermayeyi koyan A Grubuna devredilir ve böylelikle A Grubunun başlangıçta 3 olarak belirlenen Yönetim Kurulundaki temsilci sayısı 4'e yükselir. B Grubu 2 ve D Grubu ise 1 Yönetim Kurulu Üyesi kontenjanında kalır. Özelleştirme İdaresi, hisselerin gruplara dağılımını istenilen şekillere göre gerçekleştiğini belirterek, 27.09.1995 tarihli yazısı ile Kardemir üzerindeki ipoteklerini kaldırır.

Artık özelleştirme, tüm şartları ile gerçekleşmiştir ve Kardemir yaklaşık 12 bin kişinin hissedar olduğu özel bir şirket olarak faaliyetlerini sürdürecektir.

# Kardemir'in ilk yılları



Devir sözleşmesi gereği tüm atacakları devlet tarafından ödenen yaklaşık 6 bin çalışan, 1 Nisan 1995 sabahına özel bir şirketin personeli olarak uyanır. **Şirketin ilk Yönetim Kurulunda ise Başkanlığa Ruşen Gezici getirilirken, Kamil Güleç Başkan Vekili, Mutullah Yolbulan, Şefik Dizdar, Sencer İmer, Tevfik Ertüzün ve Akın Çakmakkı Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alır.**

## Yeni bir heyecan ve umutla çıkar Kardemir yola.

Yönetim Kurulu'nun önceliği, kapatmaya gerekçe gösterilen teknolojik eskiliği ortadan kaldıracak yatırımları başlatmaktır. Öyle de olur... Önce, en önemli maliyet avantajının sağlanacağı Çelikhane'de Siemens Martin ocaklarının kaldırılarak yerine Bazik Oksijen Konverterlerinin kurulmasına karar verilir. Böylelikle döküm süreleri 8 saatten 35-40 dakikalara düşürülecek ve Kardemir'in

üretim maliyetlerinde önemli oranda tasarruf elde etmesi sağlanacaktır. Bir taraftan hızla kredisi sağlanan bu yatırıma başlanırken, diğer yandan kapatılacağı düşüncesi ile yatırım yapılmayan yüksek fırınların revartmanları ile kok fabrikalarının modernizasyonu gerçekleştirilir. Bu arada çalışanlar da 1995 yılında sıfır zamlı sözleşmeye imza atarak yönetime destek olur.



**“imza”**

**Çalışanlardan  
yönetime destek için  
“0” zamlı  
sözleşmeye imza...**

## SABANCI ile ORTAKLIK



Bu dönemde Kardemir Yönetimi, Sabancı grubu ile önemli bir ortaklığa da imza atar. Yüksek fırında sıvı hamdemir üretimi sırasında açığa çıkan granüle curufu çimentoya çevirecek olan Karçimsa AŞ'nin kuruluşu için Karabük'e gelen Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sakıp Sabancı ile el sıkışılır. Bu, Kardemir'in ilk ortaklığı olarak kayıtlara geçerken, daha üç yıl önce kapatılması konuşulan bir fabrikanın, ülkenin en büyük holdinglerinden Sabancı grubu ile ortaklık yapması ülke kamuoyunda büyük yankı uyandırır.

## KARDEMİR BORSADA

Kardemir için Sabancı Holding ile ortaklığın gerçekleştiği 1998 yılının bir başka önemli olayı ise yine başlangıçta öngörüldüğü gibi şirketin borsaya kote edilmesidir. Böylelikle nama yazılı hisse senetleri hamiline dönüşerek gruplar arasında hisse devrinin de önü açılır. Karabük'lüler artık borsa aracı kurumları ile de tanışmıştır ve şirket ortakları aldıkları bedelsiz hisse senetleri ile birlikte, ellerindeki senetleri borsada istediği gibi alıp satabilmektedirler.

## SENDİKA PATRON OLUNCA..!

Çelik İş Sendikası Genel Başkan Metin Türker'in, Kardemir Yönetim Kurulunda yer almama yönündeki ilke kararı, onun Aralık 1997'de vefatından sonra göreve gelen yeni genel başkan tarafından uygulanmaz ve Çelik İş Sendikası yöneticileri 1998 yılından itibaren Kardemir Yönetim Kurulunda görev almaya başlar. Bu süreçte çok sayıda sendika yöneticisi Kardemir Yönetimine girer. Sendika bu kez, masanın her iki tarafındadır.

Bu durum, çelikhane yatırımın tamamlanmış, fabrikanın üretim kapasitesini 1 Milyon tonlara çıkarmış, verimliliklerini artırmış olan Kardemir'de yeni yönetim krizlerinin de kapısını aralar. Gerek kurulan Çalışanlar Vakfı'nın, gerekse üyelerinin elinde bulunan hisselerle toplanan Genel Kurullarda Kardemir yönetimini belirleme gücüne sahip olan Çelik İş Sendikasının bu yeni tutumu, 1 Temmuz 1999 tarihli Yönetim Kurulunda, 3 önemli istifaya neden olur. Özelleştirmenin mimarlarından olan Başkan Vekili Kamil Güleç ve Yönetim Kurulu Üyesi Mutullah Yolbulan, beraberinde Nuri Özdemirel ile birlikte, Kardemir'in bir dernek veya vakıf gibi yönetilmesine karşı çıkıp, istifa ederek yönetimden ayrılırlar.

Boşalan yeni yönetim kurulu üyeliklerine ise sendikanın istediği isimler atanır.

# KABUS GİBİ YILLAR

**K**ardemir'in kuruluşunda yer alan iki önemli isim artık yönetimde değildir ve sendika istediği gibi fabrikayı yönetmeye başlar. Bir taraftan Asya krizi olarak tanımlanan ve giderek tüm dünyaya yayılmaya başlayan kriz, demir çelik sektörünü derinden etkilemekte, diğer yandan Türkiye büyük siyasi krizlerle boğuşmaktadır.

Kardemir ise bu dönemde KARTUR, KARPAZ, KARMEDYA gibi yeni yeni şirketler kurmakta, bu şirketler ile yeni yönetim modelleri denemektedir.

2000'li yılların başından itibaren yüksek faizlerle bankalara borçlanmak zorunda

kalan şirkette yatırımlar adeta durma noktasına gelir. Üretim için gerekli hammadde temin edilemez, personel maaşları ödenemez. İşletme, haciz ve icra işlemleri ile karşı karşıya kalır. Özelleştirme sonrası sayıları hızla artan banka şubeleri bile Karabük'ü terk etmeye başlar. İsteyene maaş ve tazminatının demir olarak verildiği büyük bir kaos yaşanmaktadır Karabük'te. Kardemir yönetiminde görev alan sendika temsilcileri ise başta Karabük Belediyesi olmak üzere, kentin yöneticileri ile de kavgalı durumdadır. Alacaklılar kapıya dayanmış, şirket muhasebecileri telefonlara

çıkamaz olmuş, işletme yöneticileri kok fabrikalarına, stok sahalarından kürüdükları topraklı kömürü şarj ederek fırınları sıcak tutmaya çalışmaktadır.

Bu büyük kaos döneminde Kardemir'in televizyonundan yapılan yayınlarda ise Kardemir yöneticileri tarafından 100 Milyon dolarlık kredi bulanacağı ve tüm sorunların çözüleceği açıklanmakta, kentte yükselen tansiyon düşürülmeye gayret edilmektedir.

2001 yılının ortalarına gelindiğinde Kardemir adeta ikinci kez kapanma tehlikesi ile karşı karşıyadır.

**Çalışanlarına maaş ödemekte zorlanan Kardemir'de, 100 milyon dolarlık kredi dört gözle bekleniyor ve adeta nefesler tutuldu..**

## YA KREDİ—YA FECAAAT

Çalışanlarına maaş ödemekte zorlanır hale gelen, maaşların yanı sıra, birçok ödemesini yapmakta güçlük çeken Kardemir Anonim Şirketi'nde, beklenen 100 milyon dolarlık kredinin çıkması "Kardemir'i umulmayan noktalara sürükleyebilir," görüşleri dile getiriliyor.

100 milyon dolarlık kredi için Kardemir bünyesindeki birçok taahhüt REHİN verileceği de —resmi olmayan kaynaklarca— ileri sürülüyor ve alınması beklenen kredinin 45'er günlük dilimlerle 1.5 milyon dolar geri ödemesi olacağı da kamuya sızdırılıyor.

100 milyon dolar kredi için ne kadar FAZ ödeneceği konusunda hiçbir kaynak ciddi bilgi vermiyor ve "Şu an Kardemir'i yönetenlerin falzin az veya çok olmasını düşünerek halde bile değiller. Kredi gelmezse Kardemir'de durum fecaat olabilir." itidatleri dikkati çekiyor.

Karabük ekonomisini yakından ilgilendiren, Kardemir'in 100 milyon dolarlık kredi alması konusunda, adeta nefesler tutuldu ve beklenti sürüyor, beklentinin yanı sıra "Kredi olayı gerçekleşmezse Kardemir fecaatte gidebilir," görüşleri de ileri sürülüyor.

Çalışanlarına maaş ödemekte zorlanır hale gelen, Kardemir Anonim Şirketi'nde, alınması için çaba harcayan, 100 milyon dolarlık kredi için Kamuyu'na da çok ciddi bilgileri yansıtılmadığı gözlenirken, derlenen bilgilerin de resmi olmadığı ifade ediliyor.

100 milyonluk kredinin bir Kanada firması tarafından verileceği konusu Kamuyu'na yansıyan bilgiler arasına da yer tutarken, Kardemir Anonim Şirketi adına kredi olayını ağırlıklı olarak, Yürütme Kurulu Üyesi Güray Ali Çel'inin takip ettiği haberleri sızdırıyor.

100 milyon dolarlık kredi için, krediyi verecek firmaya "Harcamaların denetlenmesini" talep ettiği, ayrıca, Kardemir içinde birçok tesis üzerine "REHİN KOYMAK" talebinde bulunduğu da gelen ve üzerinde anlaşıldığı söylenen bilgiler arasına

da yer tutuyor.

100 milyon dolarlık kredinin ilk yılının geri ödemesiz deha sonra ki yıllarda ise 45'er günlük dilimlerle halinde ve her dilimde 1.5 milyon dolar geri ödemesi şeklinde anlaşıldığına ilişkin bilgiler de sızdırılırken, geri ödenecek paranın kaç milyon dolar olacağı hakkında bir bilgi ve rimadığı da görülüyor.

Kardemir Anonim Şirketi'nin bu krediyi alamaması halinde çok zor duruma düşeceğine dikkat çeken konuya yakın kaynaklar "Bu iş olmazsa Kardemir'de fecaatlar yaşanabilir. Durum böyleleşene kritik. Ne yazık ki Kardemir'i savurgan bir zihniyet bu hale getirdi. Bu kredi gelmezse, alınmazsa feci işler olabilir," şeklinde karamsar bilgiler veriyorlar.



# sendikal devrim

## GENEL BAŞKAN DEĞİŞİYOR

### Kardemir Son Virajda...

Kardemir Fabrikalarının Sorunları Dün Bakanlar Kurulu Toplantısında Ele Alınmış ve En Geç On Gün İçinde Tekrar Bakanlar Kurulu Gündemine Getirilerek Sağlıklı Bir Çözüm Bulunacağı Açıklandı

Özelleştirme sonrası ilk 3 yıldaki karlılığı ve yatırımları ile ülke basınında "İşçinin Mucizesi" başlıklarını atan gazeteciler bu kez "İşçi Patronluğu Başaramadı" manşetleriyle çıkar. İşte tam da bu karamsar günlerde, hiç kimsenin beklemediği bir olay gerçekleşir. Sendika kendi içerisinde adeta devrim yaparak Genel Başkanını görevden alır.

Yerine gelen yeni Genel Başkan Feridun Tankut'un ilk işi ise kentte bozulan barış ortamının yeniden sağlanması olur. Başta Karabük Valisi olmak üzere, tüm kent idarecilerini ve siyasi parti başkanlarını ayrı ayrı ziyaret eden Feridun Tankut, sorunun çözümü için tıpkı 1994 yılında olduğu gibi kent yöneticilerinden destek ister.

Çözüm konusunda ise

herkesin dilinde farklı öneriler vardır. Bazı kesimler fabrikanın Erdemir'le birleştirilmesini önerirken, kimileri de Kardemir'in yeniden devletleştirilmesi gerektiğini savunur. Öyle ki, Kardemir'in sanayicilere kiralanması bile masadadır.

Tankut'un bir diğer uğraşı ise Kardemir'in sorunlarını Ankara'ya anlatmaktır. Adeta hükümetin tüm temsilcileri ile görüşmeler yapılır. Bu temaslar Eylül 2001'de Bakanlar Kurulu tarafından üç entegre tesisin sorunlarının çözümü için 3 ayrı bakanın görevlendirilmesini sağlar. Görevli Bakanlara gerek Kardemir ziyaretlerinde, gerekse Ankara'da sorunlar detaylı olarak anlatılır ve çözüm için vaatler alınır.

Bu arada Kardemir Yönetim Kurulunda da değişiklikler yaşanır. Eylül 2001'de Yönetim kurulundan istifa eden Güray Ali Canlı'nın yerine Karabük Eski Milletvekili ve eski Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı olan Şinasi Altınar atanır. Altınar, Aralık 2001'de de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden istifa edecek olan Sencer İmer'in yerine Başkanlığı atanacaktır.

Şinasi Altınar, Yönetim Kurulu Başkanlığına gelmesi ile birlikte Kardemir'in durumunu ve taleplerini resmi bir yazı ile hükümete iletir. Altınar'e göre sorunların çözümü için yapılacaklar iki başlıkta toplanmaktadır. Birincisi Kardemir tarafından atılacak adımlar, diğeri ise hükümet tarafından halledilmesi gereken konulardır.

**Karabük Milletvekili Mustafa Eren ise bu dönemde çözüm sürecini hızlandırmak için mecliste oturma eylemi yapmaktadır**

Şinasi Altınar, Kardemir tarafından yapılması gerekenleri hızla eyleme geçirir. KARTUR, KARPAZ VE KARMEDYA gibi şirketin sırtında yük olan şirketlerin tasfiye süreci başlatılır. Çalışanlar Mart 2002'den itibaren 4'er aylık ücretsiz izne çıkar ve sendika TİS kazanımlarından feragat eder.

Mart 2002'de Çalışanlar ücretsiz izne çıkar

Kardemir Yönetim Kurulu Başkanı Şinasi Altınar «Kardemir Anonim Şirketi'ne bugün ki işçisayısı çok fazla» dedi ve

«Ücretsiz İzinler Başlıyor..»

Yörenin ekonomik can damarı olan Kardemir'deki sıkıntının kentte yarattığı etki giderek ağırlaşmaktadır. Krizle birlikte Karabük'teki birçok esnaf dükkânına kilit vururken, Kardemir'le ticaret yapan birçok firma da inim inim inlemektedir. Maaşlarını ve kazanılmış haklarını alamayan çalışanlar ise yüksek faizlerle bankalara borçlanmakta, birçoğu ise yılların birikimlerini satarak ayakta durmaya çalışmaktadır.

21 Mart 2002 tarihinde çıkan Hürriyet Gazetesinin manşet haberi ise her şeyi özetlemektedir. **1 TL'ye özelleştirilen Kardemir'in 1 TL'ye bile müşterisi yok..!**

Hükümet ise Kardemir'de uygulamaya konan tasarruf tedbirlerini yakından izlemektedir ve nihayetinde hükümetin Kardemir borçlarının yapılandırılması için bir kararname hazırlığı içerisinde olduğu haberi Karabük'e ulaşır. Kardemir yönetimin beklentisi ise haber değil, kararnamenin bir an evvel çıkartılmasıdır. Çünkü artık işletmenin faaliyetini sürdürme imkânı kalmamıştır. Yönetim Kurulu 17 Haziran 2002 tarihindeki toplantısında "05 Temmuz 2002 tarihine kadar çözüm bulunmaması durumunda işletme faaliyetlerinin durdurulmasına, tüm çalışanların ücretsiz izne çıkarılmasına ve Yönetim Kurulu'nun da istifa ederek, denetçilere şirket genel kurulunu olağanüstü toplantıya davet etmesi için çağrıda bulunmasına" karar verir.

# 1 TL'YE BİLE MÜŞTERİSİ YOK



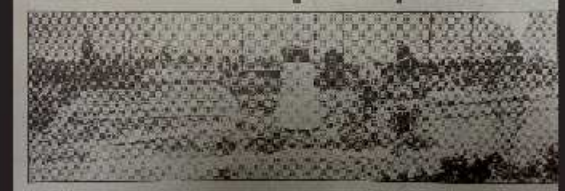
Bu öylesine derin, öylesine acı bir çılgıktır ki, devlet baba bu çılgıya kulak kapatamaz. Baba şefkati ile bir kez daha uzanacaktır devletin eli Karabük'e...

8 Temmuz 2002 tarihinde toplanan Bakanlar Kurulunda, Kardemir'in kamu kuruluşlarına olan borçlarının 10 yıl vadeye yayan kararname imzalanır.

## Kardemir havlu attı

0,5 milyon dolar borcu, toplam 500 milyon dolar borca kadar arttı. 20 milyar kadar borç alan yerli bankalardan 1 milyar, 800 milyon dolarlık borcu yabancı bankalardan aldı.

## Kardemir: Borcumu üstlenin kapanıyorum



## KARDEMİR S.O.S veriyor

1992'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 1995'te 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 1998'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 2002'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları...

## 7 yılda teslim bayrağı

1992'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 1995'te 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 1998'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 2002'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları...

## Kardemir acil destek istiyor

1 lira fiyatla özelleştirildi. Kardemir acil destek istiyor. 1992'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 1995'te 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 1998'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları, 2002'de 1 trilyon 500 milyar TL'ye ulaşan borçları...

# Umutlar Yeniden Yeşeriyor

8 Temmuz 2002 tarihli Bakanlar Kurulu Kararnamesi Kardemir'i ikinci kez kapanmanın eşiğinden döndürür. Ancak, kararnamenin 2. Maddesine göre borçların yapılandırılabilmesi ve istenilen diğer desteklerin verilebilmesi şarta bağlanmıştır. O şart, Kardemir yönetiminin bağımsız karar alabilecek profesyonel bir ekibe bırakılmasıdır.

O profesyonel ekibin başında yer alan iki isim, 1 Temmuz 1999 tarihinde dönemin sendikal anlayışı nedeniyle Yönetim Kurulundan istifa eden Mutullah Yolbulan ile Kamil Güleç'ten başkası değildir.

Öyle de olur. 14 Ağustos 2002'de toplanan Kardemir Genel Kuruluna davet edilen Mutullah Yolbulan ve Kamil Güleç, Yönetim Kuruluna seçilerek yeniden Kardemir'e döner...

Kurulduğu 1937 yılından itibaren çok zorlu süreçleri geride bırakan Kardemir için 14 Ağustos 2002'den sonrası ise tam anlamıyla atılım yıllarıdır. Sendika, kuruluştaki olduğu gibi gözetim ve denetim görevine çekilirken, Kardemir Yönetimi bir taraftan dibe vuran üretim faaliyetleri için hammadde stoklarını artırır, diğer yandan



acil bakım ve onarım çalışmalarına start verir.

7-8 döküme düşen üretim tekrar 30 dökümlere çıkarılır. Piyasaya olan mamül ve yarı mamül borçları ödenir. Alınan erken seçim kararı nedeniyle askıda kalan borç yapılandırması yılsonuna doğru kurulan AK Parti hükümeti ve hükümette Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı olarak görev alan Karabük Milletvekili Mehmet Ali Şahin'in özel ilgi ve destekleri ile birlikte hızla tamamlanır. Ücretsiz izindeki çalışanlar ise yeni yıla, işlerinin başında girer.





# Battı Batıyor Denilen Kardemir

2003 ve 2004 yılları Kardemir'de adeta yaraları sarma yılları olarak geçer. Kriz yıllarında yapılamayan Kontinü Haddehane Modernizasyonu, Yüksek Fırın Revartmanları, Kok Fabrikası Modernizasyonu bitirilir. Yeni soğutma kulesi yapılarak devreye alınır. Bilgi işlem çağın teknolojisi ile donatılır. Battı batıyor denen Kardemir'den ülke kamuoyuna artık sevindirici haberler yayılmaya başlamış, hemen her yıl yeni bir yatırım projesinin temelini atan Kardemir, yapımı tamamlananları ise düzenlenen törenlerle devreye almaya başlamıştır.



# Başbakan Recep Tayyip Erdoğan

Kardemir, 2004 yılının 1 Ocak tarihinde ise önemli bir misafiri alırlar. Yeni yıla Karabük'te giren dönemin Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan, akşam saatlerinde ziyaret ettiği Kardemir'de, Yönetim Kuruluna, demiryollarına yönelik ray yatırımı yapmalarını tavsiye eder. Ülkemizde raylı sistemlerin

bir devlet politikası olarak yeniden ele alındığını ve uzun yıllar ihmal edilen demiryollarının yeniden ihya edileceğini söyleyen Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın bu tavsiyesi ve ülkede sağlanan istikrar ile birlikte piyasalara gelen güven ve yatırım iklimi Kardemir Yönetimini cesaretlendirir.



## HAYAL ÖTESİ Bir Yatırım

2005 yılına gelindiğinde ise Kardemir Yönetimi belki de halay ötesi olacak bu yatırımın kararını verir. 1940'lı yılların teknoloji ile kurulan Duo ve Trio Haddeler sökülecek, yerine 72 metre boya kadar hızlı tren raylarının ve 550 mm genişliğe kadar ağır profillerin üretilebileceği yeni ve modern bir haddehane kurulacaktır. Karara imza atan Kardemir Yönetiminin hedefi, üretim maliyetleri satış fiyatlarının üzerinde kalan hadde teknolojisini yenilemek, 1999'da yenilenen Çelikhanededen sonra, yeni hadde teknolojisi ile mamul ve yarı mamul maliyetlerini aşağı çekerek, ülke ve bölge ülkeler arasındaki tek üretici olacak Kardemir'in rekabet gücünü artırmaktır. Bu sadece Kardemir ve Karabük'e yapılan bir hizmet değil, aynı zamanda ülkede başlatılan

demiryolları seferberliğinde TCDD ile yapılacak stratejik bir işbirliğidir.

Ancak, tüm ülke için hayırlı sonuçlar doğuracak olan bu kararı uygulamak, Kardemir yönetimi için çokta kolay olmayacaktır.

Daha birkaç yıl önce kapısında haciz memurlarının gezdiği Kardemir'e, bankalar kredi vermeye yanaşmaz. Kardemir'in ise bu yatırımı gerçekleştirecek öz kaynakları yetersizdir. Yönetim Kurulu çaresizlik içerisinde yeni bir çare bulur. Kardemir hissedarlarına bir çağrı yapılarak ellerindeki hisse senetlerinin bankalara teminat olarak verilmesi kararlaştırılır. Ulusal ve yerel basına verilen boy boy ilanlar ile hissedarlar göreve çağrılır. Buna göre hisse senetlerini kredi teminatı olarak vermek isteyen hissedarlara,

günlük üretimin %50'si oranında öncelikli mal teslimatı yapılacaktır. Teminat olarak verilen hisse senetleri, kredi süresi boyunca vade uzatımları da dâhil olmak üzere geri alınmayacaktır. Bu hissedarlara başkaca herhangi bir ayrıcalık tanınmayacak, mal satımında da farklı bir fiyat uygulanmayacaktır. Uygulama tüm hissedarlara açık olacaktır. Bu çağrı Karabük'teki yeni bir tartışmanın fitilini de ateşler. Karabük'teki bir grup sanayici, istenilen kredinin kendileri tarafından sağlanabileceğini belirterek, Kardemir'in uygulamadan vazgeçmesini ister. Bu yatırımı başaran Kardemir'e piyasalarda güven artmıştır. Artık Kardemir, kredi için bankaların kapısındaki şirket değil, Kardemir'e kredi vermek isteyen bankaların kapısında olduğu bir şirkettir.

Kardemir artık, yeni umutlara yelken açmıştır. Bu andan itibaren yatırımların ardı arkası kesilmez Kardemir'de. Yönetim Kurulu ilk hedef olarak üretim kapasitesini 1.8 Milyon tona çıkarmaya karar verir. Bunun için Fatma, Zeynep ve Ülkü'ye bir kardeş lazımdır. Yıllardır sadece Yüksek Fırınların revartmanlarını yapan Kardemir işçi ve mühendisleri bu kez yeni bir yüksek fırın yapmak için kolları sıvar. Kurulacak 500 bin ton kapasiteli yeni yüksek fırının temelini ilk kazma, 2007 yılının Haziran sıcağında, mübarek bir Cuma vakti, Ülkü'nün yanındaki boş alanda, kurbanlar kesilerek vurulur. Özel sektör tarafından yapılan Türkiye'nin ilk yüksek fırını için binlerce ton yatırım malzemesi, yüzlerce tırla Karabük'e taşınır. Gece gündüz süren hummalı çalışmalar, 2008 yılının yine bir Haziran sıcağında fırının ateşlenmesi ile son bulur. İlk döküm ise 12 Temmuz tarihinde alınarak bir hatıra kalıbına dökülür.

- Çelikhane "Vacuum Degassing" Tesisi,
- ERP Kurumsal Kaynak Planlama,
- 6 Yollu Mevcut Sürekli Döküm Makinasının Modifikasyonu,
- Çelikhane II. Pota Fırını,
- Cüruf Tumba Tesisi,
- Çelikhane Kükürt Giderme Tesisi,
- Sıvı hamdemir taşımada torpidoya geçiş,
- 50 t/h kapasiteli Gaz Yakan Kazan,
- Kok Fabrikaları Biyolojik Arıtma Tesisi,
- Çelikhane Konverter Gazı Toplama Tesisi,
- Kuvvet Santrali OPG Kazanlarının Elektro Filtrelerinin yenilenmesi,
- 20.000 m<sup>3</sup>/h Kapasiteli Yeni Soğutma Kulesi,
- 15 MW'lık Yeni Turbo Generatör,
- PCI Kömür Enjeksiyon Tesisi,
- Çelikhane Sekonder Toz Toplama Sistemi
- K. Ü. 500 Kişilik Kapalı Spor Salonu,
- K.Ü. Mühendislik Fakültesi,
- Hasan Doğan Halı Saha ve Tesisleri,
- Metin Türker Tesisleri Ek Binası,
- Kardemir lojmanlarının doğalgaza dönüşümü gibi her biri başlı başına bir kıymet olan yatırımlarda hızla tamamlanarak hizmete sunulur.

# KARDEMİR

## YENİ UMUTLARA YELKEN AÇIYOR





Tüm bu yatırımlara rağmen, 2009 yılında Amerika'da başlayarak tüm dünyaya yayılan ve sadece firmaların değil ülkelerin bile dizlerini titreten küresel kriz de başarı ile atlatılmıştır. Sıra artık, kapasiteyi 1.8 milyon tona taşıyacak olan 1 Nolu Yüksek Fırın Fatma'nın, 500 bin ton kapasiteli yeni bir fırın olarak inşa edilmesine gelir. 2010 yılında başlayan yatırım, 2011 yılında tamamlanarak devreye alınır. Böylelikle Kardemir'in sıvı hamdemir üretim kapasitesi birinci etapta hedeflenen 1.8 milyon tona ulaşır.







Kardemir yönetimi bu kez yeni hedefi 3 Milyon ton olarak belirler. Bunun için adeta yeni bir entegre tesis kurmak gerekmektedir. Kardemir dünya liginde üretim yapan bir kuruluş olacak ve rekabet gücünü artırarak ilelebet yaşayacaksa bundan başka da çare yoktur. 2011 yılından itibaren sırasıyla;

# YENİ HEDEF 3 MİLYON TON

- 2.400.000 ton/yıl kapasiteli Yeni Sinter Fabrikası,
- 3. Hava Ayrıştırma Tesisleri,
- Yeni Kireç Fabrikası,
- 70 Fırınlı Yeni Kok Bataryaları,
- 1.200.000 ton kapasiteli yeni Yüksek Fırın,
- Yeni Sürekli Döküm Tesisleri,
- Yeni Konverterler,
- Yeni Enerji Santrali,
- Sinter kapasitesini 3.600.000 tona çıkaracak 3. Makina,
- 3.000.000 ton dengesine uygun Enerji Dağıtım ve Şalt Tesisleri,
- Yeni Cevher, Kömür Harmanlama Stok ve Manipülasyon Sistemleri,
- Merkezi Arıtma Tesisi gibi yatırımların startı verilir ve 2015 yılına kadar tamamlanan bu tesisler peyderpey işletmeye alınır.





Bu arada Kurumsal Sosyal Sorumluluk kapsamında yapımına başlanılan Karabük Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ile Demir Çelik Enstitüsü de tamamlanarak yükseköğretim hizmetine sunulur.



# Ürün Çeşitliliği Sağlayacak 2 Büyük Proje

Yukarıda ifade edilen yatırımlar ile kapasitesini 3 milyon ton'a doğru taşıyamaya karar veren Kardemir'de, katma değeri ürün üretme vizyonu doğrultusunda ürün çeşitliliği sağlayacak olan iki önemli tesisin startı da 2013 yılından itibaren verilir. Bu tesislerden biri olan 700.000 ton/yıl kapasiteli Çubuk Kangal Haddehanesindeki montaj çalışmaları Nisan 2016'da tamamlanarak tesiste deneme üretimleri başlar. Raydan sonra demiryolu sektörünün en önemli altyapı malzemesi olan teker üretimi için yapımına başlanılan 200.000 adet /yıl kapasiteli fabrikada ise bugün için montaj çalışmalarının sesleri duyulmaktadır.



## Liman Olmazsa 3 Milyon Olmaz..!

Kardemir, kapasite artışına yönelik bu yatırımlarla ilk kez 2015 yılında 2.000.000 ton'un üzerinde sıvı çelik üretimi gerçekleştirmiş ve böylelikle dünya demir çelik sektöründe önemli bir ölçüt kabul edilen seviye yakalanmıştır. Bugünkü üretim temposu 2,4 Milyon tonlara ulaşan şirketin hedeflediği 3 Milyon ton üretimi

gerçekleştirebilmesi içinse olmazsa olmaz konu Filyos Liman Projesidir. Uzun yıllar boyunca ihaleyi alan firmanın yaşadığı hukuki sorunlar nedeniyle bir türlü başlanamayan liman projesinde birkaç ay önce sevindirici haber bizzat Başbakan Binali Yıldırım tarafından verilmiş ve liman altyapı çalışmaları başlamıştır.

# BİR GERÇEK VE UNUTULMAMASI GEREKENLER

Değerli Sektör Karabük okurlarımız...

Daha ilk satırlarda, ülke için önemini vurgulamaya çalıştığımız Kardemir gibi bir kuruluşun 80 yıllık serencamını, bir derginin sınırlı sayıdaki sayfalarına sığdırmak takdir edersiniz ki mümkün değil. Bu nedenle, aslında gerek çalışanlar, gerek hissedarlar, gerek toplum ve gerekse müşteri ve tedarikçiler açısından ayrı ayrı değinilmesi gereken daha onlarca ara başlık olduğu da bir gerçektir. Ancak bizim yapmaya çalıştığımız şey, yine yazımızın başında ifade edildiği gibi, hikâyemsi bir dille, belki de ilk kez bu kadar kapsamlı ve bir arada olacak şekilde gözbebeğimiz olan bu kuruluşun yaşadıklarını kısa başlıklarla okurlarımıza hatırlatmaktan öte bir gayret değildir.

Bu nedenle, yazımızı gerçekler ve unutulmaması gerekenler başlığı altında kısa bilgiler vererek tamamlamak istiyoruz.

## GERÇEK;

Ülkemiz ekonomi tarihine en önemli şahitliği yapan Kardemir'in, özelleştirme sonrasında çok büyük badireleri atlatarak bugünlere gelmesindeki başat aktörlerin, bugünkü Yönetim Kurulu Başkanı Mutullah Yolbulan ve Başkan Vekili Kamil Güleç olduğudur. Bu iki isim, Kardemir tarihinin en parlak dönemlerine imzalarını atmışlardır. Bu ikilinin içinde

bulduğu yönetim kurulları, en ağır eleştirilere rağmen, üstlendikleri ağır sorumluluğun bilinci ile hareket ederek Kardemir'in bacalarını tüttürmüşler, Karabük'ün en karamsar dönemlerinde çözüm odaklı anlayışları ile işletmeyi bugün bulunduğu seviyelere taşımışlardır. Eğer başarısız olsalardı bugün belki de yargısız infaz edilecek iki kişi bu isimlerdi.



## BİR BAŞKA GERÇEK;

1994 yılının sonunda 1 TL iz bedelle özelleştirilen Kardemir, bugüne kadar 3 Milyar TL, bir başka ifade ile eski parayla tam 3 katrilyon TL yatırım yapmıştır. Böylesi büyük bir yatırım şüphesiz ki, siyasi istikrarın sağlanması ile ülkede sağlanan güven ortamında ve yatırım ikliminde gerçekleşmiştir. Başta

Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere, Başbakanımız Sn. Binali Yıldırım ve Karabük Milletvekili Mehmet Ali Şahin olmak üzere hükümet üyeleri bu dönemde hep Kardemir'in yanında olmuşlar, Kardemir'e özel ilgi göstermişler ve destek vermişlerdir.



## DİĞER BİR GERÇEK;

Zaman zaman dozunu, maksadını hayli aşan eleştiriler yapılsa da Karabüklüler hep Kardemir'in yanında olmuşlar, bu tesisleri sahiplenmişler, çalışanlar ve tesislerin yaşaması için hiçbir zaman fedakârlıktan geri durmamışlardır. Çalışanların temsilcisi olan ve Karabük' de doğan Çelik - İş Sendikası ise

2000'li yılların özeleştirisini yapmış ve bugün ise yaşanan tecrübelerin bilinci içerisinde ve yekvücut; Şirketin başarısı, çalışanlarının mutluluğu için samimi ve içten çalışmaya, çalışma hayatının sorunlarını çözmeye ve büyümeye devam etmektedir.

Bu gerçeklerden sonra unutulmaması gereken birkaç hususu da şöyle sıralamak mümkündür.

**1** Kardemir bu dönemde sadece üretim ve ürün odaklı yatırımlar değil, toplum odaklı onlarca projenin de Karabük'e kazandırılmasını sağlamıştır. 2002 yılından sonra sosyal sorumluluk projeleri için yapılan harcama tutarı 50 milyon \$'ı geçmiştir. Bugün de başta Karabük Üniversitesinde gerçekleştirilen birçok bilimsel etkinlik Kardemir tarafından desteklenmektedir.

**2** Kardemir demek sadece Karabük demek değildir. Kardemir, Zonguldak TTK tarafından üretilen koklaşabilir kömürün tamamını satın alan, TCDD'nin yıllık taşıma kapasitesinin yaklaşık % 26'sini tek başına kullanan, ülkemizdeki yerli cevher üreticilerinin cevherlerinin hemen hemen tamamına yakınına satın alan bir şirket konumundadır.

**3** Kardemir en önemli iki önceliğini İş Sağlığı ve Güvenliği ile çevre olarak belirlemiştir ve bu kapsamda çok ciddi yatırımlar gerçekleştirmiştir. 2002 yılından bugüne kadar 100 Milyon \$'ın üzerinde çevre yatırımı gerçekleştiren Kardemir, yaklaşık 50 Milyon \$'lık yeni bir çevre paketinin de yatırım startını vermiştir.

**4** Üniversite-Sanayi İşbirliği kapsamında Kardemir ve Karabük Üniversitesi arasında yürütülen çalışmalar tüm ülkede örnek gösterilebilecek bir düzeye ulaşmıştır. Kardemir tarafından Karabük Üniversitesine kazandırılan Demir Çelik Enstitüsü alanında tek enstitü olarak bilimin hizmetindedir.

**5** Kardemir'in istihdama olan katkısı da eskiden olduğu gibi giderek artmaktadır. 2010-2016 arasında yeni yatırımlar nedeniyle sağlanan yeni istihdam sayısı 2113 kişiye ulaşmıştır. Öte yandan İŞKUR ve K.Ü. İşbirliği ile yürütülen İş Başı Eğitim Programı kapsamında da halen 126 üniversite öğrencisi Kardemir'de hem çalışmakta hem de eğitimlerine devam etmektedir. Türkiye'de bir başka örneği bulunmayan bu proje ile üniversite öğrencilerinin daha mezun olmadan önce sanayiye adapte olmaları ve daha nitelikli birer mühendis olarak mezun olmaları amaçlanmıştır.

**6** Kardemir, şehrin en önemli sportif açılımı olan Süper Lig'deki temsilcimiz Karabükspor'un yıllar boyunca en büyük destekçisidir.

**KARDEMİR** Vizyonu doğrultusunda, bugün de kurumsallaşma yolunda önemli adımlar atmaya, büyümeye, bölgesine, ülkesine hizmet etmeye devam etmektedir. KARDEMİR, sektöründe yarattığı sinerji ve güçlü yapısıyla bölge ekonomisine ciddi katkılarda bulunan, sadece kendisini değil, çevresini de yarattığı katma değerden faydalandıran ve bölgesine büyük istihdam sağlayan bir sanayi kuruluşudur.

**KARDEMİR**' in başarılarının haklı gururunun temelinde, fedakâr, çalışkan, birbirlerine inanan, aile bağlılığı ile hedeflerine kilitlenmiş KARDEMİR çalışanları olduğuna ve bu nedenle dünya şirketi olma yolculuğuna emin adımlarla devam ettiğine ise şüphemiz yoktur. KARDEMİR, sahip olduğu vizyon, kurum kültürü, yönetim modeli ve çalışanları ile bunu başaracak güçte ve kararlıdır.

**KARDEMİR** önümüzdeki yıl 80. kuruluş yıldönümünü kutlayacak. 80 yıl boyunca ülke sanayisinin can damarlarından biri olan, ülkemiz ekonomisine hizmet eden ve her geçen gün daha da güçlenen Kardemir' le hep birlikte gurur duyuyoruz.

## KUTU bilgiler

**Vizyonu;** "Sektörümüzde, Türkiye'de üretilmeyen ürünleri de üretmek, küresel rekabet gücüne sahip olmak ve en az 3 milyon ton ham çelik üretmek"

**Misyonu;** "Sektörümüzde, paydaşların beklentilerini en üst seviyede karşılamak ve katma değeri yüksek uzun mamul üretmek"

### KARDEMİR'İN DEĞERLERİ

İş sağlığı ve güvenliği,  
Müşteri odaklılık,  
İnsana ve çevreye duyarlılık,  
Dürüstlük ve şeffaflık,  
Sorumluluk ve hesap verebilirlik,  
Şirketini sahiplenmek ve özverili olmak,  
Yenilikçilik ve katılımcılık,  
Karşılıklı saygı ve sevgi

### İSO Sıralaması

Kardemir, İstanbul Sanayi Odası tarafından en son 2015 yılında yapılan araştırmaya göre Türkiye'nin En Büyük 37. Şirketi konumundadır.

### BAĞLI KURULUŞLAR

Kardökmak A.Ş., Karçel A.Ş., Enbatı A.Ş., Karsigorta LTD.

### ORTAKLIKLARI

Karçimsa A.Ş., Erdemir Maden A.Ş.,  
Vademsaş A.Ş., Epiaş A.Ş.



# TÜRKİYE Çelik Haritası

Marmara Bölgesi 14.7 mt

Karadeniz Bölgesi 14.7 mt



Asil Çelik Çe... s Çolakoğlu Diler Krom...  
soçelik Baştuğ K... Çelik Platin... m İçdaş A...  
4K Nu... n Yazıcı İkinci... ren Tosçal... Baştuğ K...  
ebitaş... kan Eg... demir... MMK Nurs... n Yazıcı Eki... diler E...  
Ege Ç... İzmir İ... Ç. Sidi... abitaş Özka... Ege demir... dmi... san Y...  
Kard... r MKEK Kaptan Hab... Ege Ç... İk İzmir İ... Ç. Sidi... r Ede... abitaş Özkan...  
as Çol... D.Ç. Si... D.Ç. Y... llyurt Erdem... Kard... nir MKE... Kaptz... Hab... Ege Çelik İzmir...  
çelik F... num İ... taş Asil... emtaş... olakoğ... Diler... roman... Bilecik... S. Siva...  
r Eger... n Tosç... İk Baş... Çelik... n Tos... İk Baş... ğı Koi... Çelik... inum...  
Emir MMK Nurs... Yazıcı İkinci... r Eger... n Tos... san Ya... ıcı Eki... diler E... nen To...

ir MKEK... l... in Habas Ege Çelik İ...  
D.Ç. Sivas D.Ç... eşilyurt Erdemir Kan...  
ımtaş... akoğlu Diler K... ilcecik...  
Çelik F... num İ... daş As... emtaş...  
r Ege... r Ege... İk Baş... Çelik F...  
amir M... i Yazıcı İkinci... r Eger...  
Ede Ç... n Egedemir... demir...  
in Hol... ege Ç... İk İzm... der Ege... emir N...  
Yurt En... nır Kan... emir M... atan H...  
nan Bl... ik D.Ç... lvas D.Ç... r Ege... Kardemir...  
ik Çemtaş Çol... koğlu Diler Kroman Bilecik D.Ç. S...  
Koc Çelik... inum İçdaş Asil Çelik Çemtaş Çol...  
çelik...  
nirler





## ÇELİK-İŞ SENDİKASI GENEL BAŞKANI YUNUS DEĞİRMENCİ KİMDİR?

1962 yılında Kayseri'nin Develi ilçesine bağlı Soysallı Köyü'nde doğdum. İlkokula Soysallı'da, ortaokul ve lise eğitimimi Develi'de bitirdim. Develi Endüstri Meslek Lisesi torna tesviye bölümünden mezun oldum. 1982 yılında askerliğimi tamamladıktan sonra, 1984 yılı Aralık ayında Kayseri Taksan Takım Tezgâhlar Sanayi A.Ş. iş yerinde tornacı olarak işe başladım. 1987 yılı Ekim ayında çalıştığım iş yerinde yapılan temsilci seçimlerinde Hak-İş'e bağlı Özdemir-İş Sendikasını temsilen iş yeri baş

temsilcisi seçildim. 1988 yılının Temmuz ayında Özdemir-İş Sendikası Kayseri Şube Başkanlığı kurarak şube başkanlığı yaptım. Aynı yıl Aralık ayında yapılan şube kongresinde şube başkanlığına seçildim. 1991 yılında bağımsız Çelik-İş Sendikası ile Hak-İş'e bağlı Özdemir Sendikasının birleşerek Özçelik-İş Sendikasını oluşturmasının ardından bu yeni sendikanın Kayseri Şube Başkanlığına devam ettim. Daha sonra adı Çelik-İş olarak değiştirilen mevcut sendikamızın şube

başkanlığını sürdürürken, Hak-İş Konfederasyonunun da Kayseri il başkanlığını uzun yıllar yaptım. 2010 yılından itibaren bir dönem AK Parti Kayseri İl Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütürken, sendikamızın 2012 yılı Eylül ayında yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda Genel Sekreterliğe seçildim. Dört yıl genel sekterlik görevimin ardından genel başkanımızın görevinden ayrılmasıyla 2016 yılı Ağustos ayının başından itibaren sendikamızın Genel Başkanlık bayrağını devraldım.

## ÇELİK-İŞ SENDİKASI HAKKINDA BİLGİ VERİR MİSİNİZ?

Çelik-İş Sendikası, 1 milyon 450 bin civarında çalışanın olduğu metal işkolunda, olmazsa olmaz bir sivil toplum örgütüdür. Yarım milyona yakın üyesiyle gücünü Hak-iş'ten alan Çelik-İş, ülke genelindeki 36 bin üyesiyle, emekçi insanlarla bütünleşen, kaynaşan Türkiye'nin uzlaşmacı, iş barışını sağlamada etkin rol oynayan bir sivil toplum örgütüdür. Sendikamız, Karabük Kardemir'de limon sandıklarının

üzerinde kurulmuş, daha sonra İskenderun'daki İSDEMİR gibi Türkiye'nin çeşitli bölgelerine yayılarak büyümüş, varlığını çalışanlardan aldığı güçle devam ettiren etkin bir kuruluştur. Emegi ve alın terini kazanıma dönüştüren Çelik-İş Sendikası, özverili çalışmalar ile üyelerimizin çalışma ve sosyal yaşamda refah seviyelerini daha ileriye taşımak için çaba sarf eden bir örgüttür.



## TÜRKİYE GENELİNDE KAÇ ŞUBENİZ VAR?

Metal Sektörü, 2000'li yıllara girmemizle birlikte çok hızlı bir gelişim süreci yaşadı. Ancak 2012 yılından sonra bu gelişimin eğiliminin yavaşladığı görülüyor. Ülkemizde üretim ve ihracat düşerken, ithalatta artışı olduğu göz çarpıyor. Fakat bu yılın ilk altı ayında üretimdeki düşüşün yerini artışa bıraktığı açıklandı. İhracatımızdaki olağanüstü düşüş yerini miktar olarak geçen yılın seviyelerini koruyan bir seyre, değer olarak ise yüzde 15,6 düşüğe bıraktı. Bu yönüyle gerilemedeki kayıplar henüz telafi edilemedi. Üretimde ise geçen yıl yüzde 7,4'lük bir düşüş vardı. 2016 yılının ilk altı ayında, üretim artışı yüzde 3 düzeyinde. Ancak geçen senenin kayıplarının yarısını bile telafi edilebilmiş değil. Çelik sektöründe 2012-2015 yılları arasındaki 3 yıllık dönemde yaşanan daralmanın bu yıl kısmen de olsa sona erdiğini ve göstergelerin yeniden pozitif dönmeye başladığını görüyoruz. Bu yükselişin devam edebilmesi için hükümetimin bazı teşvik edici ve ithalatı frenleyici

önlemler almasını umuyoruz. Bizim sendika olarak, bu gelişmeleri yakından takip etmemizin nedeni ise işçi ve işverenin aynı gemide olduğunu düşünmemizden ileri gelmektedir. İşçilerin haklarını savunmak için bir araya geldiğimiz günden bu yana, sendika olarak, işverenlerimizin de ayakta kalabilmesini her zaman önemsedik. Bu çerçevede yerli ve yabancı sermaye düşmanlığı yapmadık. İşletmeleri, çalışanları ile beraber büyütme hedefini hiçbir zaman geri plana atmadık. 'Çalışanı yaşat ki, işletme yaşasın' inancını hep taze tuttuk. Kazan-Kazan formülünü ön planda tutarak işçi-işveren arasında uzlaşmayı sağlayıp, çözüm önerileri sunarak, çalışma barışının tesis edilmesine katkı sağladık. İşçisiyle işvereniyle aynı gemide olduğumuzu her zaman vurguladık. Bu nedenle işverenimizin korunması ve yaşatılması için de her zaman çalıştık. Bu doğrultuda Hükümetimizin çelik sektörünü haksız rekabete karşı koruyacak tedbirleri daha hızlı almasını bekliyoruz.



## ÇELİK-İŞ SENDİKASI NE GİBİ SORUNLARLA KARŞILAŞIYOR?

En önemli sorun Türkiye'de demokrasinin vazgeçilmezi, Anayasal da bir hak olan çalışanların sendikal tercihlerini kullanmada karşılaştığı zorluklardır. Türkiye şartlarında sendikal olarak örgütlenmek çok zor bir faaliyettir. Türkiye'deki işçi sayısına göre sendikalaşma yüzde 8, toplu iş sözleşmeleri yüzde 6 civarında. Hâlbuki her çalışan insanının sendikalı olabilmesi anayasal bir hakkıdır. Ama maalesef bununla ilgili yasa koyucular, 'tedbirler alıyoruz, bu sıkıntıyı çözüyoruz' deseler de kağıt üzerinde yazılı kalıyor. Ve sendikalaşma bir türlü istenilen

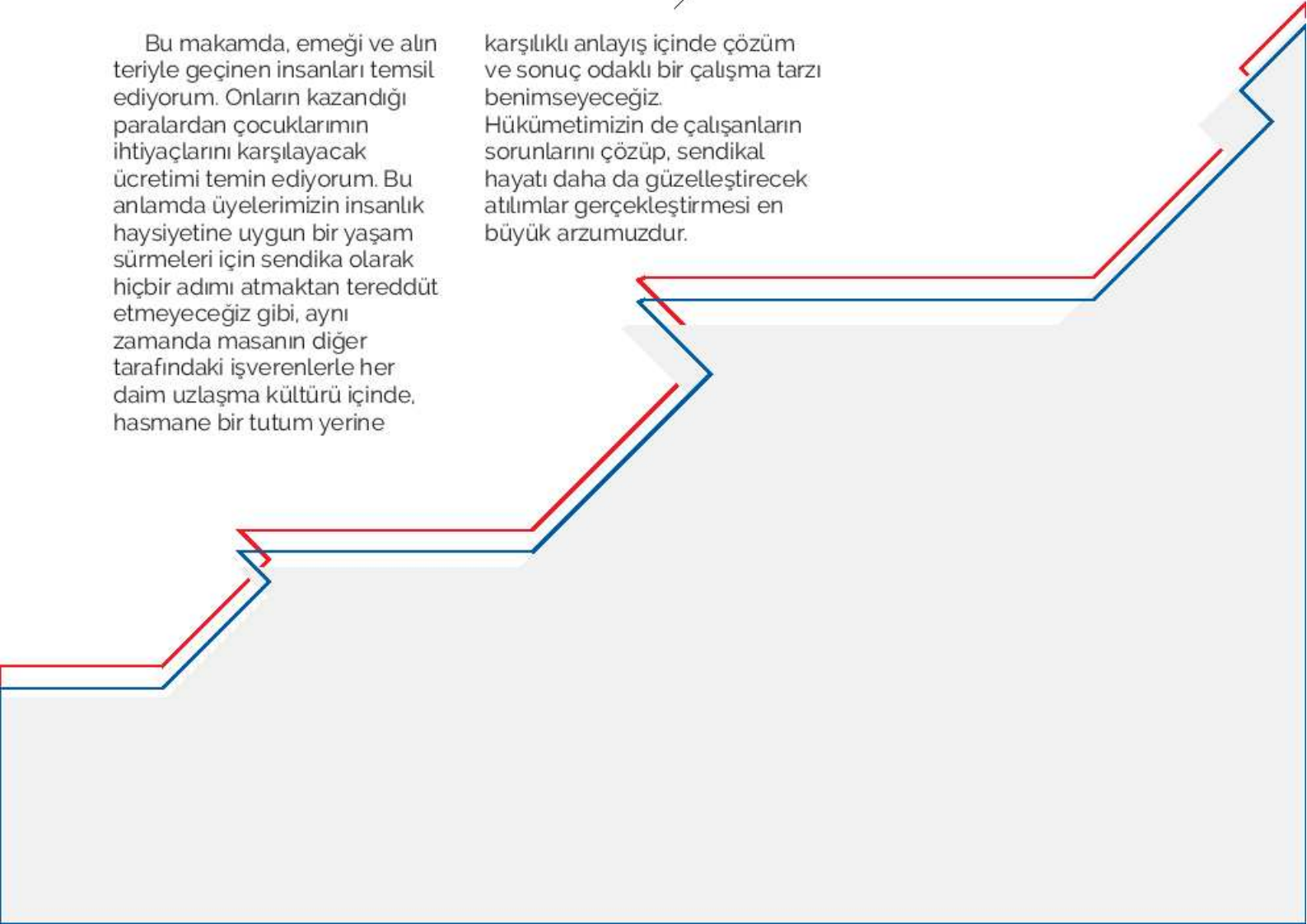
seviyeye çıkmıyor. 1 milyon 450 bin civarında metal iş kolunda çalışan var. Ama sendikalaşma oranları çok düşük. Sendikalaşma Türkiye'de kayıt dışılığın önüne geçiyor, iş barışını sağlıyor. Çalışan ile çalıştıran arasındaki o kavgayı bitiriyor. Çalışma hayatına ilişkin gelişmeler AK Parti iktidarıyla çok da kötü değil. Tabi taleplerimizi ilettikçe, bu ülkeyi yönetenler bir takım gayretler de gösteriyor. Ama bizi tam anlamıyla tatmin etmiyor. Sendikalaşma serbest olmalı. Herkes istediği sendikayı istediği gibi seçebilmelidir.



## SON OLARAK NE SÖYLEMEK İSTERSİNİZ?

Bu makamda, emeği ve alın teriyle geçinen insanları temsil ediyorum. Onların kazandığı paralardan çocuklarının ihtiyaçlarını karşılayacak ücretimi temin ediyorum. Bu anlamda üyelerimizin insanlık haysiyetine uygun bir yaşam sürmeleri için sendika olarak hiçbir adımı atmaktan tereddüt etmeyeceğiz gibi, aynı zamanda masanın diğer tarafındaki işverenlerle her daim uzlaşma kültürü içinde, hasmane bir tutum yerine

karşılıklı anlayış içinde çözüm ve sonuç odaklı bir çalışma tarzı benimseyeceğiz. Hükümetimizin de çalışanların sorunlarını çözüp, sendikal hayatı daha da güzelleştirecek atılımlar gerçekleştirmesi en büyük arzumuzdur.



## 2016 Ocak-Ekim Döneminde Türkiye'nin Nihai Mamul Tüketimindeki Artış Yavaşlamaya Devam Etti

Türkiye'nin nihai ürün tüketim artışındaki yavaşlamanın Ekim ayında da devam ettiği gözlemlendi. İlk 9 aylık dönemde % 2.1 seviyesinde olan nihai mamul tüketimindeki artış, Ocak-Ekim döneminde % 1.2 seviyesinde gerçekleşti. Aynı dönemde toplam çelik tüketimi 28.5 milyon

tondan 28.9 milyon tona yükselirken, tüketimin % 51.9'unu uzun ürünler oluşturdu. İlk 10 aylık dönemde uzun ürün tüketimi % 1.3 oranında artışla 15.0 milyon tona, yassı ürün tüketimi ise % 1.2 oranında yükselişle 13.9 milyona ulaştı.

Yılın ilk on aylık döneminde, Türkiye'nin

toplam nihai mamul üretimi ise, % 0.3 oranında artışla 30.9 milyon tona yükseldi. Söz konusu dönemde Türkiye'de, % 0.04 oranında artışla 22.01 milyon ton uzun ürün ve % 1.07 oranında yükselişle 8.89 milyon ton yassı mamul üretimi yapıldı.

**İLK 10 AYDA**

**15 MİLYON TON**  
UZUN ÜRÜN TÜKETİMİ

**13.9 MİLYON TON**  
YASSI ÜRÜN TÜKETİMİ

**AKFORM**  
INSOLE EXPERT / İÇ TABAN UZMANI

Karabük Organize Sanayi Bölgesi (KARORSAN)  
3-4 Parsel Merkez KARABÜK

+90 370 415 34 02

www.akform.com.tr



Karabük Üniversitesi  
Demir Çelik Enstitüsü

**MARGEM**

MALZEME ARAŞTIRMA VE  
GELİŞTİRME MERKEZİ



Karabük Üniversitesi Rektörü  
**Prof. Dr. Refik Polat**



- Ülkemizin ve Üniversitemizin ilklerinden olan Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü'nün temeli dönemin Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül tarafından 2011 yılında atılmış ve 2013 yılında ise Enstitümüz aktif hale gelmiştir.
- Demir Çelik Enstitüsü'nün 2014 yılında teknik alt yapısı tamamlanmış ancak henüz belgelendirilmediği için düşük kapasiteli çalışmalar yapılmıştır.
- Kalite ve akreditasyon çalışmaları doğrultusunda 2015 yılının Haziran ayı ile birlikte denetimler sıklaştırılmış, Kasım 2015'te ISO 9001 belgesi ile belgelendirilmiştir. Şubat 2016'da ise ISO 17025 standartlarına göre akredite edilmiştir.
- Bugün gelinen noktada Enstitümüz, üniversiteler ve sanayide çalışan araştırmacılar için modern test ve analiz cihazlarının yer aldığı bir bilimsel araştırma, eğitim ve test merkezi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.
- Tüm faaliyetlerin ISO 9001 standartları kapsamında yapıldığı Enstitü laboratuvarlarımızda bütün çalışmalar barkod ile takip edilerek otomasyon sistemiyle yapılmaktadır.





● Enstitümüzde bulunan cihazların tamamı, sektörün en iyileri olan firmaların dünya çapında son teknolojiye sahip cihazlarıdır. Örnek olarak; akredite edilmiş Raylarda Kalıntı Gerilme Ölçme Laboratuvarı'ndaki cihazlar Türkiye'de sadece Üniversitemizin Demir Çelik Enstitüsü'nde mevcuttur. Ayrıca 60 Nano boyuta kadar sıvı ve katı testlerin yapılabilindiği SEM laboratuvarımızdaki cihazlar da ülkemizde sadece üç farklı yerde bulunmaktadır.

● Enstitümüzde çalışan teknik personellerimiz lisans ve yüksek lisans çalışmalarını cihazlar ve uygulanan proseslerle ilgili olarak tamamlamışlar ve doktoralarını da bu alanlarda sürdürmektedirler.

● Enstitümüz, bünyesinde yapılan testlerle demir çelik sektörünün katma değeri yüksek ürünler üretmesinde önemli destek vermektedir.

● Üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesinde Enstitümüz; ARGE faaliyetleri kapsamında İSDEMİR, ERDEMİR, KARDEMİR, TOFAŞ, RENAULT, ARÇELİK, TEİ ve ROKETSAN gibi özel sektör ve kamu firmaları ile ortak çalışmalar yapmakta ve projeler üretmektedir.

● Karabük Üniversitesi bünyesinde kurulması planlanan Teknokent'in alt yapısı Demir Çelik Enstitümüz ve MARGEM laboratuvarları tarafından oluşturulmaktadır.

● Enstitümüzde geleceğe yönelik, ülkemizin 2023 vizyonuna uygun ileri teknoloji ve malzeme çalışmaları gerçekleştirilmesi için planlar oluşturulmaktadır.



**MARGEM;** Başta Demir Çelik sektörü olmak üzere metal ve malzeme sanayisinde üretim yapan firmalar, Üniversitelerde ve Kamu Kuruluşlarında çalışan araştırmacılar için modern test ve analiz cihazlarının yer aldığı bir bilimsel araştırma ve test merkezidir

## STATİK TEST LABORATUVARI

- Çekme Testi (TS EN ISO 6892-1, TS EN ISO 6892-2, ASTM A370, TS EN ISO 4136)
- Basma Testi (TS 206)
- Eğme Testi (TS EN ISO 5173, TS 2015-1, EN ISO 7438)
- Çentik Darbe Testi (TS EN ISO 148-1, TS EN ISO 9016, ASTM A370, -80 ile 100°C arası)
- Manyetik Rezonans Yorulma Testi (TS 708, TS EN ISO 15630, BS 4449)

## XRD/XRF LABORATUVARI

- Toz, bulk ve ince filmlerde kristal yapı ve faz tayini
- Hasarsız Kalıntı Gerilim ölçümleri
- Texture Analizi - Polefigure
- Yüksek sıcaklık analizi (oda sıcaklığı-1500° C arası)
- İnce film analizi (GI-XRD ve XRR)
- Mikro alan noktasal analiz (400µ alanda)
- Bor (5)'dan Uranyum (92)'a kadar her tip numuneden kalitatif ve yarı kantitatif analiz
- Düşük alaşımli ve paslanmaz çelik numunelerde tam kantitatif analiz



## DİNAMİK TEST LABORATUVARI

- Kırılma Tokluğu (ASTM E1820, TS EN ISO 12737, ASTM E1290, ASTM E399)
- Çatlak İlerleme (BS 6835-1:1988, ASTM E647)
- Yorulma Testi (TS EN ISO 15630-1, TS 708, TS EN 13674-1, BS 4449)

## METALOGRAFI LABORATUVARI

- Mikro Analiz (ASTM E407-07E1)
- Makro Analiz (ASTM E340 - 00(2006))
- Tane Boyutu Analizi (ASTM E112 - 10)
- Grafit Dağılım Analizi (ASTM A247 - 10)

## MİKRO/MAKRO SERTLİK ÖLÇÜM LABORATUVARI

- Brinell sertlik deneyi (ASTM E10)
- Vickers sertlik deneyi (ASTM E92, ASTM E384-11)
- Rockwell sertlik testi (ASTM E18)

## SPEKTRAL ANALİZ/FTİR LABORATUVARI

- Atomik Absorpsiyon Spektrofotometre cihazı ile analizler (Alev, grafit fırın ve hidrür teknikleri)
- UV-VIS Spektrofotometre cihazı analizleri
- FTIR cihazı analizleri

## KALINTI GERİLME ÖLÇÜM LABORATUVARI

- EN 13674-1 standardına göre raylarda kalıntı gerilmelerin ölçülmesi

## DTA/DSC LABORATUVARI

- TG-DTA Analizleri
- DSC Analizleri

## SEM LABORATUVARI

- Yüksek çözünürlükte iletken, yalıtkan ve yarı iletken malzemelerin mikro yapı analizleri,
- Yük düzenleyici (charge compensator) ile yalıtkan malzemelerin mikro yapı analizleri,
- Yüksek kaliteli görüntüler için yalıtkan yüzeyleri Au, Au-Pd veya C ile kaplama,
- EDX dedektörü ile kalitatif ve kantitatif kimyasal analizler,
- EDX dedektörü ile bir yüzeyin elementel haritasının çıkarılması,
- Sıcak tabla (hot stage) ile 800° C'ye kadar herhangi bir sıcaklıkta ve maksimum 30 dakika bekletme süresinde ısıl işlem görmüş numunelerin yapısal ve kimyasal analizi.

## ELEMENDEL ANALİZ LABORATUVARI

- Döküm Çeliği, Düşük Alaşımli Çelik, Paslanmaz Çelik, Takım Çeliği gibi demir bazlı metal alaşımları ve Demir alaşımlarında çok düşük konsantrasyonlu Oksijen ve Azot analizi
- Demir esaslı malzemelerin spektral analizi
- Demir esaslı tel numunelerin spektral analizi

## HASARSIZ MUAYENE LABORATUVARI

- Manyetik Muayene Metodu
- Ultrasonik Muayene Metodu

## TRİBOLOJİ LABORATUVARI

- Dönel (Pin on Disk) Aşınma Testi
- Lineer (Reciprocating) Aşınma Testi
- \* (Yağlı ve Korozyif ortamda test yapabilmeye opsiyonu)

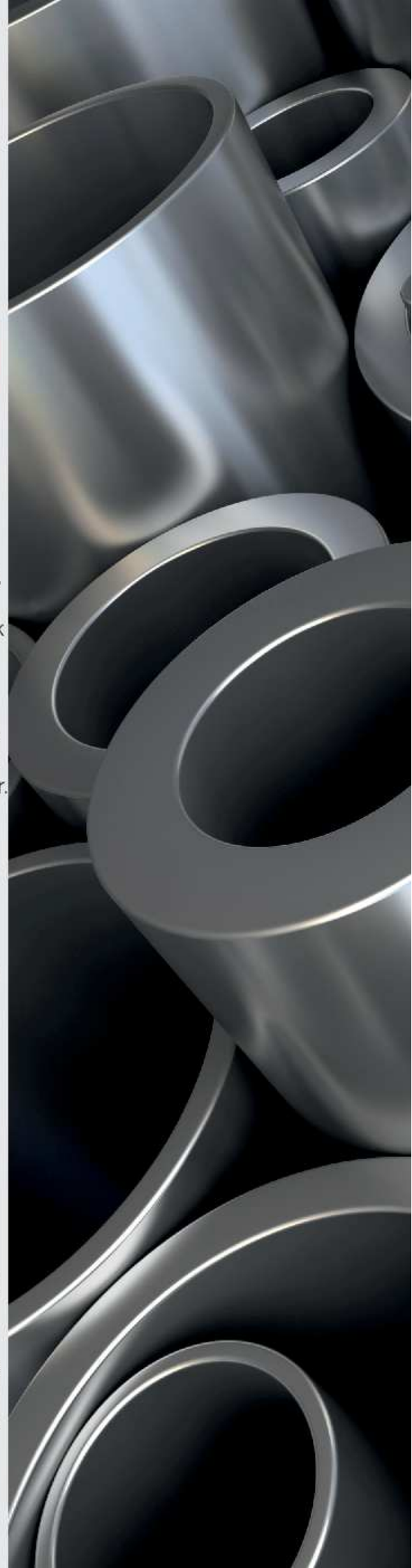
# SEKTÖRÜN GENEL DURUMU

Demir çelik sektörü ülke ekonomisi ve sanayileşmesinde lokomotif sektör olma özelliğine sahiptir. Demir çelik sanayisinde gözlenen gelişmeler ile kalkınma süreci arasındaki ilişki incelendiğinde ekonominin demir çelikle ilgili alt sektörlerinin gelişiminde demir çelik ürünleri önemli bir rol oynamaktadır. Bu sektörün önemi en başta tüm endüstriyel dallara girdi vermesinden kaynaklanmaktadır. Demir çelik sektörünün başta inşaat malzemeleri olmak üzere otomotiv, gemi, uçak, demiryolu ve vagon gibi tüm taşıt araçları ve akla gelebilecek tüm makine, cihaz ve eşya üretimine katkısı vardır.

Türkiye'nin toplam ham çelik üretiminin yaklaşık dörtte üçü ark ocaklı tesisler, dörtte biri ise entegre tesisler tarafından gerçekleştirilmektedir. Sektörün ağırlıklı bir şekilde ark ocaklı tesislere yönelmesi, bu yatırımların entegre tesislere kıyasla çok daha küçük ölçekte finansman gerektirmesinden ve Türkiye'de entegre tesislerin temel

hammaddesi olan demir cevheri yataklarının bulunmamasından kaynaklanmıştır. Entegre tesislerin temel hammaddesi demir cevheri, ark ocaklı tesislerin temel hammaddesi ise demir çelik hurdasıdır.

Demir-çelik ana sanayindeki olumlu gelişmeler demir-çelik eşya ve malzeme sektörünün de gelişmesinde etkili olmuştur. Bugün demir-çelik eşya sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 31 bin işyerinde 150 bin kişi istihdam edilmektedir. Demir-çelik eşya sektöründe döküm ürünleri önemli bir yer tutmaktadır. Türk döküm sektörünün gerek Avrupa'da, gerekse Dünya'da önemli bir yeri vardır. Üretim yapan 1.200 döküm atölyesinin büyük çoğunluğu küçük ve orta ölçekli işletmeler olup, bu işletmeler çevrelerinin taleplerine cevap vermektedirler. Sayıları 50 civarında olan büyük ölçekli işletmeler ise, Türkiye'deki otomotiv, beyaz eşya ve makine sanayicilerine parça üretmenin yanında, yurt dışı firmalara doğrudan satış da yapmaktadır.



Emek yoğun bir sanayi olmakla birlikte yüksek teknoloji gerektiren ağır endüstri makineleri yatırımını da içerdiğinden özel önem taşıyan döküm sektörü sanayileşme hamlesine paralel olarak gelişmeye açıktır. Türk döküm sektörünün üretimde kullandığı alüminyum, pik demir, reçine gibi bazı hammaddeler hem yerli, hem de dış piyasadan temin edilmektedir. Çelik boru sektörü Türkiye'nin sanayisi içerisinde önemli bir yere sahiptir. Türkiye çelik boru sektörü şu anda yaklaşık 9 bin kişinin çalıştığı bir sektördür. Üretim teknolojisi oldukça gelişen Türk çelik boru sektörü bugün kendi

teknolojisini kendi üretebilecek durumdadır. Altyapı sorunlarını çözmüş gelişmiş ülkelerde demir-çelik sanayinin nisbi öneminin azaldığı, buna karşılık gelişmekte olan ülkelerde özellikle yüksek vasıflı demir-çelik tüketiminin hızla arttığı görülmektedir.

Türk döküm çelik sektörünün gerek Avrupa'da, gerekse Dünya'da önemli bir yeri olmakla birlikte, 2023 Türkiye İhracat Stratejisi kapsamında hedef olarak 500 milyar dolar ihracat belirlenmiş olup, çelik sektörünün 55 milyar dolar ile %11'lik bir paya sahip olması beklenmektedir.

Ülkemiz çelik sektörünün katma değer

yaratma kabiliyetine daha yakından bir bakış açısı sunması açısından birim fiyat analizi yapmak gerekirse, dünya çelik ihracatındaki rakiplerimizden, Çin 1,08 dolar/kg birim fiyat ile ürünlerini satmakta, Almanya 1,54 dolar/kg ile, Japonya 0,93 dolar/kg ile çelik ürünlerini satmakta, ülkemiz ise 0,84 dolar/kg birim fiyat ile ürünleri yurtdışı pazarlara ihraç etmektedir. (2014 yılı 72. ile 73. fasılları toplamı trademap.org verileridir.) Sadece 72. fasıl dikkate alındığında ise 2014 yılında sırasıyla Çin, Japonya, Almanya, G.Kore ve ülkemiz, 0,68 ; 0,73 ; 1,02 ; 0,82 ; 0,64 dolar/kg ihracat fiyatına sahiptirler.

## ÜLKEMİZ DEMİR-ÇELİK ÜRETİMİ

2011 yılında % 17'lik büyüme ile 34,1 milyon tona düzeyine ulaşan ham çelik üretimimiz, 2012 yılında % 5'lik bir artışla 35,9 milyon tona seviyesine ulaşmış, 2013 yılında ise %2,8 azalarak 26,2 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2013 dönemindeki söz konusu düşüşte ark ocaklı kuruluşların rekabet güçlerinin gerilemesi, İsdemir grevi, enerji kesintileri ve küresel

piyasalardaki daralma etkili olmuştur. Diğer taraftan, yassı ürünler (slab) üretimi % 5,3 oranında düşüş göstermiştir. 2014 yılında 34 milyon ton ham çelik üreten sektörümüz 2015 yılında ülkemiz üretiminde %7,4'lık bir azalma gerçekleşerek 31,52 milyon ton ham çelik üretimi yapılmış ve dünya sıralamasında ise Brezilyanın ardından 9. Sırada gelmektedir.

### Türkiye'nin Ham Çelik Üretimi (Milyon Ton)

|               | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014      | 2015         | %<br>değişim<br>(12/13) |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|--------------|-------------------------|
| Kütük         | 22.7        | 20.5        | 21.8        | 24.4        | 27,1        | 26,2        | 24,61     | 23,23        | -5,6                    |
| Yassı         | 4.2         | 4.8         | 7.3         | 9.7         | 8,8         | 8,3         | 9,42      | 8,29         | 12,1                    |
| <b>TOPLAM</b> | <b>26.8</b> | <b>25.3</b> | <b>29.1</b> | <b>34.1</b> | <b>35,9</b> | <b>34,6</b> | <b>34</b> | <b>31,52</b> | <b>-7,4</b>             |

Kaynak: Demir-Çelik Üreticileri Derneği



# AŞKIN

DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

*'Sektörde 23. Yıl...'*

- / DÜZ VE NERVÜRLÜ İNŞAAT DEMİRİ
- / DÜZ VE NERVÜRLÜ KANGAL DEMİRİ
- / ÇELİK HASIR
- / PROFİL VE KÖŞEBENT

#### MERKEZ

BARBAROS MAH. AKZAMBAK SOK. UPHİLL TOWERS  
B/1 45 ATAŞEHİR/İSTANBUL  
TEL: 0216 550 40 78  
FAX:0216 414 30 01

#### ŞUBE

FEVZİ FIRAT CAD. ATICI KARDEŞLER İŞHANI KAT:4 KARABÜK  
TEL: 0370 412 27 27  
FAX: 0370 412 34 39

[www.askindc.com](http://www.askindc.com)

Eylül ayında Türkiye'nin toplam çelik ürün ihracatı, geçen yılın aynı ayına kıyasla miktar açısından % 3.6 oranında düşüşle 1.32 milyon ton, değer açısından ise % 3.9 oranında azalışla 866.2 milyon dolar seviyesinde gerçekleşti. Türkiye'nin çelik ürün ithalatı, Eylül ayında % 27.0 oranında azalışla 1.26 milyon ton, değer bakımından % 16.9 oranında düşüşle 845.8 milyon dolar seviyesinde kaldı.

Yassı ürün ihracatındaki yükselişin, Eylül ayında da devam ettiği gözlemlendi. Eylül ayında, yassı ürün ihracatı % 35.8 oranında ciddi bir artışla 314.894 tona ulaşırken, uzun ürün ihracatı % 16.1 oranında azalışla 701.836 tona geriledi. Diğer taraftan Eylül ayında yarı ürün ithalatı % 46.6 oranında azalışla 449,000 tona gerilerken, yassı ürün ithalatı % 4.9 oranında düşüşle 647.000 tonda kaldı.

Ocak-Eylül döneminde ise, Türkiye'nin toplam çelik ürünleri ihracat miktarı %0.3 oranında düşüşle 12.53 milyon tona

gerilerken, ihracat değeri % 12.7 oranında azalışla 7.90 milyar dolarda kaldı. Söz konusu dönemde Türkiye'nin çelik ürünleri ithalatı ise, Eylül ayındaki keskin düşüşle eksiye döndü ve % 1.8 oranında azalışla 13.9 milyon tona geriledi. Ocak-Eylül döneminde ithalatın ihracatı karşılama oranı, geçen yılın aynı dönemindeki % 97'den % 94'e düştü. Yılın ilk dokuz aylık döneminde, Türkiye'de en çok ihraç edilen ürün grubu olan uzun mamullerin ihracatı, % 1.0 oranında azalışla 7.7 milyon tona gerilerken, yassı ürün ihracatı % 14.9 oranında artışla 2.08 milyon ton seviyesinde gerçekleşti.

Ocak-Eylül döneminde toplam ithalat % 1.8 oranında düşüşle 13.92 milyon tonda kalırken, söz konusu dönemde yarı ürün ithalatı % 15.7 oranında düşüşle 5.07 milyon ton seviyesine geriledi. Yükseliş eğilimini sürdüren yassı ürün ithalatı, % 7.4 oranında artışla 6.75 milyon ton seviyesinde gerçekleşti.

**NEVZAT ŞAHİN**



**Demir Ticareti  
Nakliyat  
Komisyon  
Taahhüt**

Fevzi Fırat Caddesi İşitan İş Hanı  
Kat: 2 No: 207 KARABÜK

TEL: 0 370 424 22 70

FAX: 0 370 412 56 98

GSM: 0 532 294 79 11

[www.nevzatsahin.com](http://www.nevzatsahin.com)

**İTHALATIN İHRACATI  
KARŞILAMA ORANI**

**%98'E  
DÜŞTÜ**



**CELIKRAY**  
ASANSÖR KILAVUZ RAYLARI

[www.celikray.com](http://www.celikray.com)

Adres: Akören Köyü Mevkii Org. San. Bölğ.  
Safran Sokak No: 7 KARABÜK  
Tel: 0370 415 78 00 Fax: 0370 415 78 05  
mail@celikray.com

Adres: Fevzi Çakmak Mahallesi  
Büsan Sanayi Sitesi Milenyum Cad.  
No: 5-5/A Karatay/KONYA (Merkez Ofis)  
Tel: 0332 350 18 28 Fax: 0332 350 99 96  
mail@celikray.com

Akasya Kent Kule, Kat:23 Daire:123 ,  
Acibadem Üsküdar İSTANBUL  
Tel: 0216 504 37 01 Fax: 0216 504 37 03  
istanbul@celikray.com

Çelikođlu Demir Çelik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi 1993 yılında, demir çelik imalatının beşığı olan KARABÜK'te kurulmuştur. İlk ürünlerini lama-kare demiri alanında veren firmamız sonraki yıllarda altyapısını güçlendirerek kaliteli çelik ve transmisyon mili üretimine yöneldi.1998 yılında geldiğinde ise artan kapasitemizle birlikte katma değeri yüksek olan Asansör Kılavuz Rayı imalatına başlayarak **CELİKRAY** markası ile kısa sürede Türkiye Asansör sektörünün öncülerinden olmayı başarmıştır. Konya ve İstanbul ilinde depo ve pazarlama faaliyetlerimiz bulunmaktadır. Şubelerle birlikte yaklaşık 250 kişinin

istihdam eden Çelikođlu Demir Çelik, sahip olduğu köklü sanayi kültürü, yetkin insan kaynağı ve kurumsal yönetim tecrübesi ile sektörünün lider kuruluşlarından biri olarak üretimini sürdürmektedir. Firmamız, çalışmalarında standartlara uymayı ve tavizsiz kalite anlayışını ilke edinerek sürdürmektedir. 25000 m<sup>2</sup>'si kapalı toplamda 50000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu olan fabrikamız, 5000 ton/8 saat aylık asansör rayı üretimi, yıllık ise 120.000 ton sıcak haddeleme kapasitesine sahiptir. 2001 yılında ihracata başlayan firmamız 30 ülkeye ihracat yaparak uzman kadrosu ile hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.





25000 M2 KAPALI TOPLAM  
50000 M2 ALAN ÜZERİNE KURULU  
5000 TON/8 SAAT AYLIK ASANSÖR RAYI ve  
YILLIK 120.000 TON SICAK HADDELEME KAPASİTESİ







## MİSYON

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde anlayarak onlara en doğru kanaldan en uygun çözümleri sunan yaygın satış ağı ve geniş ürün yelpazesi ile en hızlı en ekonomik ve en kaliteli şekilde ulaştıran etik değerlerin ve sorumluluğun bilincinde olarak dünya standartlarında ve kalitesinde faaliyetini sürdüren müşteri memnuniyetini her şeyden üstün tutan bir şirket olmayı, mevcut durumunu sürekli geliştirerek demir çelik sektöründe ulusal ve uluslararası pazarda en iyi olmaktır. İleri teknoloji bilgisi, dinamik ve yetkin kadrosuyla, girişimci, sağduyulu, müşteri odaklı yaklaşımıyla ürettiği ürünlerde sektörün mükemmel üretim markası olmaktır.

## VİZYON

Asansör Kılavuz rayı markamız "**CELİKRAY**"ı dünya markası yapmak. Firmamızı Dünyanın güvenilir ve saygın kuruluşları içerisinde olmasını sağlamak.

Yurt içindeki müşterilerimize ve potansiyel müşteri grubuna ulaşip ürünlerimizi satmak üzere hedef kitlemiz ile ilişkilerimizi her zamankinden daha üst düzeye taşımaktayız. Bölgesel programlar oluşturup yurt içi ve yurt dışı müşteri memnuniyetini kurumumuzun geleceğe yönelik olarak yaptığı yatırımların güvencesi olarak görmekte ve bu doğrultuda hareket etmekteyiz. Müşterilerimize ulaşabilme araçlarını değerlendirmek, yeni müşteri kazanılması çalışmalarında aktif rol almak için Pazar analizleri yapılması kapsamında, araştırma ve geliştirme faaliyetlerimize devam etmekteyiz.

# İTHAL KÖMÜRDE EK VERGİ UYGULAMA SINIRI 70 \$'A YÜKSELDİ

Bakanlar Kurulu'nun, Resmi Gazete'nin 3 Ekim tarihli sayısında yayımlanan kararına göre, ithal kömür için uygulanmakta olan ton başına 15 \$ tutarındaki vergi bundan böyle kömür fiyatlarının 70 doları aştığı durumlarda uygulanmayacak.

Buna göre, kömürün fiyatının 70 \$ ve üstü seviyelerde gerçekleştiği durumlarda, ek mali yükümlülük söz konusu olmayacak. 70 \$'ın altındaki fiyatlarda ise, söz konusu fiyatlar ile 70 \$ arasındaki fark, elektrik enerjisi üretmek üzere kömür ithal eden yükümlüden tahsil edilecek.

Mevcut durum itibariyle, kömür fiyatlarının 70-71 \$/ton civarında seyrediyor olması sebebiyle, Ağustos ayında çıkarılan kararname ile tahsiline başlanan ton başına

15 \$ tutarındaki vergi uygulanmayacak gibi görünüyor ise de, kömür fiyatlarının son 1 yıl içerisinde 40-45 \$/ton seviyelerinde seyrettiği dikkate alındığında, sanayicinin üzerindeki riskin 30 \$/ton seviyesine kadar çıkması ihtimal dahilinde görünüyor.

Söz konusu kararın yerli kömür üretim ve tüketimini teşvik amacıyla alındığı biliniyor. Ancak yurtiçi kömür için son ihalelerin ton başına 40 \$ seviyelerinde sonuçlandırıldığı hususu gözardı edilerek, ton başına 70 \$ gibi suni bir seviyenin belirlenmiş olması yadırganıyor.

İthal kömür tüketerek elektrik enerjisi üreten santrallerin, düşük kalorili yerli kömürü kullanmalarının teknolojik yönden mümkün

olmaması sebebiyle, kömür fiyatlarını suni olarak yükseltecek uygulamaların, girdi maliyetlerini artırarak, enerji fiyatlarının da artmasına ve kömür kullanarak enerji üreten santrallerin ciddi zararlar ile karşı karşıya kalmalarına yol açması kaçınılmaz görünüyor.

Bu yönüyle, söz konusu yüksek kalori değerlerine sahip kömürün, Türkiye'de yeterince üretilmediği hususu da gözönünde bulundurularak, yerli kömür kullanımı artırılmak isteniyorsa, ithalata vergi getirmek yerine, yerli kömür üretim ve tüketiminin teşvik edimesinin, en azından 70 \$ olarak belirlenmiş olan limitin, daha makul seviyelere indirilmesinin uygun bir yöntem olacağı değerlendiriliyor.

**sönmezler**  
MADENCİLİK SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.

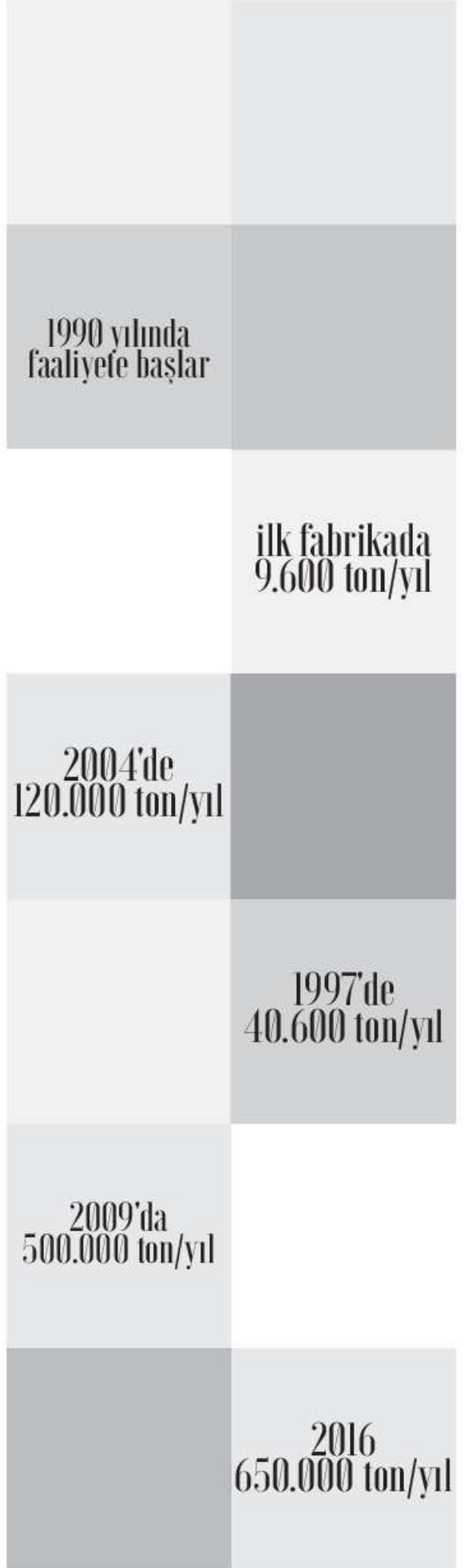


Adres:100. Yıl Mah. 1023 Cad.  
Yalıkent Sitesi No:26/6  
KARABÜK / TÜRKİYE

Tel: 0 370 433 79 99 (pbx)  
Fax: 0 370 433 00 07  
Web: [sonmezlemadencilik.com](http://sonmezlemadencilik.com)



*Türkiye'nin Dünyaya Açılan  
"Demir Çelik" Markası.*



Sabri Mescier 1953 yılında Karabük'ün Safranbolu ilçesinde dünyaya geldi. Babası Mehmet Mescier annesi Hikmet Mescier'dir. İlk orta ve lise öğrenimini Safranbolu'da tamamladı. 1976 yılında Karabük'te demir ticaretine başladı. 1990 yılında ise Mescier Demir Çelik San. Tic. Ltd. Şti'ni kurdu ve ticaretini yaptığı demir çelik ürünlerinin üretimine başlamış oldu.

# İLK 100 ihracatçı arasında yerini aldı

Bugün bünyesinde 7 şirketi ve 600 çalışanı bulunduran Mescier Şirketler Grubunun başkanlığını yürütmektedir. Sabri Mescier evli, ve 2 çocuk sahibidir.

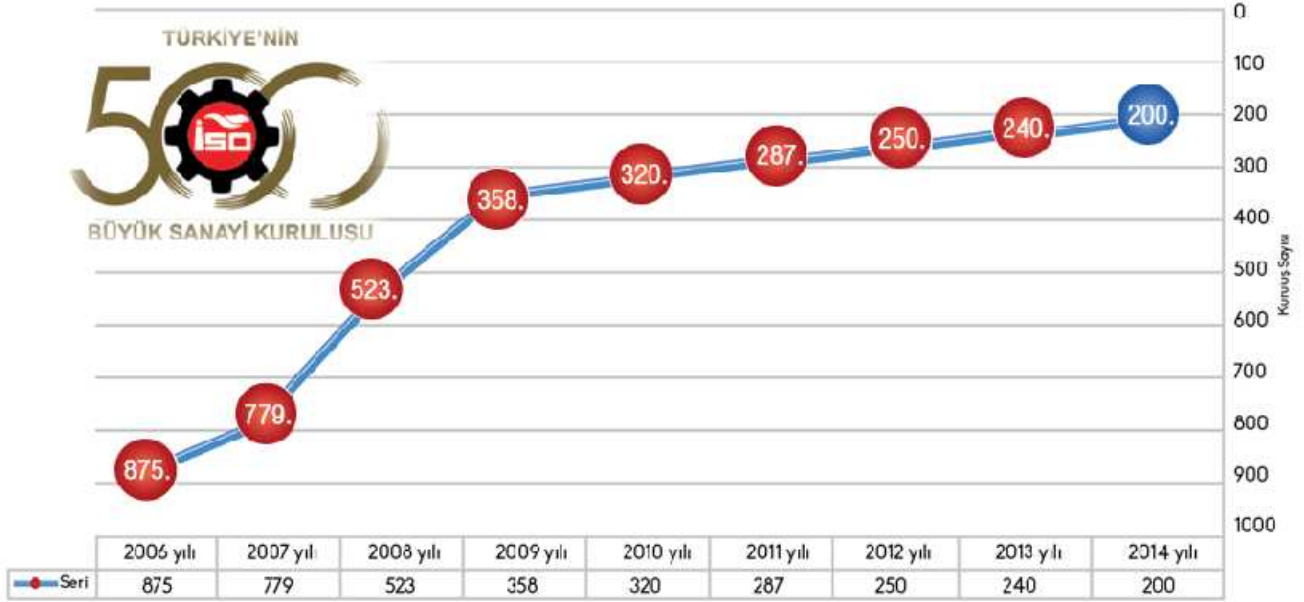
Mescier Demir Çelik firması 1990 yılında Karabük'te kurulmuştur. İlk fabrika 9600ton/yıl kapasitesi ile üretime başlamıştır. 1997 yılında yapılan yenileme çalışmaları sonrası 40.000ton/yıl kapasiteye ulaşmıştır. Aynı fabrika 2004 yılında 120.000ton/yıl kapasiteye ulaştırılmıştır. 2009 yılında 500.000ton/yıl kapasiteye

sahip olan Mescier Bartın fabrikaları üretime başlamıştır. Bugün Karabük ve Bartın'da kurulu fabrikalarında 650.000ton/yıl üretim kapasitesi ile üretime devam etmektedir. 2015 yılında ülkemizin en büyük sanayi kuruluşları arasında 204.sırada yer almaktadır.

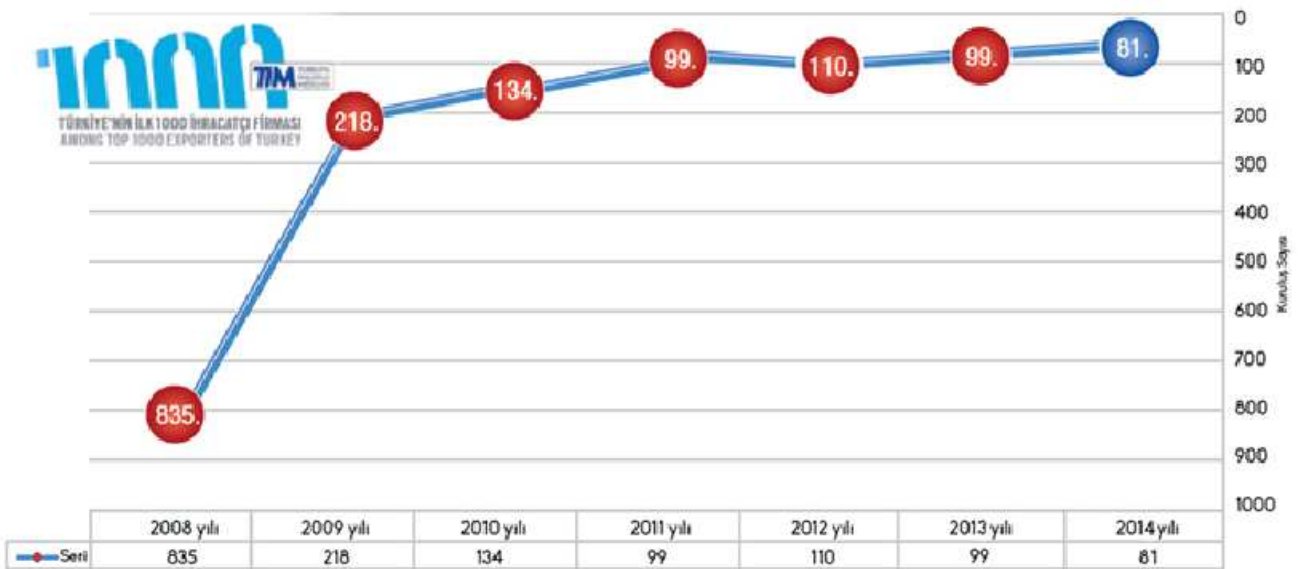
Mescier, Bartın şehrinin liman şehri olmasından dolayı yeni fabrikasını Bartın'da yaptı ve 2009 yılında fabrikanın devreye girmesi ile birlikte ülke ihracatında ilk 100 ihracatçı arasındaki yerini almıştır.



2006 yılında Türkiye'nin 875. Sanayi kurulu olarak ISO 2. Büyük 500 sanayi kuruluşu sıralamasına giren Mescier Demir Çelik 2014 yılında ise ilk 500 büyük sanayi kuruluşlarının arasında 200. Sırada yer almıştır.



2008 yılında Türkiye'nin ilk 1000 iHracatçı firması listesine 835. sıradan girip 2014 yılı verilerine göre 81. sıraya yükselme başarısı göstermiştir.



MESCİER DEMİR ÇELİK  
TÜRKİYE'NİN İLK 500  
SANAYİ KURULUŞU  
ARASINDAKİ  
YERİNİ ALDI  
**HEDEF**  
**İLK 100**

Üretimnin 65%lik bölümünü 90 civarında ülkeye ihraç eder durumdadır.

Dünya demir çelik piyasaları son dönemde zor bir süreçten geçmektedir. Ortadoğu'daki savaş ortamı Türkiye'nin demir çelik piyasalarını olumsuz yönde etkilemektedir. Dönemsel olarak Çin'li üreticilerin ihracat piyasalarına girmesinin etkileri ülkemiz demir çelik piyasasını da etkilemektedir. Türkiye, ürün kalitesi olarak dünyada tercih edilen bir durumda, ancak Çin fiyatları ile rekabet etmekte zorlanıyoruz. Son 2-3 yıldır uluslararası piyasalarda çin etkisini fazlası ile gösterdi ve demir çelik fiyatları yaklaşık 30-35% düşüş yaşadı. 2016 yılı içerisinde dönemsel olarak yükselişler yaşansa da arz-

talep dengesi üretim fazlalığından ötürü arz fazlası vermektedir. Dünyadaki büyüme oranları 5% üzerine çıkmaması durumunda sektörün güzel günler geçirmesi pek mümkün görünmüyor.

Yakın gelecek için Mescier olarak bizim amacımız üretim miktarlarında düşüş yaşamadan ve istihdam sayımızı düşürmeden üretimimize devam etmek. Bu üretim sürecinde işçi sağlığı ve iş güvenliği ve çalışma şartlarının sürekli iyileştirilmesi adına çalışmalarımız devam ediyor. İşçi sağlığı ve iş güvenliği ile ilgili olarak eğitim programlarını düzenli olarak uyguluyor ve her geçen gün daha sağlıklı ve güvenli ortam oluşturuyoruz.





Kayın Su Hattı  
0370 444 9 345  
f /kayinsu

**Adres:** D100 Yolu Yanı Bayındır Köyü Eskipazar / KARABÜK  
[www.kayinsu.com.tr](http://www.kayinsu.com.tr)

# 61.YIL

Bir aile şirketi olan Saka Demir Çelik, ilk olarak 1955 senesinde Mustafa Saka'nın kurmuş olduğu küçük bir torna atölyesi ile Türk sanayisindeki yerini almıştır.



Kurtuluş Mahallesi  
Sanayi Bölgesi No:9  
Karabük / TÜRKİYE  
Telefon:0 (370) 413 02 33 (Pbx)  
Faks:0 (370) 424 73 59  
[www.sakadc.com.tr](http://www.sakadc.com.tr)



**SAKA**  
DEMİR ÇELİK  
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.



Bir aile şirketi olan Saka Demir çelik, ilk olarak 1955 senesinde Mustafa Saka'nın kurmuş olduğu küçük bir torna atölyesi ile Türkiye Sanayisindeki yerini almıştır. Kısa bir süre sonra 1956 senesinde 12 kişinin çalıştığı küçük bir sıcak hadde, inşaat demiri üretimine başlamıştır.

Talepler doğrultusunda devamlı yenilik ve yatırım peşinde olan Saka D. Ç. 1977 yılında daha geniş bir alana taşınmıştır. 1987 yılında ise sıcak haddenin yanı sıra soğuk çekme ünitesi de faaliyete girmiştir.

Bugün yaklaşık 20.000m2 alana kurulmuş olan tesis, sıcak ve soğuk hadde üniteleri, kütük sahası, makine, kaynak ve bakım atölyelerinden oluşmaktadır.

Yüksek üretim kapasitesine ve gelişmiş teknolojiye sahip tesiste, genel olarak yıllık 50-100.000 ton üretim yapılabilmektedir.

1956 yılından beri üretime aralıksız devam etmekte olan Saka D.Ç., kendisini sürekli yenileyerek, imalat çelikleri, miller, kare ve altı köşelerde, otomat mil ve otomat altı köşelerde sektörün lokomali firması olmuştur.

2015 yılı başında devreye giren sürekli sıcak haddemiz,

üretim kalitemize, daha kısa zamanda daha çok ürün, daha kaliteli ürün almak ve çeşidimiz artırmak yönünde büyük katkılar sağlamıştır. Daha önce deneme ürünleri aldığımız lama mamüllerinin seri olarak üretilmesine birkaç gün içerisinde başlanacaktır. İlk etapta 40x10 - 120x40mm ölçü aralığı sıcak ve soğuk lama olarak üretimi yapılacaktır.

130mm çapa kadar olan mevcut yuvarlak üretimimizde hedefimiz 150-160mm çaplarında üretilmektedir. Bunun için Kardemir'den bu çapları üretebilmemize uygun ham maddeyi alabilmektedir.

Tam otomatik kangal soğuk çekme makinelerimizde ince mil üretiminin yanında, yuvarlak otomat ve altı köşe otomat üretimi yapılmaktadır.

80mm çapa kadar yaptığımız kabuk soyma ve taşlanmış mil üretiminde hedefimiz daha kalın çapları kabuk soyabilmek ve taşlama yapabilmektir.

Müşterilerimizin özel istekleri doğrultusunda üretimi yönlendirerek, müşteri memnuniyetini en üst seviyede turmaya gayret ediyoruz.

Kaliteye verdiğimiz önem, ham maddeyi alırken başlar, üretim aşamasından

depolanmasına, müşteriye sevkinden, mağazasına indirilene kadar sıkı takiple devam eder.

Ürün sevkiyatımızın istenilen zamanda ve en az hatayla gerçekleşmesine aşırı dikkat ve özen göstermekteyiz.

Kurmuş olduğumuz laboratuvar sayesinde her türlü metal analizlerini yapılabiliyor, müşterilerimize her malzeme için ayrı ayrı kalite analiz belgesi gönderebiliyoruz.

Üretimlerimizde Kardemir dışında ham madde kullanmadığımız için SAKA kalitesi istikrarını korumuştur. Rekabet adına, fiyat ve vade adına kaliteyi önemsemeyip, her türlü ithal hammedeyi kullanabileceksen hiçbir zaman buna tevessül etmedik.

Bu nedenle Karabük'te kazandığı parayı, yine Karabük'te yatırıma dönüştüren kentimizin marka firmalarından olan SAKA D.Ç ham madde temininde sıkıntıya düşmemelidir. Kardemir'in de bu yönde sadece maddi değil, manevi vazifesi de bulunmalıdır. Yani Kardemir'den hammadde temini için çok daha fazla destek beklemekteyiz.



# 11 AYLIK ÇELİK İHRACATI 14,9 MİLYON TON

Yılı bitirmeye az bir zaman kala çelik ihracatındaki iyileşme sinyalleri sektöre umut oldu. Çelik İhracatçıları Birliği verilerine göre Kasım ayı ihracatı miktarda yüzde 11 artışla 1,3 milyon ton, değerinde ise yüzde 12,1 artışla 742 milyon dolara ulaştı. Sektörün Ocak-Kasım dönemindeki ihracatı ise miktar bazında 14,9 milyon ton, değer bazında 8,2 milyar dolar olarak gerçekleşti. Bu dönemde miktar bazında çelik ihracatı yüzde 1,5 artış gösterdi. Yaşanan artışta en önemli rolü ise Yemen, İsrail ve Mısır'ın yanı sıra İspanya ve Hollanda üstlendi.



Çelik İhracatçıları Birliği tarafından açıklanan 2016 yılı Ocak-Kasım dönemi verilerine göre; Türkiye'nin miktar bazındaki çelik ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 1,5 artışla 14,9 milyon tona ulaştı. Sektörün aynı dönemde değer bazındaki ihracatı ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 10,5 düşüşle 8,2 milyar dolar olarak gerçekleşti.

Çelik sektörünün direkt ihracatına diğer birliklerin faaliyet alanına giren demir çelik ürünleri de eklendiğinde Türkiye'nin 2016 yılının on bir aylık dönemindeki toplam çelik ihracatı; miktar bazında 15,7

milyon ton, değer bazında ise 10 milyar dolar oldu.

Ocak-Kasım dönemindeki çelik ihracatı bölgeler bazında incelendiğinde; liderliği 4,8 milyon tonla Ortadoğu sürdürdü. Söz konusu dönemde artış trendini devam ettiren Avrupa Birliği ülkelerine ihracat yüzde 26,5 yükselişle 3,2 milyon tona ulaştı. Ortadoğu ve Avrupa Birliği'ni 2,2 milyon tonluk ihracatla Kuzey Amerika ve yüzde 4 artış ile 2,1 milyon tona ulaşan Kuzey Afrika ülkeleri izledi.

Söz konusu on bir aylık dönemde en fazla miktar artışı yaşanan ülkeler Yemen, İsrail, Mısır, İspanya

ve Hollanda olurken; en fazla azalış ise Irak, Peru, Birleşik Arap Emirlikleri, Brezilya ve Fas'a yapılan ihracatta gerçekleşti.

On bir aylık dönemde en çok ihraç edilen çelik ürünleri sıralamasına bakıldığında; ilk sırada 6,4 milyon tonluk ihracat ile inşaat çeliğinin olduğu gözlemlendi. İnşaat çeliğini; 1,8 milyon tonla yassı sıcak, 1,6 milyon tonla dikişli boru ile 1,3 milyon tonla profil takip etti. Ocak-Kasım ihracatında geçen yılın aynı dönemine göre miktar bazında en çok artış yakalanan ilk üç ürün; yassı sıcak, filmaşın ve yassı soğuk olarak sıralandı.



geleceğe örnek olsun diye

Hürriyet Cad. Öztürk İş Merkezi  
Kat:1 No:42 KARABÜK  
0 370 413 28 66 - 413 29 66  
0 370 415 47 99 - 424 33 26  
bilgi@ozmetaldc.com.tr  
www.ozmetaldc.com.tr





2007 yılında kurulan Őirketimiz, Karabük Organize Sanayi bölgesinde 100.000 m2 açık, 25.000 m2 kapalı alan üzerinde elik kütük üretimi faaliyetlerine devam etmektedir. Firmamızın ana iŐtgal konusu elik ktkretimi yapmaktadır. Ayrıca, inşaat sektörüne yönelik olarak her ay düzenli 08mm ve 010 mm nervürlü inşaat demiri üretimimiz de devam etmektedir.

Firmamız bünyesinde bulunan 6 adet 20 ton kapasiteli indüksiyon ocağı, pota ocağı ve kontinü döküm makinesi ile saatte 20-30 ton elikretimi gerçekleŐtirmekteyiz. Üretilen rnler TSE ve ISO kalite standartlarına haiz olup, analiz garantili satış yapılmaktadır.





2007 yılında kurulan işletmemiz, yapılan ciddi yatırımlarla ülkemizin öncü kuruluşlarından biri olma vizyonunu benimseyerek, faaliyetlerine kendinden emin adımlarla devam etmektedir. Alter Demir-Çelik, Karabük Organize Sanayi Bölgesi'nde, 110.000 m<sup>2</sup>'lik alanı ve günlük 1000 ton demir kütük üretimi ile hizmet vermektedir.

Dünya ve yurt konjonktüründe değişen sosyo- ekonomik şartlara

adapte olabilen; gelişime ve yeniliğe açık olan işletmemizi ülkemizin 50 büyük sanayi kuruluşu içinde görmek en temel hedefimizdir. Güçlü bir sermaye yapısına sahip olan Alter Demir Çelik, işletmecilik anlayışı gereği kazançlarını sektöre yönelik yatırımlarla değerlendirmekte, geliştirilen kısa ve orta vadeli planlarla gelecekteki hedeflerine olan ilerleyişini güçlendirmektedir.

ihracat ve ithalat yapan firmaların en büyük maliyetlerinden birisi olan taşıma maliyetinin, Kardemir için de hâlâ problem olmaya devam ettiği, Eren Limanı ile Çatalağzı boşaltma rampası arasına yapılan demiryolu ara bağlantı hattıyla birlikte, maliyetlerin biraz daha aşağı inmesinin beklendiği bildirildi.

3 milyon ton sıvı çelik üretimi hedefine hızla ilerleyen ve dünya devleri arasına girme yolunda olan

Kardemir'in limana uzaklığı nedeniyle, Çatalağzı ile Eren limanı arasındaki yaklaşık 5 km'lik karayolu taşımasının en önemli maliyetlerinden birisini oluşturduğu, öte yandan özellikle karayolu taşıması sırasında meydana gelen bazı sıkıntıların da kendiliğinden sona ermiş olduğu kaydedildi.

Demir cevheri, palet, koklaşabilir kömür, kök kömürü vb. malzemeleri taşımak için Kardemir'in, Eren Limanı'na demiryolu

iltisak hattı (ara bağlantı) bağlanmasına yönelik çalışmalarının uzun süredir devam ettiği, Eren Enerji, Kardemir ve TCDD'nin ortak yürüttüğü demiryolu hattı projesinin, geçtiğimiz Ağustos ayında tamamlanıp,

Kardemir demiryolu ile limana bağlanmış olduğu ve TCDD, Eren ve Kardemir yetkililerinin de katıldığı test çalışmalarının başarıyla tamamlandığı belirtildi.

## KARDEMİR DEMİRYOLU İLE LİMANA BAĞLANDI

### 1,5 Milyon Ton Demiryolu ile Taşındı

Edinilen bilgilere göre; Kardemir, 2015 yılında limandan 34 gemiden yaklaşık 2,5 milyon ton tahliye yaptı. Bunun yaklaşık 1,5 milyon tonu Liman - TCDD Çatalağzı Rampa arası 5 km karayolu taşıması yapıldıktan sonra, demiryolu ile Kardemir'e taşındı.

### Birçok Sıkıntı Çözümüne Kavuştu

Çalışmalar neticesinde, Liman-Çatalağzı TCDD rampası arasında yapılan karayolu taşımasının ve rampada yapılan yükleme operasyonunun mahalle içinde olmasının yarattığı olumsuzluk, zorluk ve

şikâyetlerin de önlenmeye başlandığı, bu bağlantı ile liman stok sahalarının hızlı boşaltılmasının da sağlandığı ve gemilerin demirde uzun bekleme süreleri de önlendiği vurgulanan haberde, gerçekleştirilen çalışmalarla birlikte, Liman'dan Kardemir'e taşınan yük miktarının da artacağı öğrenildi.

### Darı Filyos Limanına

Filyos Limanı'nın da bir an önce tamamlanmasının son derece önemli olduğu hatırlatılan haberde, zaman zaman Eren Holding'in kendi mallarının gelmesi nedeniyle, Kardemir'e kargo getiren gemilerin açıkta beklemesinin, liman

ücretleri nedeniyle, Kardemir açısından ekstra maliyetler oluşturmakta olduğu belirtildi. Filyos Limanı'nın bir an önce tamamlanarak, demiryolu bağlantısının da yapılması ile birlikte, Kardemir'in global piyasalarda rekabet gücünün biraz daha artmış olacağı vurgulandı.



1965 Yılında Işık Ticaret olarak Demir-Çelik alanında faaliyetlerine başlayan firmamız, 1984 yılından günümüze Işık Çelik Sanayi A.Ş ünvanıyla sektöründe sürekli ve dengeli büyümeyle yoluna devam etmektedir.

Demir Çelik sektörünün en önemli merkezlerinden Karabük ilinde 5500 m2 kapalı alanda, uluslararası kalite standartlarına uygun kare, lama, yuvarlak ve köşebent üretimini gerçekleştirmekte, mamullerimizi Işık Çelik etiketiyle küresel pazara sunmaktayız.

Yıllık 87.000 ton olan üretim kapasitemizi çağa uygun modernizasyon çalışmalarını yoğunlaştırarak, büyük yatırımlarımızla artırmakta, rekabetçi yaklaşımımızla optimum verimi müşterilerimizle paylaşmaktayız.

Işık Çelik A.Ş ham maddeden lojistik hizmetler sürecine kadar, daha iyi hizmet götürebilmek ve sürekli değişen dünya dinamiklerine en doğru şekilde uyum sağlamak adına, Kibar Dış Ticaret A.Ş ile stratejik ortaklık yaparak uzun dönemli bir ilişkinin temelini de atmıştır.

Demir-Çelik sektöründeki çalışmalarımız, mutlak müşteri memnuniyeti ve artan bir ivmeyle devam edecektir.



**ISIK**  
**ÇELİK**  
**ISIK**

**Adres**

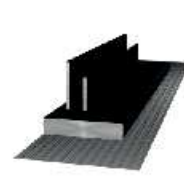
Bayır Mah. Gökalp Cad. 130/A  
78100 KARABÜK TÜRKİYE

**Tel:** +90 (370) 424 20 77

**Fax:** +90 (370) 413 11 29

**E-Mail:** info@isikcelik.com

**Web:** www.isikcelik.com



# FINANSAL TEKNOLOJİLER



**Ender Varlık**

Kredico Kurucu Ortağı



Finansal teknolojiler genel kullanım adıyla "Fintech" finansal hizmetlerin teknoloji kullanılarak yerine getirilmesidir. Kredi tahsisi, mevduat, ödeme hizmetleri ve havale gibi bankacılık hizmetleri ile finansal kiralama, faktoring, tüketici finansmanı gibi bankacılık dışında finansal hizmetlerin kullanıcılara sağlanmasında günümüzde teknolojinin kullanımı artmıştır. Gerek akıllı telefonların kullanımının çoğalması gerekse internet hızının sürekli yükselmesi teknolojinin kullanılmasını kolaylaştırmaktadır. Kullanıcılar akıllı telefonlarını kullanarak banka hesaplarını kontrol edebilmekte, havale yapabilmekte, ödeme yapıp ödeme alabilmekte, sermaye piyasası araçlarının alım satımını yapabilmektedirler. Teknolojinin bu şekilde kolay kullanımı bankaları digital bankacılık faaliyetlerine yönlendirmekte ve finansal hizmetleri veren Fintech girişimlerin doğmasına sebep olmaktadır.

Dünyada ve Türkiye'de finansal hizmetlerin belli kısımlarının yeni kurulan bu Fintech girişimler tarafından hızlı ve maliyetinin düşük şekilde sunulması finansal hizmetler alanında rekabeti artırmış ve kullanıcılar lehine maliyetleri düşürmüştür. Fintech girişimleri kullanan bireysel kullanıcılar kolay ve hızlı kullanımı ve düşük maliyetleri amaçlarken küçük işletmeler güvenlik önlemlerini ön plana çıkarmaktadır.

Dünyada örneklerine baktığımızda ödeme hizmeti, kişisel finansman yönetimi, bireylere ve küçük işletmelere kredi sağlayan girişimler, varlık yönetimi danışmanlık hizmeti veren Fintech girişimleri sayı olarak hızla artmaktadır. Türkiye'de ise ödeme hizmet kuruluşlarının ve elektronik para kuruluşlarının ağırlığı hissedilmektedir. BDDK internet sitesinde lisans alan kuruluşlar incelendiğinde bugün için 20 adet Ödeme Hizmet Kuruluşu ve 7 adet Elektronik Para Kuruluşu faaliyette bulunmaktadır.





**RC**

**RC DEMİR ÇELİK İNŞ. NAK.  
SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.**



**TEL :** 0 (370) 424 36 69 Pbx  
**FAX :** 0 (370) 412 42 97  
**ADRES:** Fevzi Fırat Caddesi  
ING Bank Üstü  
No: 84 Kat: 5 D: 10  
KARABÜK

**RC**



# FILYOS

## 150 YILLIK RÜYA

BÖLGENİN GELECEĞE  
UMUTLA BAKACAGI  
DEV PROJE

2. Abdülhamid'in hayali Filyos projesi hayata geçiyor Sultan 2. Abdülhamid'in hayali olan ve onun döneminden bu yana bekleyen Filyos projesi sonunda hayata geçiyor. Endüstri bölgesi ilan edilen Filyos Vadi Projesi için Başbakan Binali Yıldırım'ın da katılımıyla temeli atıldı. 2. Abdülhamit'in döneminden bu yana konuşulan fakat bir türlü hayata geçmeyen Filyos Projesi başta Karabük olmak üzere Zonguldak ve Bartın içinde büyük bir önem arz ediyor. 3 yılda tamamlanması planlanan ve 150 yıllık hayal olan Limanın yaklaşık 583 milyon TL'ye mal olması bekleniyor.

# ABDÜLHAMİT HAN'IN RÜYASI HAYATA GEÇİYOR

**Başbakan Binali**

**Yıldırım: "Türkiye'nin üçüncü büyük liman projesinin temelini atmaya geldik"**

"Bu proje sadece Zonguldak'ı ilgilendirmiyor, bu proje aynı zamanda Bartın'ın, Karabük'ün, Türkiye'nin"  
**"Türkiye'nin kalkınması için seferberlik başlattık"**

Başbakan Binali Yıldırım, Filyos Liman projesinin 15 Temmuz 2017 Demokrasi ve Şehitler Günü'ne yetiştirilmesi için söz istedi.

## TÜRKİYE'NİN 3. BÜYÜK LİMAN PROJESİ

Başbakan Binali Yıldırım, bir dizi ziyaret ve temel atma törenleri için Zonguldak'a gitti.

Başbakanlık helikopteri ile TIR Parkı Kargo Alanına inen Başbakan Binali Yıldırım'ı protokol üyeleri karşıladı. Ulaştırma ve Denizcilik Bakanı Bakan Ahmet Arslan, Gençlik ve Spor Bakanı Akif Çağatay Kılıç, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Betül Sayan Kaya, Sağlık Bakanı Prof. Dr. Recep Akdağ, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, TBMM Eski Başkanı ve Karabük Milletvekili Mehmet Ali Şahin, AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Erol Kaya, AK Parti Grup Başkanvekili Mehmet Muş, AK Parti Zonguldak milletvekilleri de törene katıldı.

Filyos Vadi Projesi'nin önemine değinen Başbakan Binali Yıldırım, Türkiye'nin 3. büyük limanının açılışının yapılacağını ifade etti. 72 tesisin de toplu açılışını yapan Yıldırım, "Bugün Zonguldak'ta sevincimizi paylaşmaya, mutluluğunuza ortak olmaya geldim. Daha önemlisi Zonguldak'tan Türkiye'ye, Karadeniz bölgemizin doğusuna müjdelere geldik. Türkiye'nin 81 vilayetinde olduğu gibi burada da Zonguldak'ta da evelallah elimiz boş gelmedik." dedi.

Başbakan Yıldırım, "Bugün sizlere Türkiye'nin üçüncü büyük liman projesinin temelini atmaya geldik. Filyos Vadi Projesi hayırlı uğurlu olsun. Bu proje sadece Zonguldak'ı ilgilendirmiyor, bu proje aynı zamanda Bartın, Karabük, Türkiye'nin. Anadolu topraklarının Doğu Karadeniz'e açılan en büyük kapısı niteliğinde. Zonguldak ve ilçelerine bu gün Filyos Limanı yanı sıra toplam tutarı 700 milyon lirayı aşan 72 tesisin de toplu açılışını gerçekleştiriyoruz. Hayırlı uğurlu olsun" ifadelerini kullandı.



# TÜRKİYE'NİN KALKINMASI İÇİN SEFERBERLİK BAŞLATTIK

**Sultan 2. Abdülhamid'den bu yana hayal olan Filyos Vadi Projesi'nin hayata geçtiğini hatırlatan Başbakan Binali Yıldırım, şöyle devam etti:**

"14 yıldır Türkiye'nin kalkınması için refahı için çok büyük bir seferberlik başlattık. Sultan 2. Abdülhamid'in hayali olan ve onun döneminden bu yana bekleyen Filyos Projesi sonunda hayata geçiyor. 150 yıllık hayal gerçek oluyor. Limanın toplam maliyeti 538 milyon. Bu sadece bir başlangıç. Alt yapı tutarı. Liman kısmı. Ama onun arkasında 100 binlerce dönüm araziye de endüstri bölgesi haline getiriyoruz. Bu yatırımla birlikte Zonguldak'a deniz ulaşımında Karadeniz'in bir yıldızı haline getirmiş olacağız. Zonguldaklı kardeşlerimizin bu projeyi yıllardır beklediğini biliyorum. Liman projesi ile beraber başka yatırımlar da aynı zamanda gelecek. 608 hektarlık alanı limanın etrafında endüstri sanayi bölgesi ilan ettik. Burada fabrikalar yapılacak. Büyük bir kısmı fabrikalar, bir kısmı da orman arazisi olarak yeşilliği muhafaza ediyoruz. Bu endüstri bölgesinde tabii ki fabrikalar kurulacak. Üretim alanında en az 10 büyük fabrika kuracağız. 12 bin insanımıza iş sağlayacağız." dedi.

Uzun yıllardır hayata geçmesi beklenen Filyos Liman Projesi'nin tamamlanması durumunda Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin yanı sıra çevre illerde büyük ekonomik imkanların açılması bekleniyor.



# ŞAHİN DEMİR

SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.



“Biz Demire  
Hayat Katıyoruz”



ŞAHİN DEMİR SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ  
KIZILAY İŞHANI K:3 NO:306 KARABÜK / TÜRKİYE  
TEL: +90 370 4246771  
+90 370 41 26575  
FAX: +90 370 4245308  
E-MAİL: [sahindemircelik@gmail.com](mailto:sahindemircelik@gmail.com)  
WEB: [www.sahindemirsanayi.com](http://www.sahindemirsanayi.com)

# FILYOS

## VADİSİ PROJESİ



**Mehmet Çetinkaya**  
İnşaat Yüksek Mühendisi

Filyos Vadisi Projesi Zonguldak'ın Çaycuma İlçesi sınırları içerisinde yapılacak olan, bünyesinde Filyos serbest Bölgesi, Filyos Endüstri Bölgesi, Filyos Limanı Projesi ile birlikte diğer sanayi alanları, depolama alanları, konut dışı kentsel çalışma alanları ve çeşitli taşkın koruma yapılarını içeren entegre bir projedir. Bölgesel nitelikli olan ve kamu yatırımlarının yanı sıra özel sektör yatırımlarını da içermesi beklenen bu proje ile birlikte Zonguldak ilinin yanında Karabük ve Bartın illeri de doğrudan etkilenecek ve gelişme kaydedecektir. Bu çalışma ile Filyos Vadisi projesinin kapsamı, tarihsel gelişimi ve mevcuttaki durumunun yanında projeden beklentiler ve projenin bölgeye etkileri incelenmiştir.

Böylesine büyük ve önemli bir proje doğal olarak bölgesel kalkınmanın da anahtarı rolünü üstlenmiş gözükmektedir. Bağımlı istihdam yapısı ve sektörel çeşitlilikteki sıkıntılarıyla başa çıkmaya çalışan TR81 Düzey 2 Bölgesi (Zonguldak, Karabük, Bartın) etki sınırları geniş olan ve bölgenin geleceğini değiştirecek olan Filyos Vadisi Projesine odaklanmıştır. Filyos Vadisi Projesi bölge ekonomisine katkı sağlayarak bölgeyi önemli bir ticaret

merkezi ve lojistik üssü haline getirecektir.

Batı Karadeniz sahil kesiminde, Zonguldak ili, Çaycuma İlçesi'ne bağlı bir sahil kasabası olan Filyos Beldesinde bulunan Filyos nehrinin denize döküldüğü kesimde "Filyos Vadisi Projesi" adı ile Türkiye'nin en büyük projelerinden biri geliştirilmiştir.

Filyos projesi kapsamında nehrin kuzeyde Karadeniz deltası ile güneyde Gökçebey arasındaki bir kilometre genişliğindeki bant serbest bölge ve endüstri bölgesi ilan edilerek delta kısmına Türkiye'nin en büyük limanlarından birinin yapılması planlanmıştır.

Filyos Vadi Projesinin hayata geçmesi doğrultusunda alınan kararlar Resmi Gazetede yayımlanmıştır (serbest bölge ve endüstri bölgesine ilişkin kararlar). Böylece Zonguldak'ın Çaycuma ilçesine bağlı Filyos beldesinde, Osmanlı Padişahı 2. Abdülhamit döneminden (1876-1909) itibaren hayata geçmesi beklenen Filyos Projesi için ilk adım atılmıştır. 100 yılı aşkın süredir hayal edilen proje kapsamında Türkiye'nin en büyük imanlarından biri olacak 25 milyon ton/yıl kapasiteli Filyos Limanı'nın inşa edilmesi planlanmaktadır. Limanın yanı sıra;

organize sanayi bölgeleri, endüstri bölgesi, serbest bölge, barajlar ve enerji santralleri gibi devlet tarafından önerilen yatırımların yanı sıra çok sayı da müteşebbisin geliştirdiği projelerle de yatırımcıların cazibe merkezi olması beklenen Filyos Vadisi'nde, büyük ölçekli sanayi ve enerji yatırımı yapacak firmaların önümüzdeki yıllarda yatırımlarına başlaması beklenmektedir. Ayrıca yapılacak yatırımlara Bakanlar Kurulu kararıyla özel teşvik imkanlarının sunulması da yapılan çalışmalar arasında yer almaktadır. Şu anda Filyos'ta 632 hektar civarında kamulaştırılmış alanın yaklaşık 390 hektarının sanayiye açılabilir konumda olduğu bilinmektedir. Filyos Vadisi Projesi Zonguldak, Bartın ve Karabük illerinin alınmasını sağlamanın yanı sıra, Filyos Irmağının Islah edilmesiyle kazandırılacak 32 km'lik bir alanı da sanayiye kazandıracaktır.



**çebioğlu**

*Rüya Şehir*

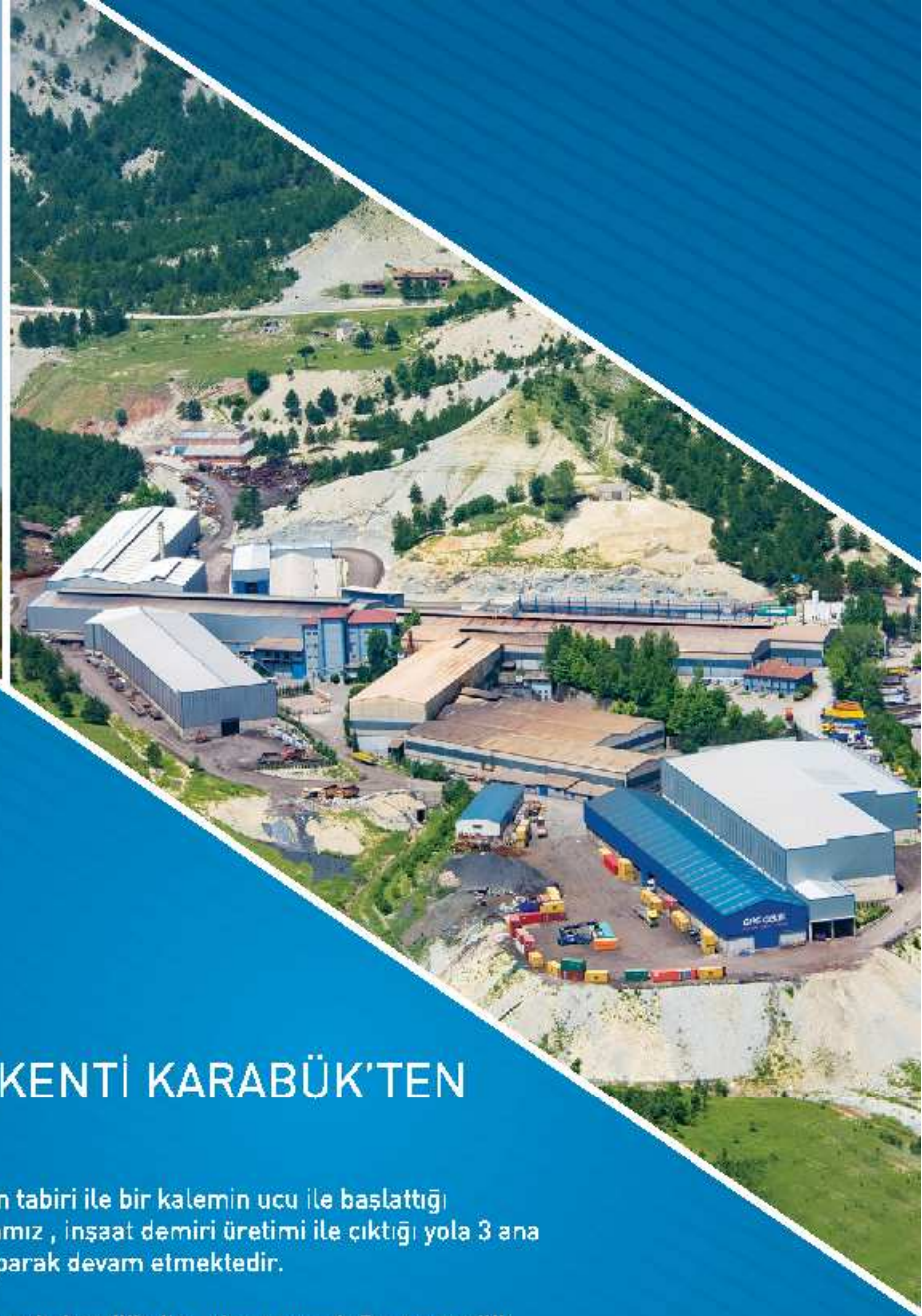
1.ETAP

ADATEPE  
**BAŞLIYOR**



[www.cebioglugrup.com](http://www.cebioglugrup.com)

**444 78 61**



## DEMİR ve ÇELİK'İN BAŞKENTİ KARABÜK'TEN 100 ÜLKEYE İHRACAT

Yönetim Kurulu Başkanımız Sn.Kamil Gülec'in tabiri ile bir kalemin ucu ile başlattığı girişimin 1978 yılındaki ilk meyvesi olan firmamız , inşaat demiri üretimi ile çıktığı yola 3 ana dalda 600 kalemin üzerinde çeşitle üretim yaparak devam etmektedir.

Sahip olduğu yenilikçilik , müşteri odaklılık ve rekabetçilik ile , yine savunduğu çevrecilik, dürüstlük ve takım ruhu değerleri sayesinde dünyada bilinen bir şirket olma hedefinde ilerlemektedir.

Teknolojik yapısı en üst seviyede olan 50,000 m2 kapalı alana kurulu tesislerinde, Demir ve Çelik'in başkenti Karabük'ten 100 'ün üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır.

Sürdürülebilirliği sağlamak amacı ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği belgelerini alan firmamız , ISO 27001 Bilgi Sistemleri Güvenliği ve ISO/TS 16949 Otomotiv Sektörü Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarına başlamıştır.

40 yıllık üretim tecrübesi ile kaliteden ödün vermeden üretmeye ve müşterilerimizin memnuniyetini maksimum seviyeye çıkarmaya devam edeceğiz...

## 3 ANA DALDA, 600 ÇEŞİT ÜRÜN

### SICAK HADDELENMİŞ MAMÜLLER

Geniş yelpazede Kösebant , Lama , Kare , Yuvarlak , UAC ,IPN ve UPN , Özel kesitli profiller üretimini sürdüren firmamız , kalite ve müşteri odaklı üretim anlayışı ile ulusal ve dünya pazarlarında haklı bir isme sahip olmuştur . Yıllık 300,000 ton kapasite ile üretimine devam eden tesisimiz , yatırımı devam etmekte olan ve 2017 sonunda tamamlanacak olan 2.nolu sıcak haddemiz ile daha geniş yelpaze ürün gamına sahip olacak 500.000 ton/yıl kapasiteye ulaşacaktır.





### SOĞUK ÇEKİLMİŞ MAMÜLLER

2015 yılında tamamlanan , kangaldan çubuğa çalışan kombine çekme tezgahları , çubuktan çubuğa çalışan tam otomasyonlu tezgah ve donanımları olan yatırımımız faaliyete geçmiş olup , pek çok sektöre direkt tedarikçi olarak hizmet verecektir. Transmisyon milleri , karbon çelikleri , alaslı çelikler üretiminde farklı sektörlerin nitelikli ara mamül ihtiyacını karşılayacaktır.

### 3. TEL VE ÇİVİ ÜRÜNLERİ

Endüstriyel teller , düşük ve yüksek karbonlu tel ürünleri , tavlu ve parlak teller , farklı kesit ve tiplerde çiviler bu tesislerimizin üretim gamında yer almaktadır . Ürünlerimiz hem iç pazarda hem dünyanın farklı pazarlarında tercih edilmektedir. 5000 m2 kapalı alanda faaliyet gösteren tesisimiz 2017 yılında planlanan yatırım ile üretim kapasitesini 2 katına çıkaracaktır. Yine yatırım programı içerisinde sıcak daldırma galvanizli tel üretim hattı yer almaktadır.

## TÜRKİYE'DE VE DÜNYA'DA 11 ANA SEKTÖRÜN DİREKT TEDARİKÇİSİYİZ....

40 yıllık tecrübemizin açtığı yolda Türkiye ve Dünyada 11 ana sektörün ara ürün ihtiyaçlarını en yüksek kalite standartında ve en kısa termin süresinde yerine getirerek , sektörlerdeki tüketicilerin vazgeçilmez tedarikçisi olmaya devam edeceğiz....



Otomotiv Sektörü



Hidrolik Sektörü



Savunma Sanayi



Bağlantı Sektörü



Basınçlı Kap Sektörü



Tarım Makinaları



Beyaz Eşya Sanayi



Denizcilik Sektörü



Isı Sektörü



Makine İmalat Sanayi



Petrol Sanayi

**KARABÜKLÜYÜZ,  
GÜCÜMÜZÜ  
KARABÜKTEN  
ALİYORUZ,  
KARABÜK'E  
YATIRIM YAPMAYA  
DEVAM EDECEĞİZ...**

**CAG ÇELİK**  
ENDÜSTRİYEL ANADOLU ÇELİK



## GRUP FİRMALARI VE İŞTİRAKLER



### KARDEMİR A.Ş.

Firmamız A, B ve D grubu Kardemir hisse senetlerine sahiptir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Kamil Gülec, Kardemir A.Ş.'nin kurucusu ve Yönetim Kurulu II. Başkanı'dır. Ayrıca Genel Müdürümüz Sn. Çağrı Gülec de Kardemir A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi yapmaktadır. Şirketimizin iştirakidir.



### SAFRAN SAĞLIK A.Ş. - MEDİKAR HASTANESİ

120 yataklı, 24,000 m<sup>2</sup> akıllı binası içinde hizmet verecek olup, Batı Karadeniz'in en büyük özel hastanesidir. 2012 yılı Ocak ayından itibaren hizmet verilmektedir. Şirketimizin iştirakidir.



### DEZ MADENCİLİK VE LOJİSTİK İTHALAT İHRACAT TİC. A.Ş.

Konteyner, Demiryolu, Denizyolu ve Karayolu taşımacılığında inovatif fikirlerle fark yaratan, çözümler üreten grup firmamızdır.



### ŞEYHOĞLU TİCARET LTD. ŞTİ.

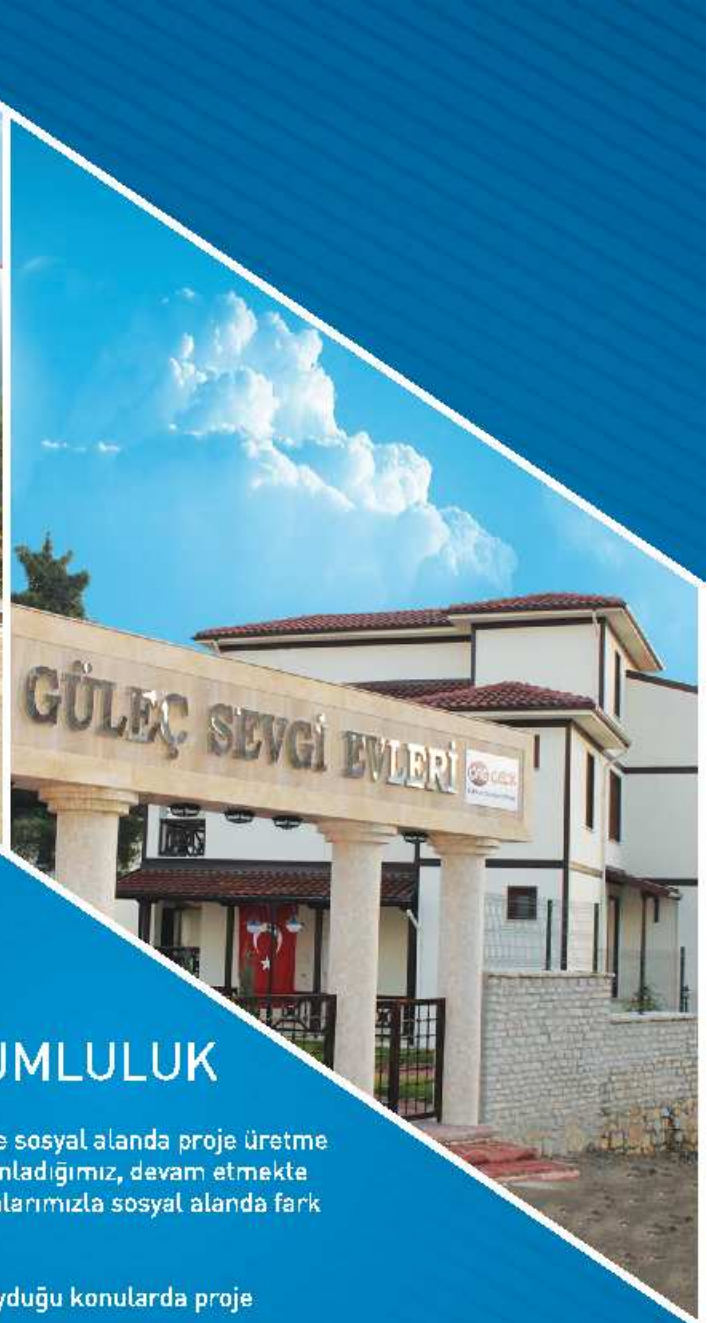
Shell akaryakıt istasyonu ve Continental Lastikleri bayii. Akaryakıt satışları performansı ile Türkiye'de ilk 20 istasyon arasındadır. Continental Lastikleri'nde Karadeniz Bölgesi'nin en büyük bayiidir. Grup şirketimizdir.



### GÜLEÇ PETROL TAŞIMACILIK LTD. ŞTİ.

Total akaryakıt istasyonu bayii. Hizmet kalitesi ve performansda Türkiye'nin ilk 30 istasyonu içindedir. Grup şirketimizdir.





## GÜLEÇ AİLESİ VE SOSYAL SORUMLULUK

Aile olarak, Ülkemize ve öncelikle memleketimiz olan Karabük'e sosyal alanda proje üretme sorumluluğumuzun bilinci ile çalışmaya devam ediyoruz. Tamamladığımız, devam etmekte olan ve üzerinde çalışma yaptığımız proje aşamasındaki çalışmalarımızla sosyal alanda fark ve farkındalık yaratmak amacındayız.

Karabük'ün ve Karabük Üniversitesinin sosyal alanda ihtiyaç duyduğu konularda proje üretmeye devam edeceğiz.

### **GÜLEÇ SEVGİ EVLERİ**

2009 yılında tamamlanarak hizmete sunulan 5 adet villa kompleksinde 52 çocuğumuz yaşamlarını sürdürmektedir. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığımız tarafından işletilen bu evlerde tüm konfor alanları en modern şekilde oluşturulmuş ve 6-12 yaş çocuklarımızın hizmetine sunulmuştur. Bu çocuklar bizim emanetimiz, bu çocuklar bizim geleceğimiz...

### **KBÜ KAMİL GÜLEÇ KÜTÜPHANESİ**

2016-2017 öğretim yılı Şubat ayında hizmete girecek olan Kütüphane projemiz, Karabük'ün Üniversitemiz kampüsü içerisinde hizmete sunulacak olup, dünyadaki en modern kütüphanelik uygulamaları ve tasarımları dikkate alınarak inşa edilmektedir. Aynı anda 500'ün üzerinde öğrencimizin araştırma çalışması yapmasına imkan sağlayacak altyapıda kurulan kütüphanemiz, kısa süre içinde faaliyete geçecek olup, içerisinde bir sergi salonu, bir konferans salonu ve sanat atölyesi barındırmaktadır.

Fabrika : Üniversite Mah. Kamil Güleç Cad. No:41 KARABÜK  
Telefon : 0 370 433 80 00 - Faks : 0 370 433 14 73

Merkez : Çağ Çelik Plaza Esenşehir Emek Mah. Nato Yolu No:3  
Sancaktepe - İSTANBUL  
Telefon : 0 216 364 43 00 - Faks : 0 216 420 38 53

[www.cagcelik.com.tr](http://www.cagcelik.com.tr)





**İhsan Gökçinar**

Ankara Anadolu Organize Sanayi  
Bölgesi Müdürü

## KARABÜK Endüstri Bölgesi üzerine

Karabük kamuoyu gündeminde de olan Endüstri Bölgeleri; Yatırımları teşvik etmek, yabancı sermaye girişinin artırılmasını sağlamak üzere sınırları tasdikli arazilerin gerekli altyapı hizmetleri ile donatılarak sanayi için tahsis edilmesiyle oluşturulan ve hiçbir şekilde başka amaçlarla kullanılamayacak olan üretim bölgeleri olarak tanımlanır.

Endüstri Bölgelerinin amacı büyük ölçekli ve teknoloji yoğun yatırımlara uygun yatırım yeri sağlanmasıdır.

Endüstri Bölgesi oluşturulmadan önce yatırımcının bulunması gerekmekte ancak bölge oluşturulurken ve kamulaştırma yapılırken geçen zaman aleyhe işlemekte ve yatırım isteğinin bu arada ortadan kalkması sonucunda bölge oluşturulmuş olsa bile atıl kalmasına yola açabilmektedir. Ancak her şartta yatırım yerinin hazır olması tercih edilmelidir.

Ülkemizde Endüstri Bölgeleri kurulması amacıyla 2002 yılında çıkartılan 4737 sayılı Endüstri Bölgeleri Kanununda, 2004 yılında, 5195 sayılı kanunla bürokrasinin azaltılması ve uygulamaya ilişkin hususlara açıklık getirilmesi amacıyla değişikliğe gidilmiştir.

Endüstri Bölgeleri, yatırımcılardan gelen endüstri bölgesi kurma talepleri değerlendirilerek, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının(Bakanlık) önerisi üzerine Endüstri Bölgeleri Koordinasyon Kurulunca belirlenen yerlerde Bakanlar Kurulu Kararıyla kurulur.

İhtisas, Münferit (Özel) veya Karma olarak kurulan Endüstri Bölgelerinin alanları kamulaştırılarak Hazine adına tescil edilir ve Maliye Bakanlığı tarafından endüstri bölgesi olarak kullanılmak üzere ilgili Endüstri Bölgesine tahsisi yapılır.

Endüstri Bölgelerinin kurulması için gerekli kamulaştırma bedeli ve alt yapı ile ilgili giderleri Bakanlık tarafından karşılanır.

Ayrıca, Bakanlıkça da uygun görülmesi halinde, endüstri bölgesi olarak ilân edilen arazi

bedeli ilgili yatırımcı tarafından karşılanmak suretiyle de kamulaştırılabilir.

Endüstri Bölgelerinde yatırım yapmak isteyen yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerin Bakanlığa başvurusu üzerine, ön yer tahsisi yapılır. Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) mevzuatına tabi faaliyetlerden "ÇED olumlu" kararı veya "ÇED gerekli değildir" kararı verilerek, yatırım kabul edilen faaliyetler hakkında gerekli izin, onay ve ruhsatlar verilmeden önce başvuruda bulunan kuruluşun yatırımda kullanacağı sabit yatırım tutarının binde beşini geçmemek üzere, Bakanlar Kurulunca belirtenecek tutarı (katkı payı), Bakanlık Merkez Saymanlık Müdürlüğü hesabına yatırması zorunludur. "ÇED olumlu" kararı veya "ÇED gerekli değildir" kararı verilen faaliyetler hakkında, ilgili kurumlarca başkaca hiçbir işleme gerek kalmaksızın onbeş gün içinde irtifak hakkı dahil, gerekli tüm izin, onay ve ruhsatlar verilir. Bütün bu işlemler üç ay içerisinde tamamlanır.

Endüstri bölgesi olarak ilan edilen arazilerin kamulaştırma bedelleri Bakanlık bütçesinden karşılanmış ise, bu taşınmaz mallar üzerinde sözleşmesinde belirtilen süre kadar yatırımcılar lehine bedeli karşılığında, kamulaştırma bedeli yatırımcılar tarafından karşılanmış ise yatırımcılar lehine bedelsiz olarak irtifak hakkı tesis edilmektedir.

Bilindiği gibi, Karabük İlimizde demir ve çelik fabrikalarımızın kuruluşundan sonra ortaya çıkan ekonomik gelişmeyi planlayamadığımız için, üretilen malların lojistiğini ve yan sanayisini bir "Haddehaneler İhtisas Organize Sanayi Bölgesi" yaparak gelişmesini sağlayamadık. Şehir içinde dağınık kalan haddehanelerimiz gelişemediğinden, yine plansız olarak Yenimahalle civarına sanayicilerimizin bireysel çabalarıyla konumlandırıldı ise de sonuçta sanayi sermayemize birkaç yerel fabrika dışında sahip çıkamamış olduk.

Ancak Karabük nasıl ki; Demir Çelik Fabrikalarını iki yılda üretime geçirmeyi, 55 yıl bu fabrikalarla ülkenin her yerinde eserler yaratmayı ve ülkemizde sanayileşmeyi sağlamayı, il olmayı, fabrikalarının kapatılmasını önleyerek üretimine devam etmesini, Organize Sanayi Bölgesini kurmayı ve doldurmayı ve üniversitesini de kurmayı başarmış ise; ne kadar gecikmiş olursa olsun yatırımlarına sahip çıkmak için enerji merkezi olan ve ülke ulaşım ağına en yakın yerlerde Karabük Endüstri Bölgesi kurulmasını başarmalıdır.

Endüstri Bölgeleri Kanunu uyarınca, Bakanlığın önerisi üzerine Endüstri Bölgeleri Koordinasyon Kurulunca belirlenen yerlerde, Bakanlar Kurulu kararıyla ülkemizde 5 ayrı yerde Adana-Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi, Konya-Karapınar Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi, Zonguldak-Filyos Karma Endüstri Bölgesi, Sakarya-Karasu BMC Endüstri Bölgesi, kurulmuş ancak henüz altyapı ve üstyapı inşaatlarında gerçekleştirme sağlanamamıştır.

Bu nedenle Karabük'te kurulması düşünülen Metal ve Metal ürünleri İhtisas Endüstri Bölgesi projesinin gerçekleşmesi yoğun bir teknik ve idari çalışma gerektirecektir.

Karabük Metal ve Metal Ürünleri İhtisas Endüstri Bölgesinin kurulması için üç önemli eşğin aşılması gerekmektedir.

**Öncelikle;**

- **Yeni kurulacak bölge olması (üzerinde sanayi tesislerinin bulunmaması)**
- **Kalkınma planlarında belirtilen ileri teknoloji sektörlerinden birini kullanması,**
- **Yeterli sayıda yatırımcı bulunması,**
- **Şartlarının sağlanması,**

Bu şartların sağlanması halinde de;

- Formatı Bakanlıkça belirlenmiş olan fizibilite etüdü,
- Bölge kurulması durumunda yatırım yapacak sanayiciler tarafından doldurulacak bilgi formu,
- Bölge kurulması durumunda Karabük Ticaret ve Sanayi Odasının işletme müdürlüğü kuracağına dair taahhüt, yazılmanı içeren dosyanın;

- Karabük Valiliğinin başvuru yazısının ekinde Bakanlığa intikalinden sonra, fizibilite etütlerinin ve belgelerin incelenmesi sonucunda başvurunun Bakanlıkça uygun bulunması halinde, Bakanlık tarafından Karabük İhtisas Endüstri Bölgesi yer seçimi etüdü hazırlanacak olup birinci ve en önemli eşik aşılmış olacaktır.

- Bakanlıkça düzenlenecek yer seçimi etüd raporunun ve eklerinin Endüstri Bölgeleri Koordinasyon Kurulu'na sunulması ve Kurul tarafından oy birliği ile uygun bulunması halinde de ikinci eşik aşılmış olacaktır.

- Endüstri Bölgesi kurulması kararının, Bakanlar Kurulu'na sunulması ve Bakanlar Kurulu Kararı alınması ile üçüncü eşik aşılmış olacaktır.

Resmi Gazetede yayınlanması ile de kuruluş gerçekleşecektir. Kuruluş gerçekleştikten sonra;

- Bakanlığın Karabük Ticaret ve Sanayi Odasına yazacağı talimatla, oda tarafından işletme müdürlüğü kurulur.
- Endüstri Bölgesi olarak belirlenen alanın Hazine adına kamulaştırılması yapılır.
- Kamulaştırılan alanın Maliye Bakanlığı tarafından Endüstri Bölgesi olarak tahsisi yapılır.
- 1/1000 ölçekli halihazır harita hazırlanarak, Bakanlık tarafından onaylanır.

· Jeolojik-jeoteknik etüt raporu hazırlattırılarak, Afet İşleri Genel Müdürlüğüne onaylatılır.

· 1/5000 veya 1/2000 ölçekli nazım imar planı ile 1/1000 ölçekli uygulama imar planı Bakanlık tarafından onaylanır.

· Endüstri Bölgeleri ile ilgili yol, atıksu, yağmur suyu, içme ve kullanma suyu gibi altyapı projelerinin, Bakanlık tarafından onaylanması sonrasında YG-AG elektrik, enerji nakil hattı, haberleşme, doğalgaz ve atıksu arıtma tesisi projelerinin, yetkili kurumlarca onaylanmasını takiben Bakanlık tarafından vize edilir.

· Altyapı İnşaatlarına ait tüm ihale işleri, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ile ilgili Yönetmelik hükümleri uyarınca yapılarak altyapı inşaatları tamamlanır. Altyapı çalışmaları bitirdikten sonra;

· Bakanlık tarafından İşletme Müdürlüğüne arsa tahsisi yapılması için talimat verilir.

· Tahsis edilen arsalar üzerinde Maliye Bakanlığı tarafından irtifak hakkı tesis edilir.

Yatırım Yeri Talebinde Bulunacak Firmalardan;

- Başvuru yazısı.
- Formatı Bakanlıktan alınacak fizibilite etüdü ve bilgi formu
- Bölgeye ait kadastral pafta ve mülkiyet listesi,
- Yapılacak yatırıma ait teknoloji açıklama raporu,
- Alınacak makine ve teçhizata ilişkin proforma fatura. İstenecektir.

Yukarıda kısaca yol haritasını çizmeye çalıştığım Karabük ekonomisinin gelişmesi için önemli bir proje olan, Karabük İhtisas Endüstri Bölgesi kuruluşu için yapılacak çalışmalarda başarılar diliyorum.



ÜNAL  
OFFICE CENTER  
—SAFRANBOLU—



1+1 2+1 AKILLI HOME OFİSLER



Emek Mahallesi Muradiye Caddesi Güven Sokak No: 9 Kat: 1 Safranbolu / KARABÜK

Telefon: 0 370 712 71 28 FAKS: 0 370 712 71 29

[www.unalmuhendislik.com.tr](http://www.unalmuhendislik.com.tr)

# KARABÜK TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ

## TEKNOKENT

Teknoloji Geliştirme Bölgesi başka bir deyişle Teknokent, yeni veya ileri teknolojide mal ve hizmet üretmek isteyen girişimcilerin, araştırmacı ve akademisyenlerin sını ve ticari faaliyetlerini üniversitelerin yanında veya yakınında yürütebilmelerine ve bu üniversitelerden yararlanabilmelerine imkan vermek için kurulmuş akademik, sosyal ve kültürel alanlardır.

Türkiye'de halihazırda 50'ye yakın Teknokent kurulmuş olup, Türkiye'nin ilk ağır sanayi fabrikası olan Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve buna paralel kurulan orta ölçekli sanayi kuruluşlarına sahip Karabük, 50 bine yaklaşan öğrenci sayısı ve bine yakın akademik personeli ile kısa zamanda büyük adımlar atmaya başlamış üniversitesinin içinde bulunduğu kent dinamiklerini daha yukarıya taşımak ve araştırma geliştirme (Ar-Ge) alanında potansiyelini değerlendirmek için Teknokent kurulmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

### KURULUŞ SÜRECİ



Bu bağlamda Sayın Rektörümüz Prof. Dr. Refik POLAT'ın öncülüğünde Doç.Dr. Oğuz FINDIK ve Yrd.Doç.Dr. Yüksel ÇELİK kurulum çalışmalarını yapmak üzere görevlendirilmiş olup çalışmalar başlatılmıştır. İlk kurulum toplantısını 11 Kasım 2016 tarihinde Valimiz Mehmet AKTAŞ'ın da katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Yapılan toplantılar neticesinde ilimizde iki şubeli bir Teknokent kurulması kararlaştırılmıştır. Ana şubesi üniversitemiz kampüsünde sağlanan yaklaşık 27837 bin metrekarelik alan üzerinde mevcut yapı binasının tahsis işlemine karar verilmiştir. İkinci şubesi ise büyük firmaların Ar-Ge çalışmalarına alt yapı ve destek sağlanmasını amacıyla Organize Sanayi Bölgesinde 46 bin metrekare yer tahsis yapılarak ileride orada faaliyet gösterilmesi planlanmıştır.

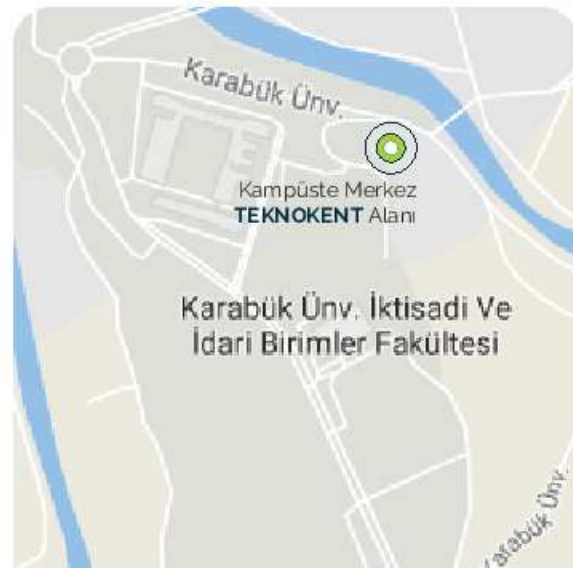
Teknokent kurulumu için ilk etapta ilimizin ilgili kurumları ve özel sektör temsilcileri ile birlikte kuruluş protokolü imzalanacak olup, bakanlık müracaatında sunulacak olan kuruluş dosyaları ve ilgili harita planları üzerinde çalışmalar en kısa zamanda bitirilebilmesi için yoğun çalışmalar devam etmektedir.

Ülkemize ve Şehrimize Kazanımları

Teknokent'in kuruluş amaçları ve sağlayacağı faydalara değinecek olursak, Teknokent bulunduğu yerdeki üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörleri arasında işbirliği sağlanarak;

- Ülkemizde ve şehrimizde sanayinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması amacıyla teknolojik bilgi üretilmesi,
- Üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirilmesi,

- Ürün kalitesinin veya standardının yükseltilmesi,
- Verimliliğin artırılması, üretim maliyetlerinin düşürülmesi,
- Teknolojik bilginin ticarileştirilmesi,
- Teknoloji yoğun yatırım ve girişimciliği desteklemek,
- Araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak,
- Teknoloji transferine katkıda bulunmaktır.





Organize sanayi bölgesinde  
Şube **TEKNOKENT** Alanı



- Şehrimizde, Üniversite-Sanayi işbirliğini sağlamak,
- İleri teknoloji kullanan veya üreten şirketlerin sayısının artmasını ve gelişmesini desteklemek,
- Mevcut kaynakların daha verimli kullanılmasını sağlamak veya yeni kaynak yaratılması amacıyla yenilikçi ve ileri teknoloji alanlarında faaliyet gösterecek şirketlere Ar-Ge çalışmalarını yürütebilecekleri ortam ve destek sağlamak.
- İleri teknoloji alanında çalışan ulusal ve uluslararası şirketleri bir araya getirerek aralarında ve üniversitelerle sinerji yaratmalarını sağlayan mekanizmalar kurmak.
- Üniversitelerdeki akademik birikimin ve araştırma sonuçlarının ekonomik değere dönüştürülmesini sağlamak.
- Ülkenin ekonomik ve teknolojik düzeyinin yükseltilmesine ve böylece ülkenin uluslararası rekabet gücünün artırılmasına katkıda bulunmak.
- İleri teknoloji ve ihracata yönelik katma değeri yüksek, yenilikçi, ileri teknoloji ürünleri üretme potansiyeli olan yeni şirketlerin kurulmasını ve mevcut küçük işletmelerin büyümesini teşvik etmek.
- Türkiye'nin Ar-Ge potansiyeline ve teknoloji üretebilme yeteneğine katkı sağlamak,
- Türkiye için sürdürülebilir kalkınmanın unsurlarından birisi olmak,
- Girişimciliği ve yenilikçiliği teşvik etmek ve desteklemek,
- Sektör öncelikleriyle Türkiye'nin teknoloji üretiminin ve birikiminin yönlendirilmesine katkı sağlamak,
- Teknoloji transferi için uygun ortam yaratmak,
- Dünya pazarlarına yönelik ileri teknoloji ürün ve hizmet üretimini desteklemek,
- Sanayi-üniversite işbirliğini etkin ve sürekli kılmak,
- Üniversitedeki araştırma altyapısının ve bilgi birikiminin ekonomik değere dönüşmesine katkı sağlamak,
- Nitelikli işgücüne ülke içinde istihdam yaratmak,
- Yüksek/ileri teknoloji yatırımları yapacak, yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak bölgeler oluşturulması,
- Ar-Ge çalışmalarında uluslararası işbirliğini güçlendirmektir.

## VERGİ VE TEŞVİK AVANTAJLARI

Ar-Ge Merkezleri'nde istihdam edilecek Temel Bilimler mezunlarımızın maaşlarının brüt asgari ücret kadartık kısmının, 2 yılına Devlet tarafından karşılanması.

Firmaların ortak proje yapmalarını teşvik etmeye yönelik Rekabet Öncesi İşbirliği projelerine vergisel ve hibe destekler sağlanması.

Ar-Ge, yenilik ve tasarım projeleri kapsamında dışarıdan temin edilen ürünlere Gümrük Vergisi İstisnası getirilerek proje sürelerinin kısaltılması ve maliyetlerinin düşürülmesi.

Öncelikli ve stratejik sektörlerde (bilişim, sağlık, biyoteknoloji, nanoteknoloji, savunma, uzay, havacılık vb.)

İhtisas (Tematik) Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nin kurularak, odak Ar-Ge yapılarının tesis edilmesi.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ile Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri'nde çalışan personelin, projelerle ve lisansüstü eğitimleriyle ilgili olarak dışarda geçirmeleri gereken sürelerin de muafiyet kapsamına alınması.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nde yer alan Teknogirişim Sermayesi Desteği ile kurulan firmalara doğrudan girişim sermayesi sağlayan firmalara vergi indirimi kolaylığının getirilmesi.

Yenilikçi fikirlere sahip gençlerimize verdiğimiz 100.000 TL'lik Teknogirişim Sermayesi

Desteği'nin, proje niteliğine göre 500.000 TL'ye kadar artırılması, mezuniyet sonrası 5 yıllık sürenin 10 yıla uzatılması.

Bilişim sektöründeki firmamızın güvenli ve kaliteli yazılımlar geliştirmelerini sağlamaya yönelik standart belirleme ve yetkilendirme sisteminin getirilmesi.

Üniversite - Sanayi İşbirliği faaliyetlerinde bulunan öğretim üyelerinin bu faaliyetleri sonucunda elde ettikleri gelirlerden; gelir vergisi kesintisi yapılmaması, döner sermaye kesintisinin % 15 ile sınırlandırılması öğretim üyesine % 85'inin ödenmesi gibi birçok teşvik ve indirimlerden faydalanmak mümkün olacaktır.



## ÇINAR EDASIYLA TARİHE İNCE DOKUNUŞ



Türkiye'de 'Korumacılığın Başkenti' olan Safranbolu'da 2005 yılında faaliyete başlayan Çınar İnşaat Restorasyon Gıda Turizm Sanayi Ticaret Ltd. Şirketi, yaptığı başarılı çalışmalarla özellikle restorasyon alanında marka olan bir firma.

Tarihte önemli olaylara tanıklık etmiş ve o dönemlere ait izleri taşıyan farklı bezeme ve üsluptaki; Konak, Cami, Türbe, Medrese, Kervansaray, hamam gibi Bizans ve Osmanlı İmparatorluğuna ait değişik inşaat teknikleri ile yapılan anıt eserlerin, bilim kurulları ve üniversiteler gözetiminde deneyimli ekiplerle esaslı onarım kapsamında ağırlıklı Ahşap, Taş ve horasan kullanılan yapılarda "Koruma ve Restorasyonu ile birlikte Statik Güçlendirme" işlerini gerçekleştiren Çınar İnşaat, tarihin izlerini taşıyan farklı eserlere yeniden can vererek güçlü bir Çınar gibi geleceğe taşıyarak elde edilmesi zor kazanımlar sağlamıştır.

Medeniyetlerin buluşma noktasında yer alan Türkiye'nin doğal, tarihi ve kültürel yapısıyla yaşanabilir ve sürdürülebilir bir "Dünya Kenti" olması, Öncelikli olarak Anadolu kültürünün dünyadaki diğer coğrafyalarda

da uygulanmış eserlerini "Dünya Kültür Mirası" na kazandırılması adına hizmet veren Çınar İnşaat Restorasyon Gıda Turizm Sanayi Ticaret Ltd. Şirketi yetkilisi Oğuz Baykan, Safranbolu dışında, Ankara, İstanbul ve Kastamonu'da bu işte oldukça isim yapmaya başladıklarını söyledi.

Geçmişin izlerini taşıyan ve bunların gelecek nesillere aktarılması adına yaptığı başarılı restorasyon ve yapım işleri olan Çınar İnşaat'ın hedeflerinin de büyük olduğundan bahseden Oğuz Baykan, 11 yıl önce kurulduklarında 7 yıl boyunca daha çok devlet taahhüt işlerinde bulduklarını anlatarak, özellikle Kastamonu, İstanbul ve Ankara'da restorasyon işleri yaptıklarını kaydetti.

Ankara'da özellikle Altındağ bölgesinde Hamamönü'nde restorasyon işleri ile tarihi Ulucanlar cezaevini kültür merkezine çevirdiklerini ve firma olarak tarihe yeniden can vermenin ayrı bir mutluluğunu da yaşadıklarını belirten Oğuz Baykan, firma olarak restorasyon çalışmalarında en anlamlısı ve manevi haz duydukları işlerinden bir tanesinin İstanbul'da Aziz Mahmud Hüdayi Hazretleri cami

ve türbesinin restorasyonu olduğunu ifade etti.

Eski tarihi yapıların restorasyon işlerinin yanı sıra kamu binaları da yapan Çınar İnşaat, bu alanda da oldukça başarılı işlere imza atarak, Mili Eğitim Müdürlüğü, SGK binası ve Safranbolu Anadolu İmam Hatip Lisesi inşaatlarını kamuya kazandırmanın da mutluluğunu yaşıyor.

Onun dışında yine Türkiye'nin her bölgesinde, İstanbul, Ankara, Kayseri, Kastamonu ve Safranbolu'da restorasyon işlerine devam ediyoruz. Şuana kadar yaklaşık 30 civarında cami, 8-10 hamam, kervansaray, tarihi konaklar, kale sur düzenlemesi gibi işleri yaptık, yapmaya da devam ediyoruz. Bunun yanında müzelerde yaptık. Firma olarak yoğunluk olarak Ankara ve İstanbul'da restorasyon çalışmalarımız var. İstanbul Üsküdar bölgesinde Aziz Mahmud Hüdayi hazretleri bölgesi e Ankara Altındağ bölgesinde restorasyon çalışmalarımız sürüyor. Safranbolu'da birçok tescilli tarihi eserleri restore ederek yeniden ayağa kaldırdık...



## 11 YILLIK TECRÜBE

2005 yılında Safranbolu'da kurulan Yıldırım Yapı Pen evinizin giyimi sayılabilecek PVC, Alüminyum doğrama, cephe sistemleri ve çelik kapı çalışmalarını 11 yıllık tecrübeye sahip personeliyle profesyonel bir şekilde gerçekleştirmekte. İş merkezi ve konut yatırımlarının yanında kamu ihalelerinde kurum binaları inşaatlarında da güvenilir, zamanında teslim konusunda adından sıkça söz ettirmeye başlayan Yıldırım Yapı İnşaat firması yetkilisi Hacı Mehmet Gencer, hedeflerinin Türkiye geneline açılmak olduğunu kaydetti. 11 yıldır başta Safranbolu olmak üzere Karabük, Ankara, Bolu ve Kastamonu'da yaptığı işlemler ülke geneline yavaş yavaş hizmet vermeye başlayan Yıldırım Yapı gerek taahhüt işleri, gerekse konut işlerinde ve özellikle PVC, Alüminyum doğrama, cephe sistemlerinde yoğun derecede çalıştıklarını anlatan genç işadamı Hacı Mehmet Gencer, "Gerek Karabük gerekse Safranbolu'nun yanı sıra çevre illerden Ankara, Bolu, Kastamonu'da taahhüt işlerine giriyoruz. Daha önceden 2011 ve 2012 yılında 100. Yıl Karabük Kültür Merkezini yaparak teslim ettik ve şuan halkımızın hizmetinde. Bu Özel idare destekli olarak yaptığımız bir projeydi. Yine Öze İdare destekli, İl Halk ve İl Sağlık Müdürlüğü bir

arada olduğu 5000 evlerde hizmet binası ile eski devlet hastanesinin olduğu alana başladığımız Ağız ve Diş Sağlık hastanesi işlerimiz var. İkisinde çalışmalarımız devam ediyoruz.

Kamu yatırımları ve konut sektörünün yanı sıra PVC, Alüminyum doğrama ve cephe sistemleri ile ilgili olarak Karıt sanayisinde yaklaşık 18-19 kişiyle üretim yaptıklarını da anlatan Mehmet Gencer, bu alanda da oldukça iddialı... PVC, Alüminyum doğrama ve cephe sistemlerini üzerine makinelerini yenileyerek güçlendirdiklerini kaydeden Yıldırım Yapı Pen İnşaat Gıda Turizm San. Tic. LTD. ŞTİ yetkilisi Hacı Mehmet Gencer, " Biraz daha istihdamı artırabilir miyiz, düşüncesindeyiz. Bu imkânı sağladığımızda firma olarak hedefimiz merkez Safranbolu olmak kaydıyla gerek PVC, Alüminyum, gerek cephe sistemleri sektöründe gerekse taahhüt noktasında Türkiye geneline açılmayı hedefliyoruz. Yaptığımız işlerin arkasında duruyor, montaj sonrası sorularınızı yanıtıyor, gerektiğinde müdahale ederek mağdur olmanızı önüyor, mutlu müşteriler oluşturmak için çalışıyoruz. Biliyoruz ki başarı yapılan iş sayısında değil hakkıyla yapılan iş sonucu memnun müşterilerimizin bizi tavsiye etmesidir.



# YILDIRIM

